



SMART  
EXECUTIVE

# ПРОБЛЕМНОЕ ПОЛЕ И ОКР. ЧЕРЕЗ ТЕРНИИ К ЗВЕЗДАМ

АНТОН АНТИПИН





# Моя космическая мечта





# Мечты сбываются





# Космические мечты корпорации

---

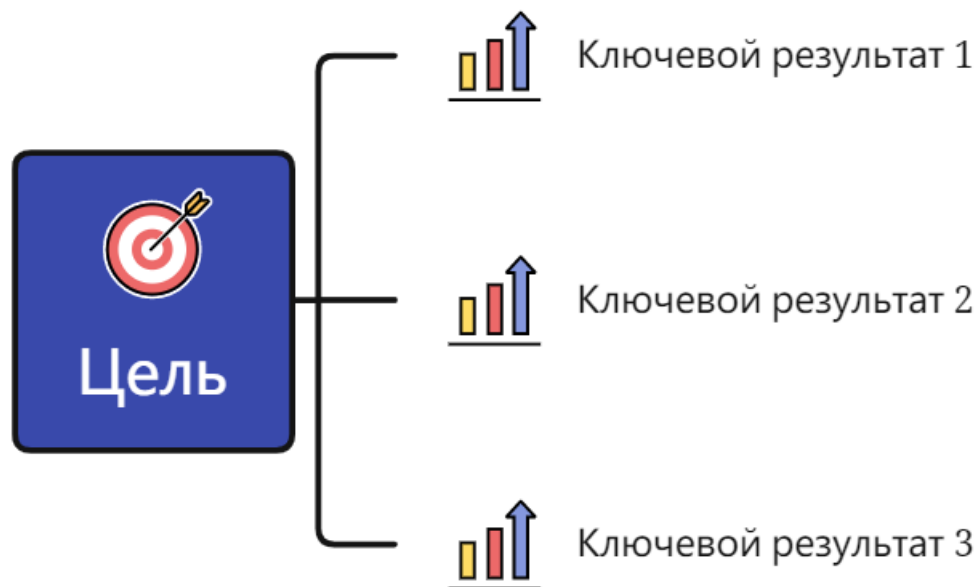
«КОСМИЧЕСКИЕ  
МЕЧТЫ КОРПОРАЦИИ  
– ЭТО ЕЕ ЦЕЛИ»







# OKR: структура





# OKR: структура

## Цель (Objective) «Увеличить продажи»

Период: с 01.01.2021 по 31.12.2021

Ответственный за OKR: Коммерческий директор

### Оценки достижения цели

Статус	Период	Оценка достижения	Индикатор
	I квартал 2021	87,44%	
	II квартал 2021	80,432%	
	III квартал 2021		
	IV квартал 2021		

### Ключевые результаты (Key results)

№	Название	Единица измерения	Целевое значение	Целевая дата	Значения за период				
					Статус	Период	План	Факт	Индикатор
1.	Увеличить конверсию	%	47	31.12.2021		I квартал 2021	32	35	
						II квартал 2021	36	33	
						III квартал 2021	42		
						IV квартал 2021	47		
2.	Улучшить лидогенерацию (коммерческий потенциал)	руб.	8000000	31.12.2020		I квартал 2021	8000000	7500000	
						II квартал 2021	8000000	7890000	
						III квартал 2021	8000000		
						IV квартал 2021	8000000		
3.	Сократить плечо сделки	дн.	21			I квартал 2021	30	35	
						II квартал 2021	25	35	

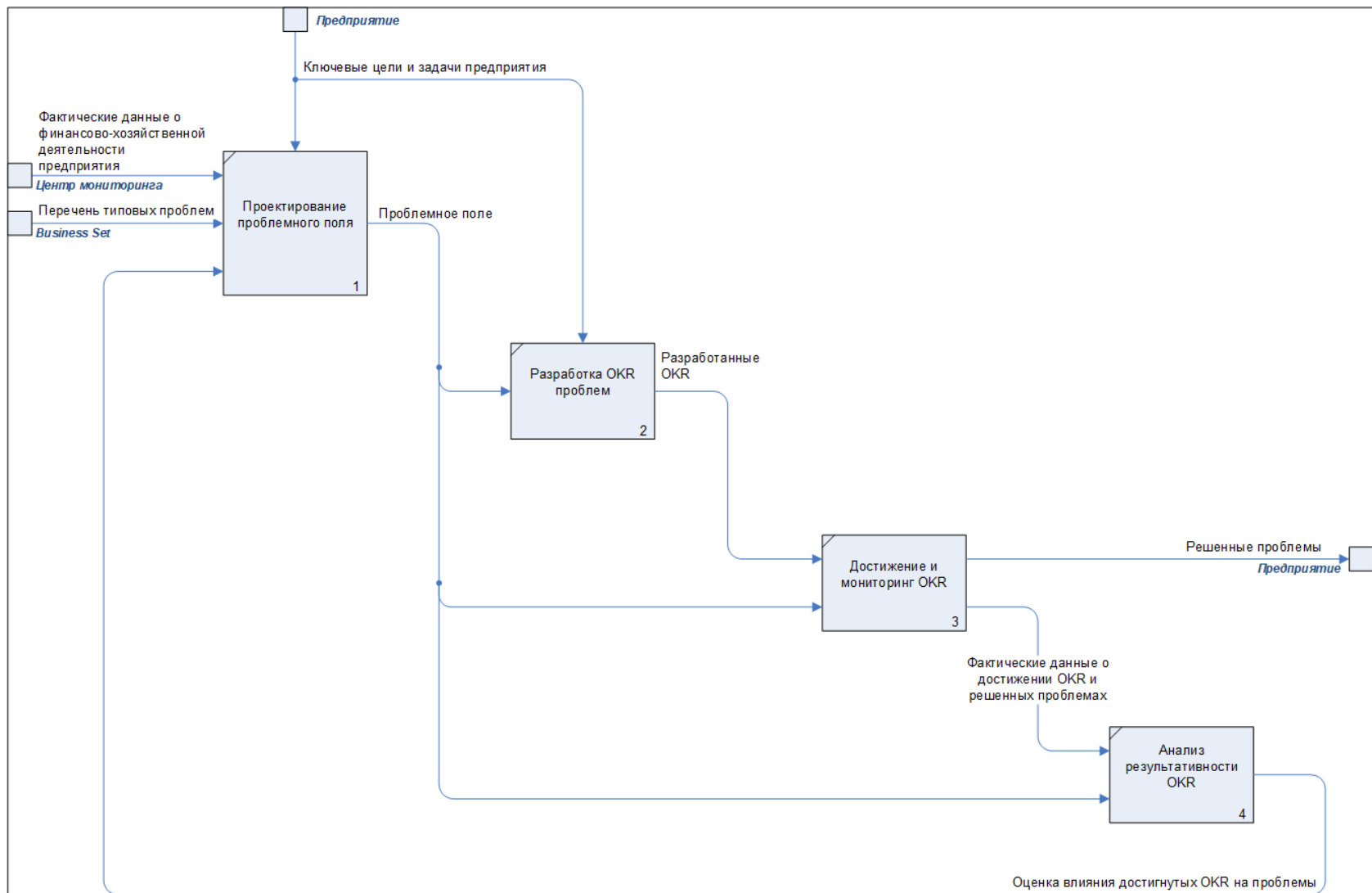




# Зачем нам проблемное поле?



# Разработка OKR









# Кейс

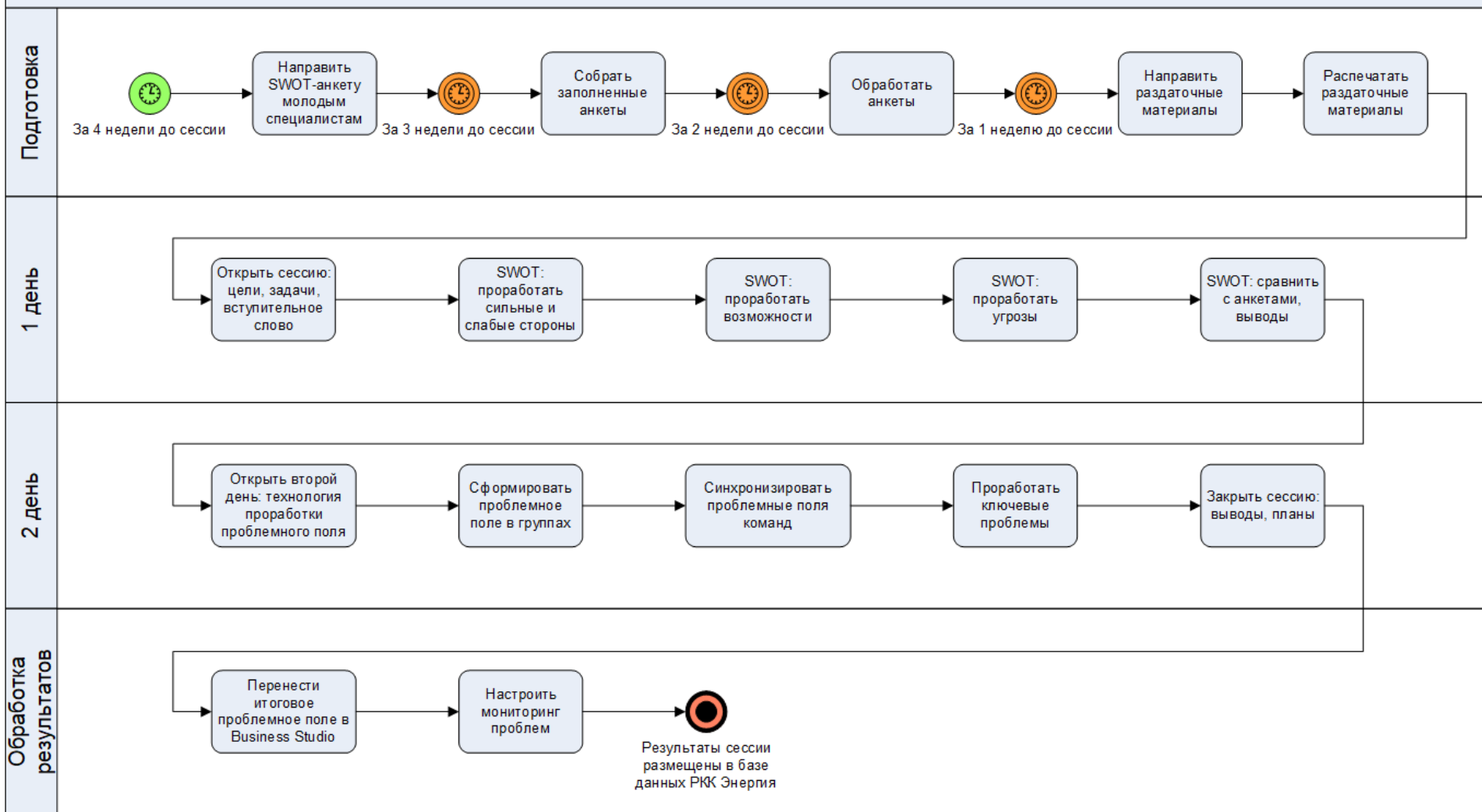






# Дорожная карта проекта

## A1 Структура сессии



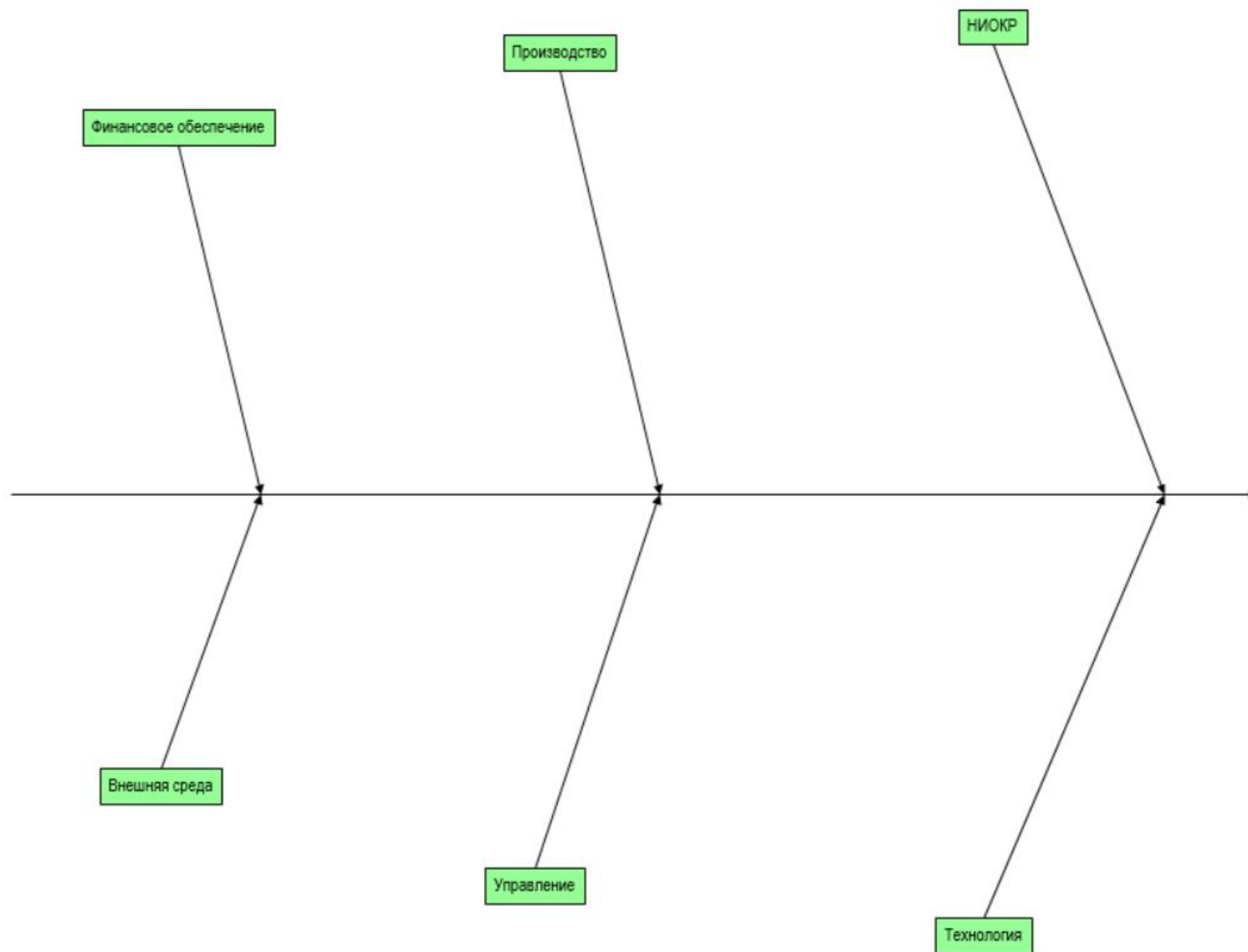


# SWOT корпорации

Возможности	Угрозы
<ul style="list-style-type: none"><li>• Не более 7</li><li>• С учетом приоритетов</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Не более 7</li><li>• С учетом приоритетов</li></ul>
Сильные стороны	Слабые стороны
<ul style="list-style-type: none"><li>• Не более 7</li><li>• С учетом приоритетов</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Не более 7</li><li>• С учетом приоритетов</li></ul>



# SWOT ключевых проектов





# Проблемное поле



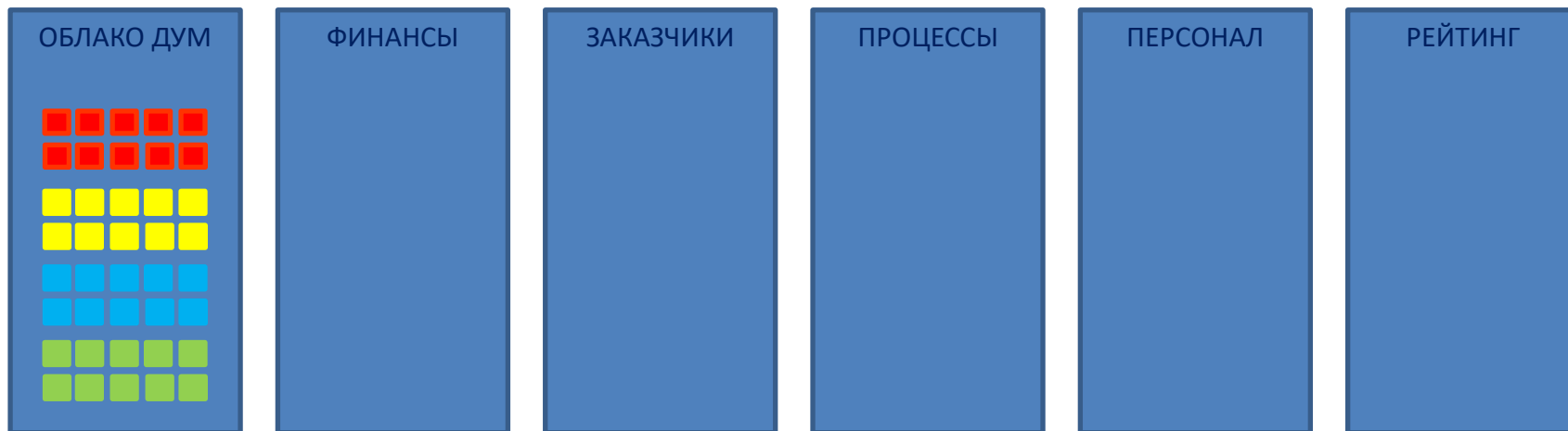
## АЛГОРИТМ:

1. ВЫРАБОТКА ПРОБЛЕМ
2. ГРУППИРОВКА ПРОБЛЕМ
3. РАНЖИРОВАНИЕ ПРОБЛЕМ





# Проблемное поле

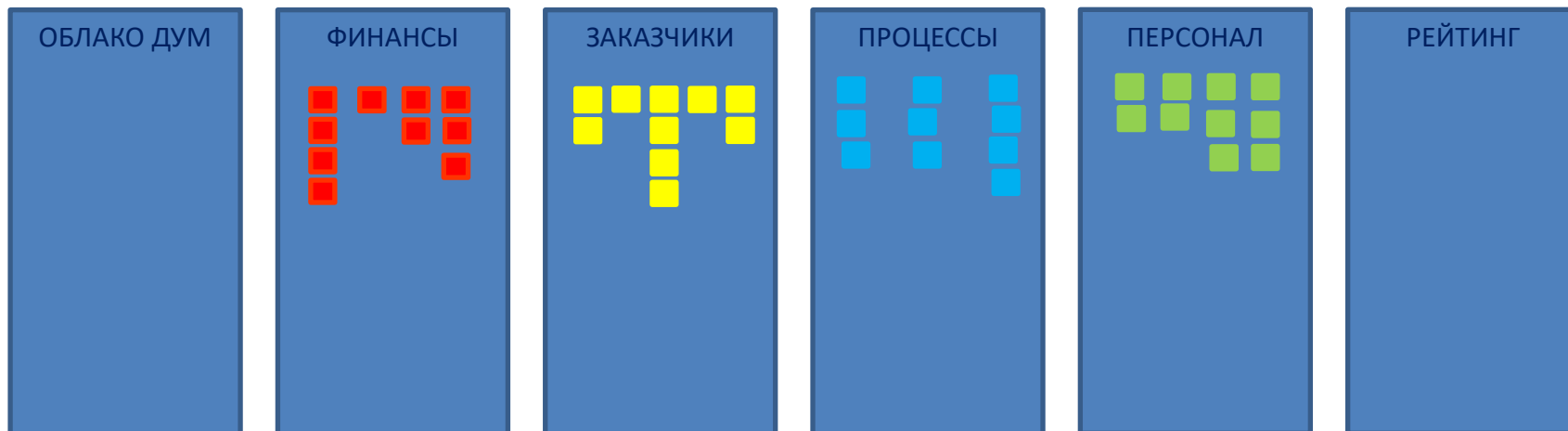


## АЛГОРИТМ:

1. ВЫРАБОТКА ПРОБЛЕМ
2. ГРУППИРОВКА ПРОБЛЕМ
3. РАНЖИРОВАНИЕ ПРОБЛЕМ



# Проблемное поле

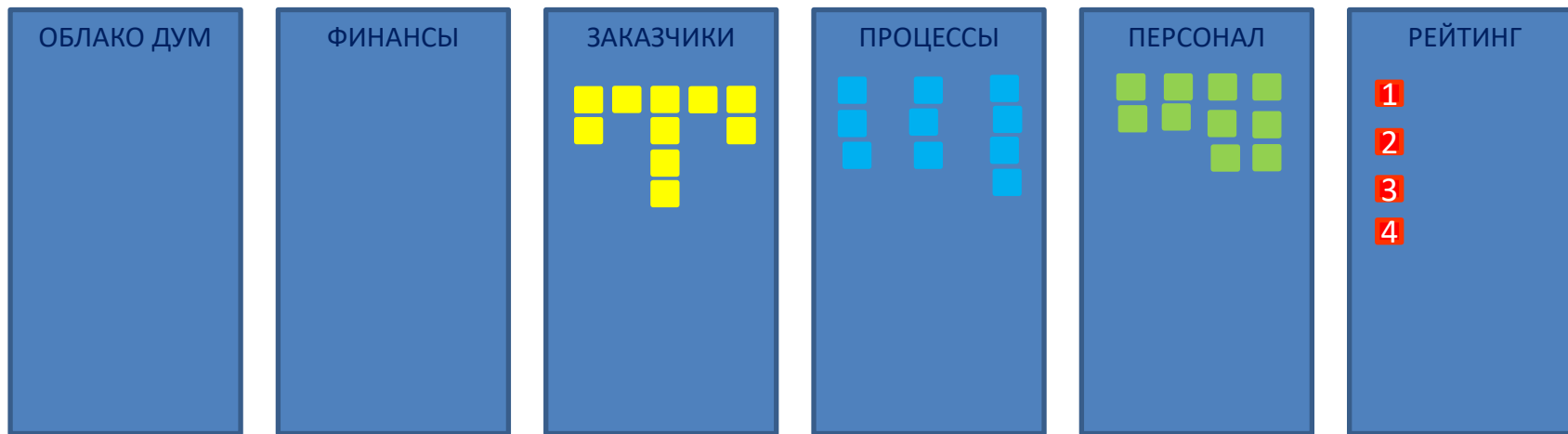


## АЛГОРИТМ:

1. ВЫРАБОТКА ПРОБЛЕМ
2. ГРУППИРОВКА ПРОБЛЕМ
3. РАНЖИРОВАНИЕ ПРОБЛЕМ



# Проблемное поле

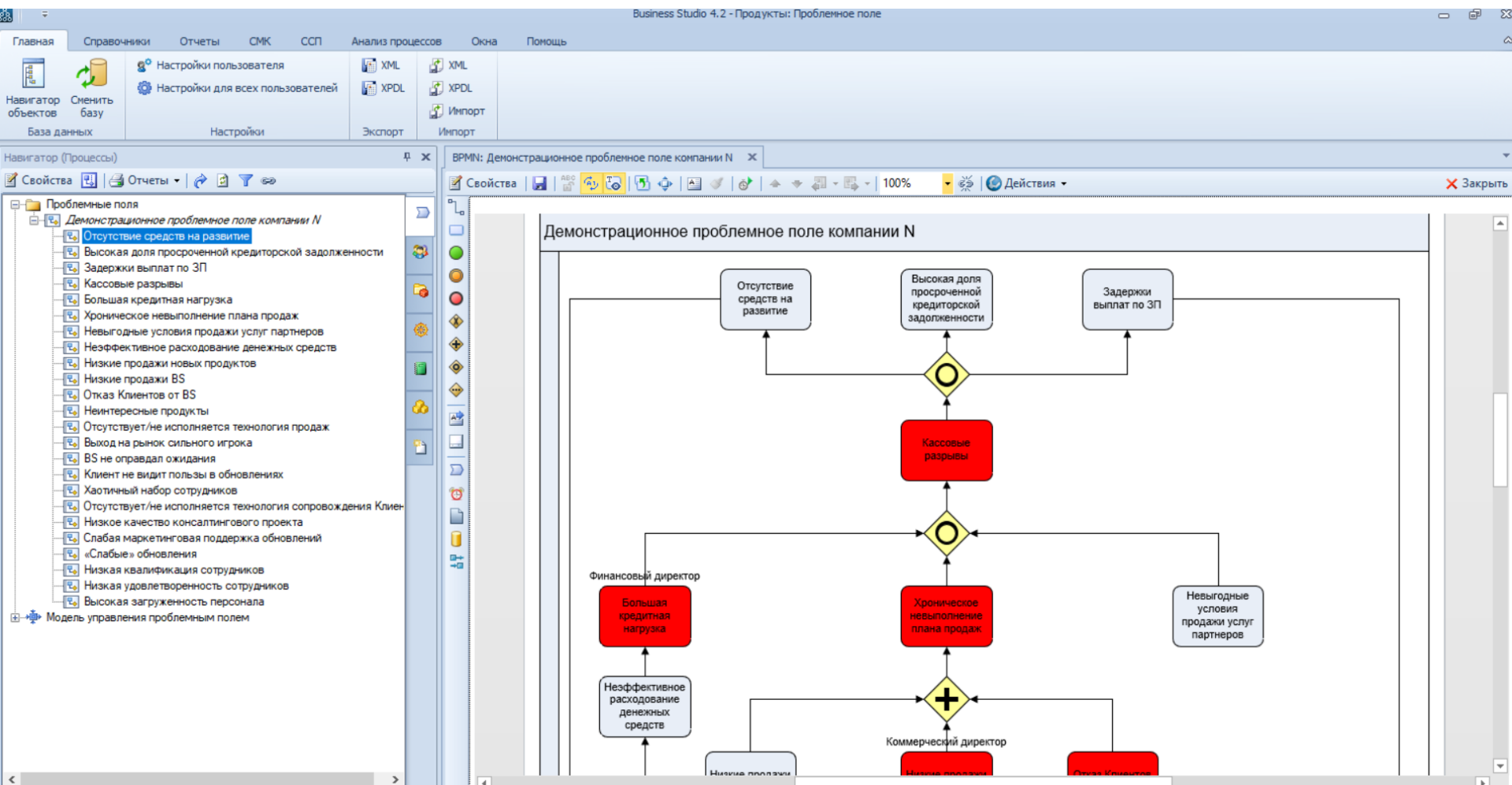


## АЛГОРИТМ:

1. ВЫРАБОТКА ПРОБЛЕМ
2. ГРУППИРОВКА ПРОБЛЕМ
3. РАНЖИРОВАНИЕ ПРОБЛЕМ



# Проблемное поле









# Спасибо

[busset.ru](http://busset.ru)

