

Применение фреймворка TOGAF для оптимизации бизнес-архитектуры промышленного холдинга.

Телегин Алексей Викторович

Корпоративный архитектор Группа СВЭЛ

+79126303727

telegin@svel.ru

svel.ru

О чем презентация?

- Не «говорим» об архитектуре процессов. Не говорим об IDEF0 и BPMN.
- Говорим о том, как использовали принципы известных архитектурных Фреймворков для разработки целевой бизнес-архитектуры. Показываем реализацию этих принципов в Business Studio.

Наша Мечта.

SIEMENS



Как «заставить» маршировать в ногу постоянно растущее стадо слонов, особенно если новые слоны не понимают русского языка?



Что значит быть как Siemens?

1. Быстро растем (быстрее рынка). Финансы.
2. Быстро выходим на новый рынок с продажами. «Учим стадо ходить по новой местности».
3. Быстро строим новый завод для выхода на новый рынок. Строим «местного стандартного слона». Greenfield проект.
4. Быстро покупаем существующий завод (бизнес) на новом рынке и быстро переформатируем его под наш систему управления (M&A проект). Покупаем и дрессируем «местного слона» до уровня стандартного.
5. **Максимально унифицируем** деятельность независимо от территории присутствия. Слоны должны как минимум в одном направлении, но желательно еще и «В ногу».

Как быть? Нужен текстовый регламент по открытию (интеграции) завода или что то иное?

Текстовый регламент открытия завода –
Текстовый стандарт процесса СМК.



Если задница неизбежна, научись получать от нее «удовольствие».



Как быть? Смотрим что используют большие.

- Из визитов не было видно процессов (Стандарт оснащения рабочего места намотчика).
- Почему не пошли сразу в «Процессы» (BPM СВОК и т.п.)?
- Модель – способ правильного описания Системы. «Как менять слона имея только текстовое описание слона?». Инженерный подход, инженерный конфигуратор.
- Архитектурный подход, как способ эффективно создать «регламент открытия завода». Конфигурирование регламента.
- OPEN GROUP. TOGAF – базовый архитектурный Фреймворк для создания бизнес-архитектуры. Archimate (нотация).

ТяЖЕЕСТЬ))

Как унифицировать и не умереть?

- 1. Унификация «сверху вниз». Рожает стандартных слонов.
- 2. Как победить желание плодить архитектуры на верхнем уровне. Архитектура процессов на уровне бизнес-юнита, как способ «просто» решить проблему. У нас одна контекстная диаграмма на весь набор бизнес-юнитов.
- 3. Не описывай больше необходимого, не дублируй логику сверх необходимого, допускай только объективные исключения (ветвления логики) процесса для Бизнес-юнита. Пример производства, пример HR.
- 4. Сначала описываем общую логику на основе пилотной БЕ, потом доописываем исключения (тиражируем описание).
- 5. Если возможно(объективно) работать стандартно при тиражировании внедряем общий регламент, приоритет стандарта над текущим вариантом работы.
- 6. Если деятельность не описана в Business Unit - внедряем существующий процесс.

Как унифицировать и не умереть?

- Унификация «снизу вверх». Одеваем на разных слонов одинаковую сбрую.
- Репозиторий объектов описания деятельности. Понятие ВВ (Building Blocks) - роль репозитория объектов. Категорическое архитектурное «Нет» «Большим» документам. Информация нужна в определенное время, определенному человеку, в определенном объеме.

Как унифицировать и не умереть? (Арх репозиторий и ВВ)

Мы будем просто таки нещадно бороться с
"Большими документами".

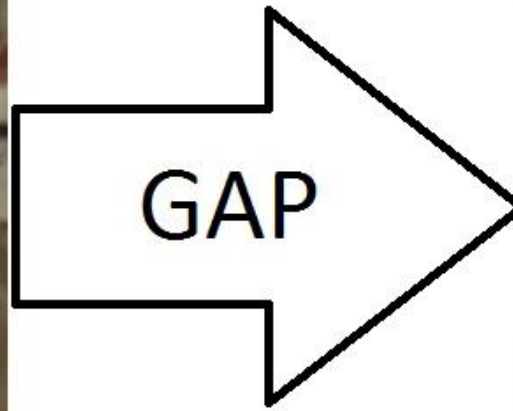


business architect

Как унифицировать и не умереть?

- Унификация «снизу вверх».
- Пример с «Положением об открытии торгового представительства», Пример со «Стандартом разметки производственных помещений».
- SBB. Культура и ценности компании. Политика и принципы бизнес-функции. Методология и методы бизнес-функции. Типовые инструкции (БФ и БЮ). Типовые процессы.
- ABB/SBB. Показатель цели и показатель цели в бизнес-юните. Информационные системы (Типы и инсталляции).
- Принципы формирования ВВ. Пример политики БФ «Архитектура». Reusable как базовый принцип переноса элемента в библиотеку репозитория. Ни один элемент логики репозитория не должен повторяться.

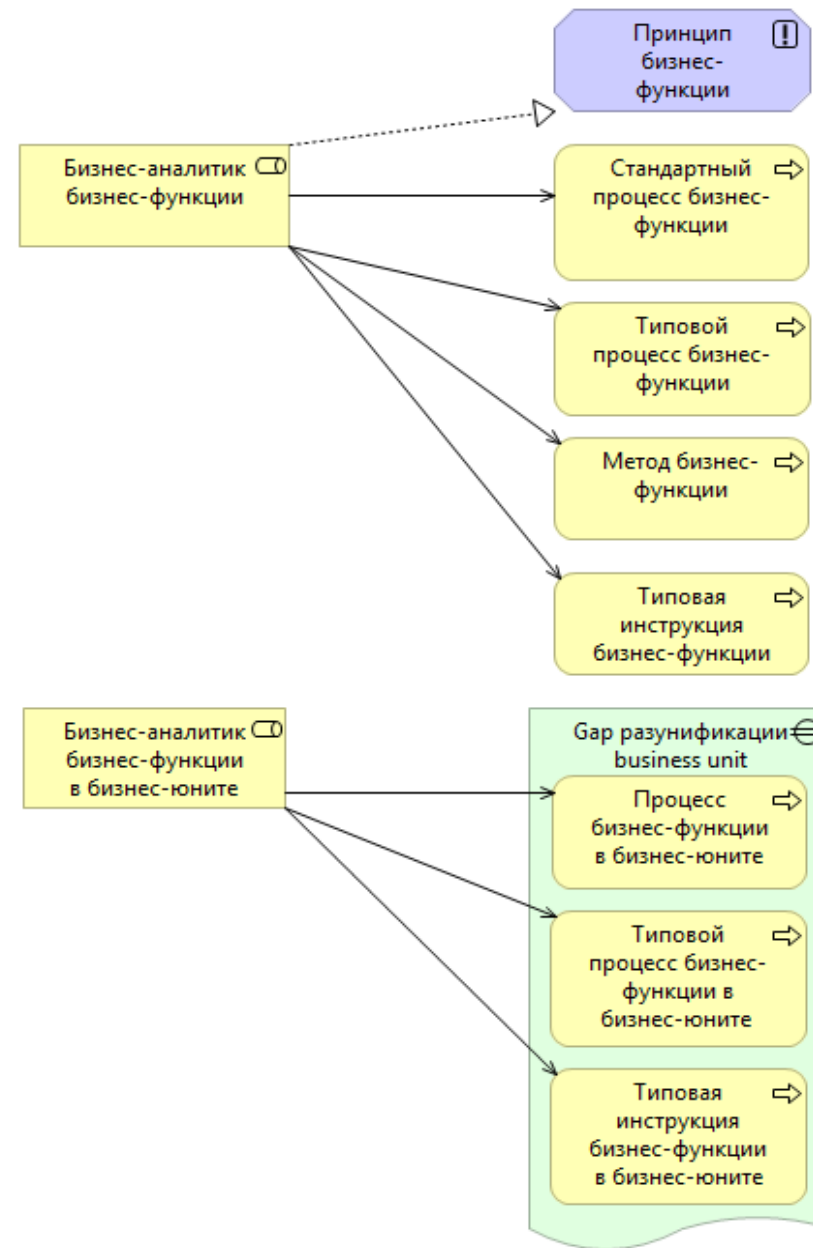
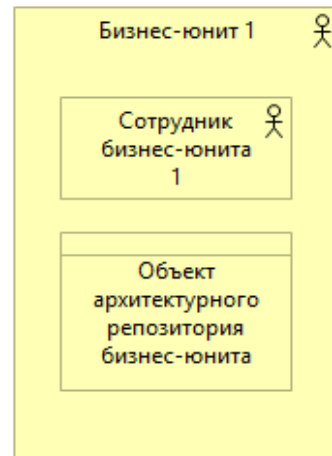
Бороться с бизнес-энтропией (Base line и TARGET архитектуры и Архитектурный GAP, архитектурный проект, ветка и проект в BS)



archPROJECT



Бороться с бизнес-энтропией (Архитектурный GAP «Разунификации» (Процессы и репозитории Business units, роль бизнес-аналитика бизнес-функции))



**Бороться с бизнес-энтропией (Архитектурный GAP
«разунификации» (Процессы и репозитории Business units, роль
бизнес-аналитика бизнес-функции))**

Бизнес-аналитик бизнес-функции arch GAP-KILLER

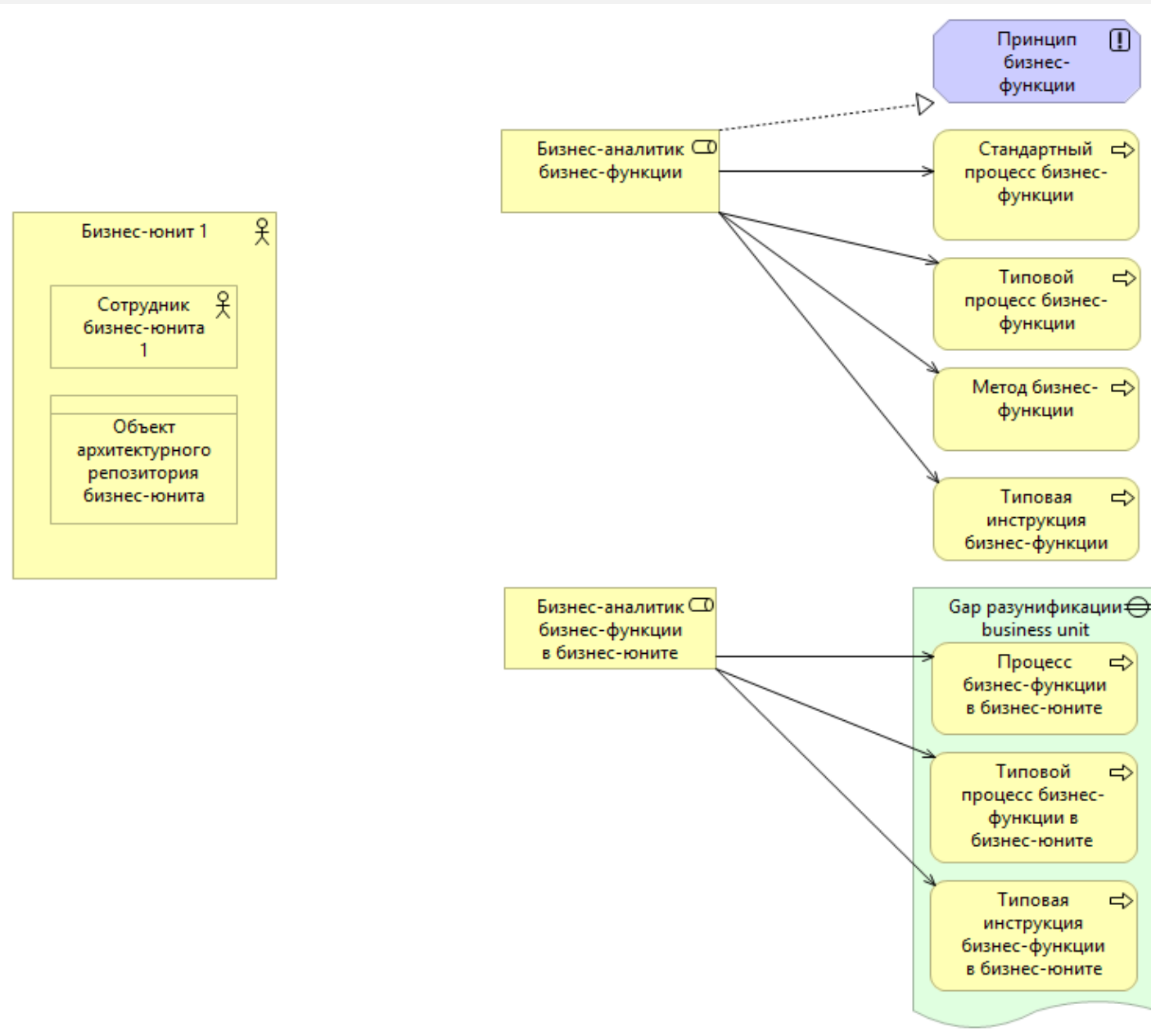


business analysts

Как унифицировать и не умереть (view и viewpoint, мультиязычность в BUSINESS STUDIO, Как вариант реализации viewpoint, 3D и чертеж)



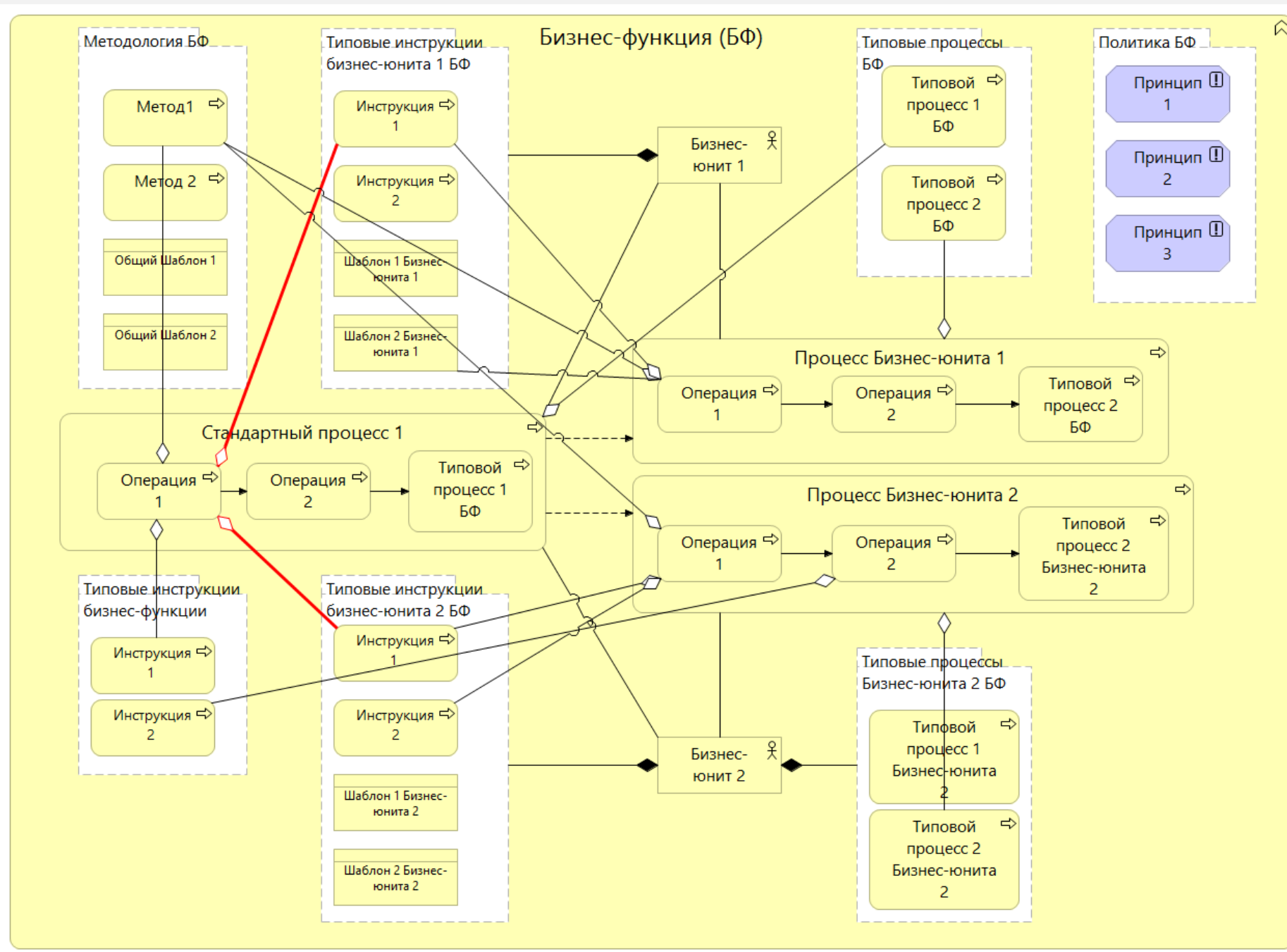
Как унифицировать и не умереть (view и viewpoint, **мультиязычность** в BUSINESS STUDIO, Как вариант реализации viewpoint, 3D и чертеж)



Как унифицировать и не умереть (relation, связь как важный элемент нотации Archimate и фреймворка togap)

- 1. Пример связи Composition (Архитектура процессов, оргструктура)
- 2. Пример связи Aggregation (Набор объектов, список НСД в БО)
- 3. Пример связи Influence (Цель и показатель цели в стратегической карте)
- 4. Ну и традиционные для нас связи типа Triggering и Flow.

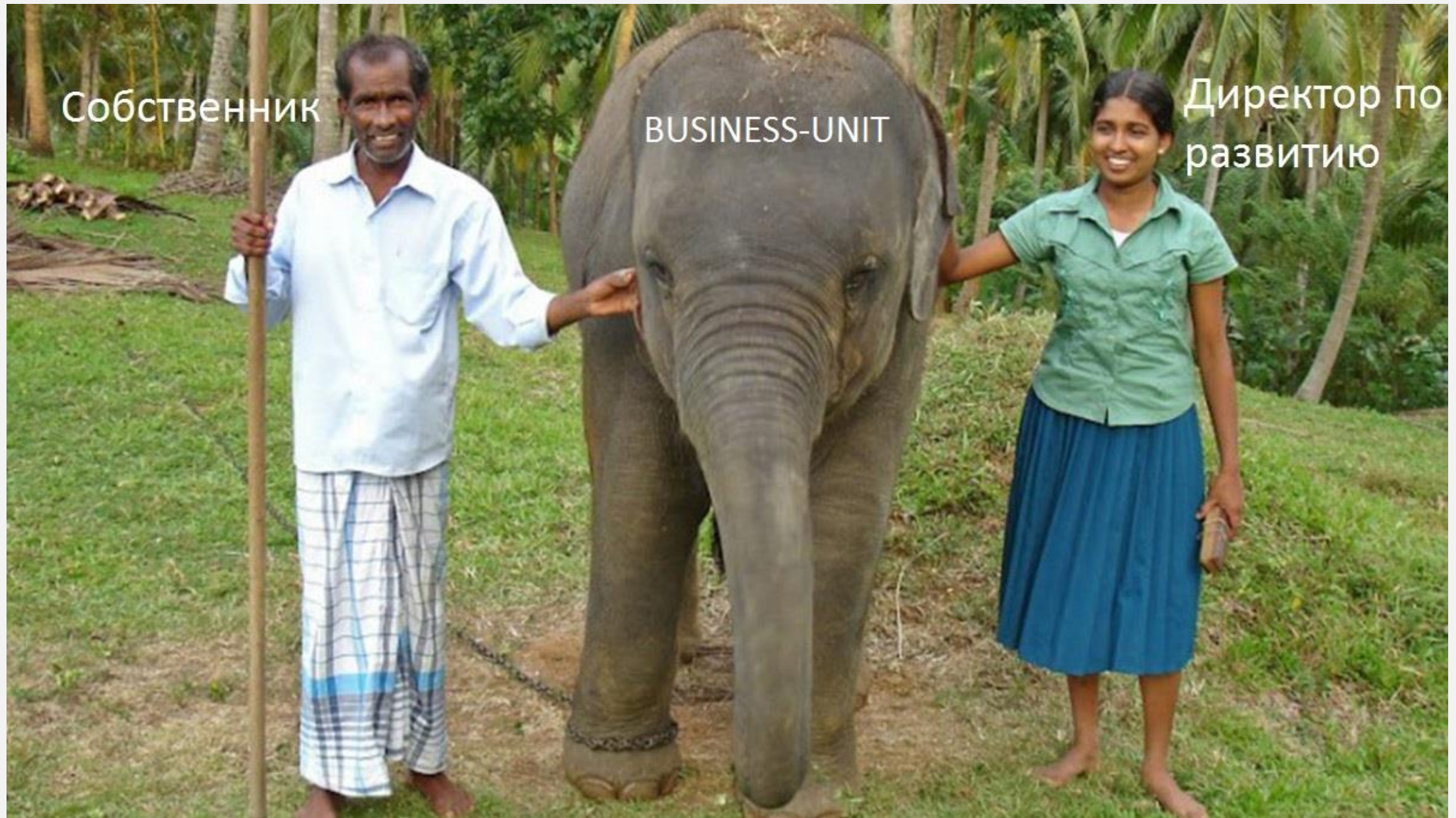
Метамодель целевой архитектуры описания деятельности.



Проблемы с которыми столкнулись.

- 1. Мультиязычность. Применение возможностей Ultimate версии.
- 2. Работающая связка Пользователь - Бизнес-юнит - Объект репозитория (Стандарт). Думаем как реализовать.
- 3. Структурные модели, Archimate (Элементы + связи).
- 4. Развитие архитектурной практики. Домены данных, приложений, «железа», реализация связки с CMDB. Archimate.

Результат реализации архитектурного подхода 😊



TOGAF + Archimate + BPM CBOK + Business studio.





Спасибо за внимание

svel.ru



Применение Фреймворка TOGAF для оптимизации бизнес-архитектуры промышленного ХОЛДИНГА.

Телегин Алексей Викторович

Корпоративный архитектор

**АО «ГРУППА СВЭЛ»,
Г. Екатеринбург, Черняховского 61,
Тел. 8 (343) 253 50 13
Сот. +7 (912) 630 37 27
E-mail telegin@svel.ru**