

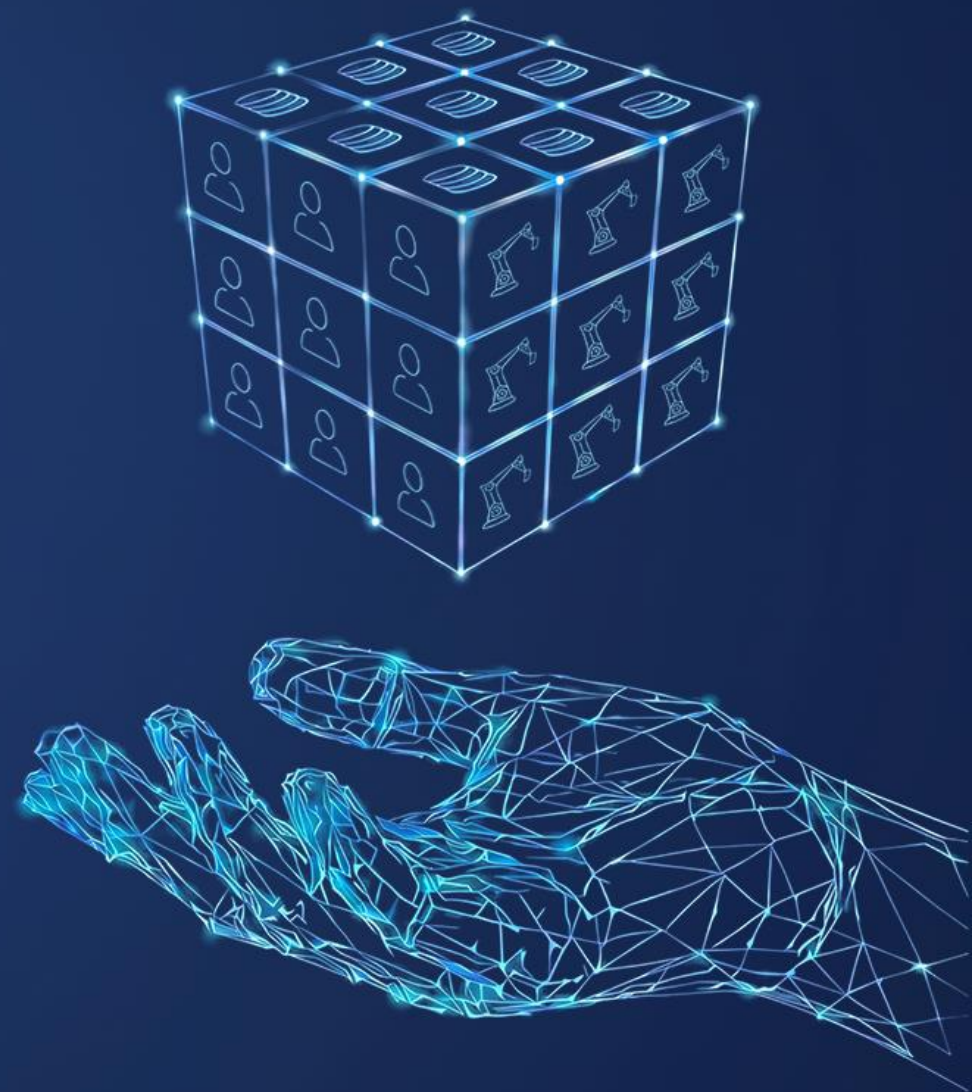
Тренды Enterprise Architecture 2026

Спикер:

Дмитрий Пинаев

Генеральный директор

Современные технологии управления



Тренд 1

Запрос на единый источник правды



Боли компании X

ТОП-менеджер

Понятие «процессное управление» остается для него философским, а не практическим.

Не может полноценно участвовать в разработке бизнес-архитектуры из-за отсутствия экспертных знаний, ожидая, что эту задачу полностью решат бизнес-аналитики или СМК.

Аналитик, менеджер СМК

Процессная модель ограничена классической классификацией (основные, вспомогательные, управление, развитие) и делением по юридическим лицам.

Модель решает в основном задачу регламентации. Не хватает полномочий для управления единой архитектурой

Менеджер по управлению проектами

Отсутствует утвержденная стратегическая карта или набор целей, с которыми можно сравнить цель инициативы. Из-за этого в работу идут проекты, не соответствующие стратегии.

После разработки ПО возникают разрывы: нового бизнес-процесса часто нет в модели СМК, нечего передавать на внутренний аудит.

ИТ-архитектор

Модель СМК не соответствует архитектуре бизнес-доменов, используемой для распределения ИС по стримам.

Для классификации ИТ-архитектуры использует справочник APQS, который не стыкуется с ландшафтом процессов СМК. Невозможна корректная увязка ИС и бизнес-процессов.

Системный аналитик, разработчик

Не находит части бизнес-процессов в модели СМК для автоматизации

Вынужден создавать и постоянно расширять альтернативную архитектуру бизнес-доменов (на уровне 3-й декомпозиции и ниже, по функциональным компонентам: маркетинг, продажи, финансы и т.д.) под каждую новую ИТ-инициативу

Тренд 1. Запрос на единый источник правды

Стандартный запрос

Для процессников

- ✓ Процессная архитектура, ТЗ на автоматизацию, регламенты процессов.

Для ИТ-архитекторов

- ✓ ИТ-системы и покрытие бизнес-процессов, Управление ЖЦ ИС, Интеграционные потоки.



Пересечение интересов

- Реестр ИС и их функций
- Реестр бизнес-процессов

Тренд 1. Запрос на единый источник правды

Расширенный запрос

Для разработчиков ПО

- ✓ Проектирование ПО, Единая модель данных.

Для HR и организационного развития

- ✓ Управление организационной структурой, расчет численности подразделений, формализация зон ответственности подразделений и сотрудников (RACI), автоматизация формирования должностных инструкций и положений о подразделениях, управление квалификационными требованиями, стандартными обязанностями, правами и ответственностью.

Для ТОП-менеджмента

- ✓ Карта целей организации, связь целей с архитектурой, каскадирование целей до подразделений и конкретных сотрудников.

Для отдела СМК

- ✓ Реестр процессов, регламенты процессов, показатели, риски.



Пересечение интересов

- Стратегия
- Оргструктура
- Модель данных

Решение: поддержка полного стека фреймворков/нотаций

Фреймворки

Zachman Framework

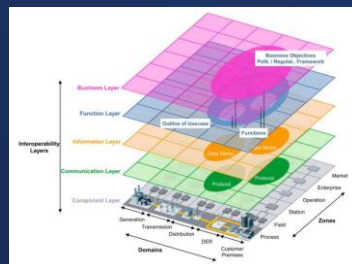
SEBoK

BIZBOK

TOGAF®

...а у кого-то еще:

SGAM



Нотации/Языки

VAD

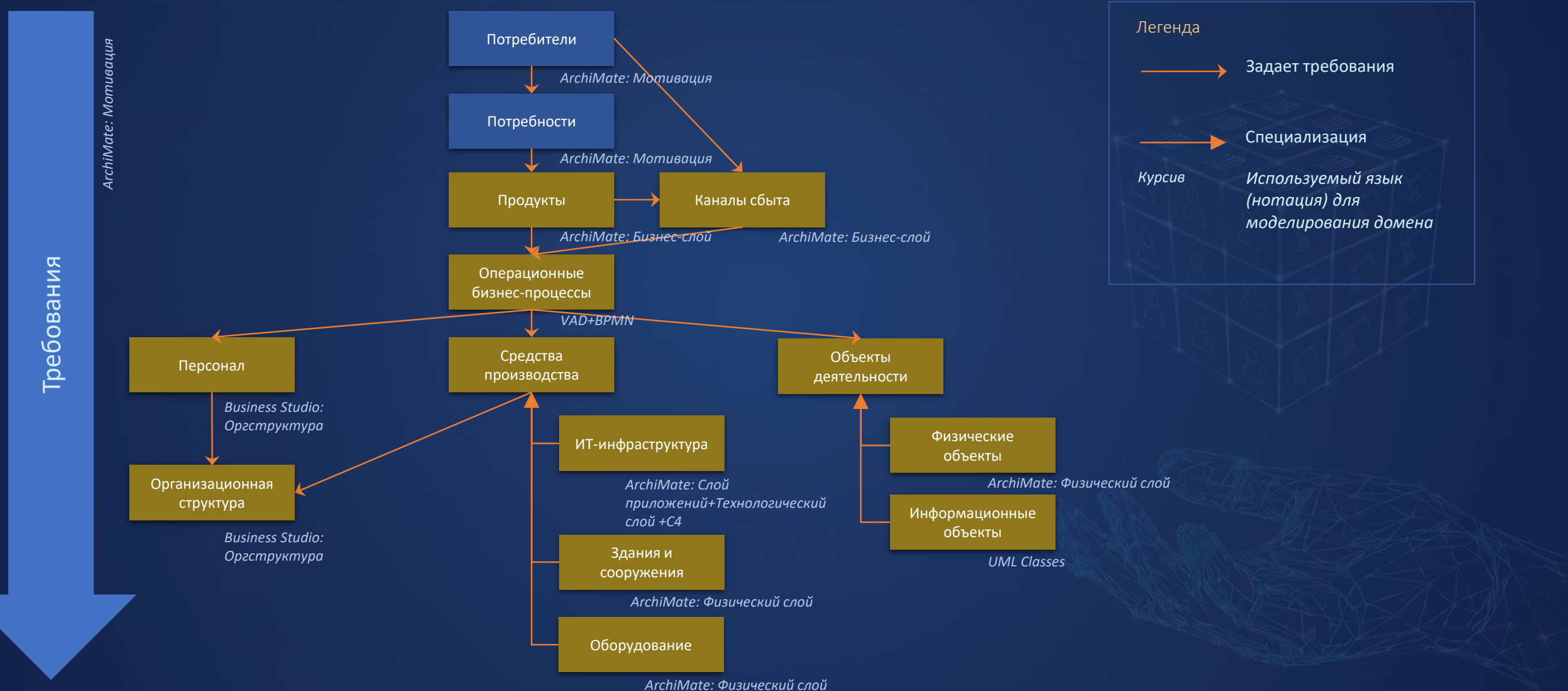
BPMN

ArchiMate

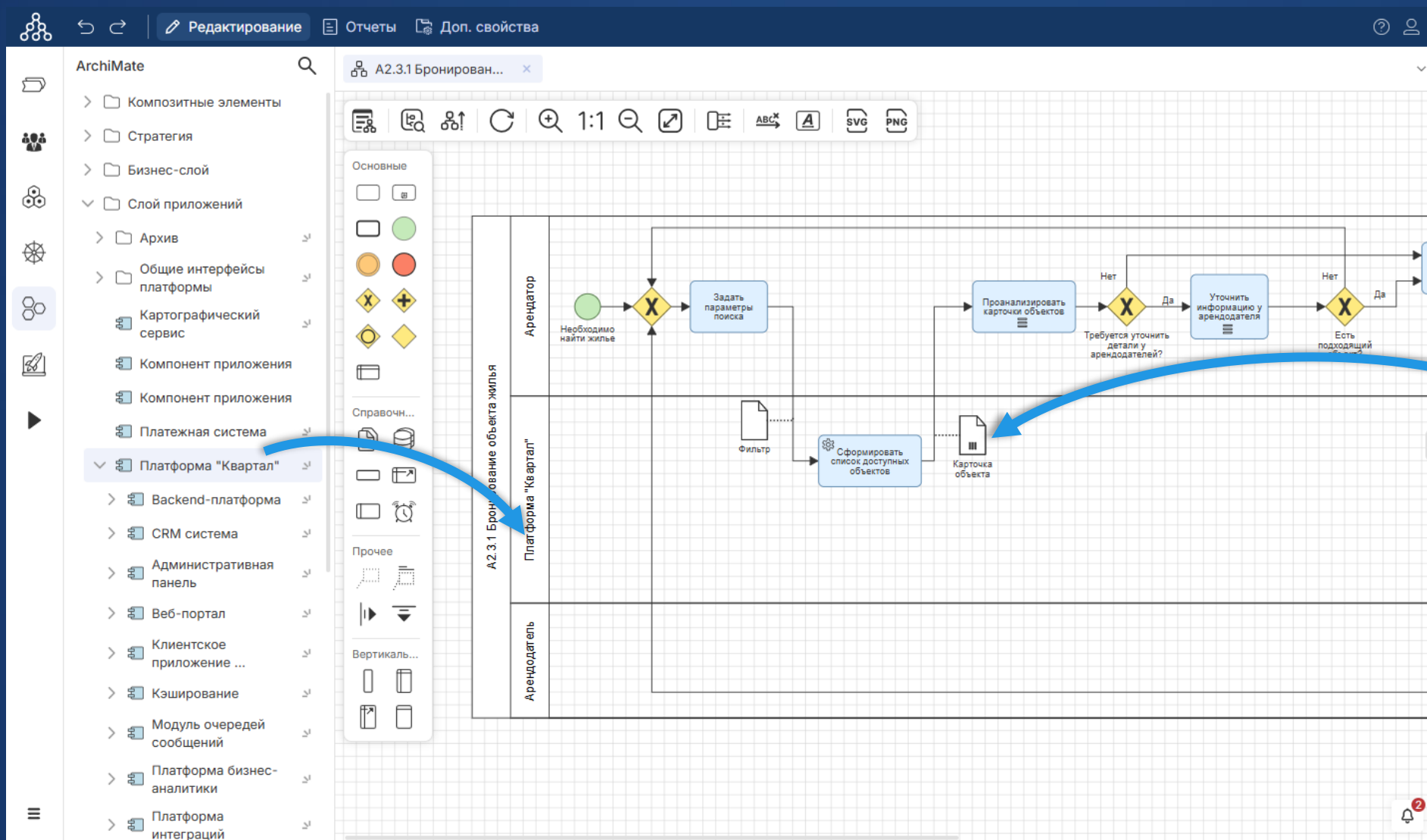
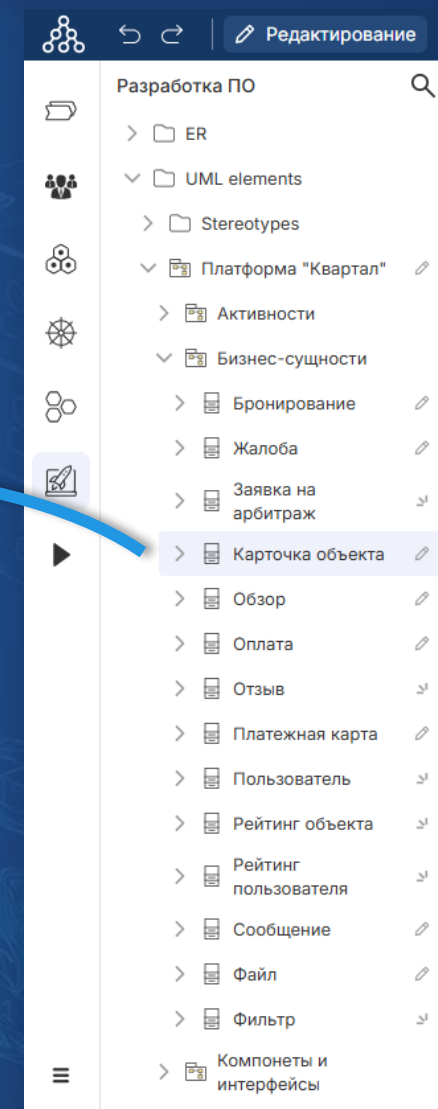


C4

Решение: формирование своего фреймворка



Решение: бесшовное моделирование с использованием нескольких языков/нотаций



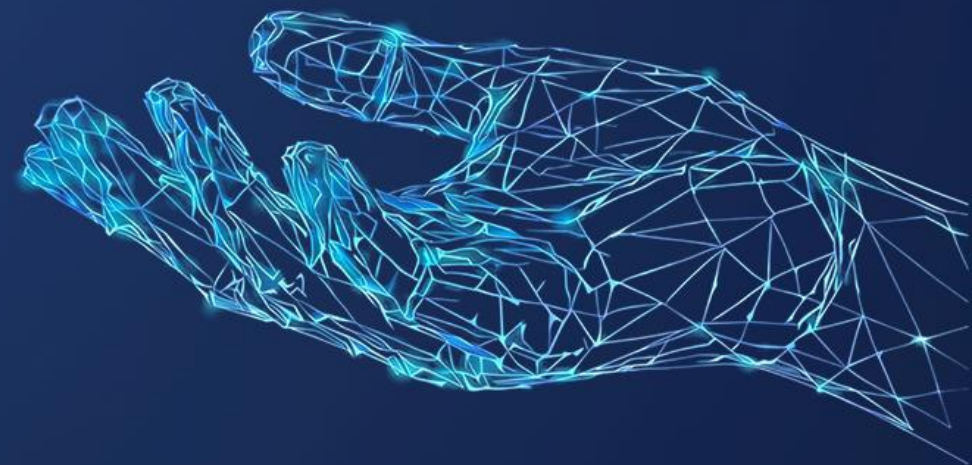
ArchiMate

BPMN

UML

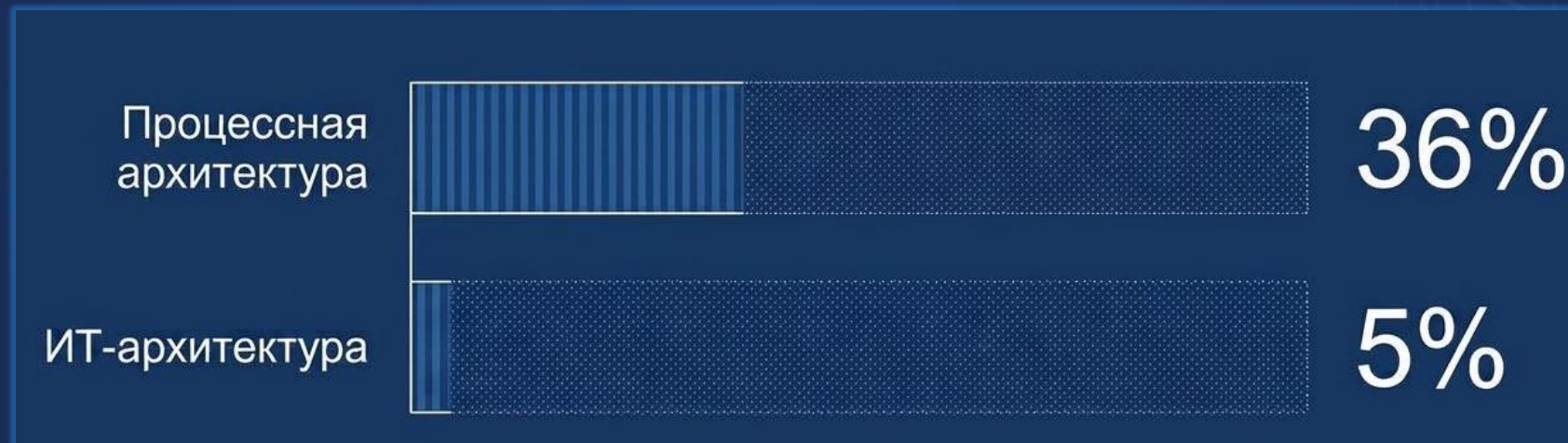
Тренд 2

Импортозамещение ЕА-систем



Тренд 2. Импортозамещение ЕА-систем

Фактическое покрытие **отечественными** системами Enterprise Architecture среди ТОП-100 компаний России



* По результатам исследования ГК «СТУ» ТОП-100 компаний рейтинга РБК по выручке за 2025 год

Тренд 3. Запрос на строгие репозиторные ЕА-системы

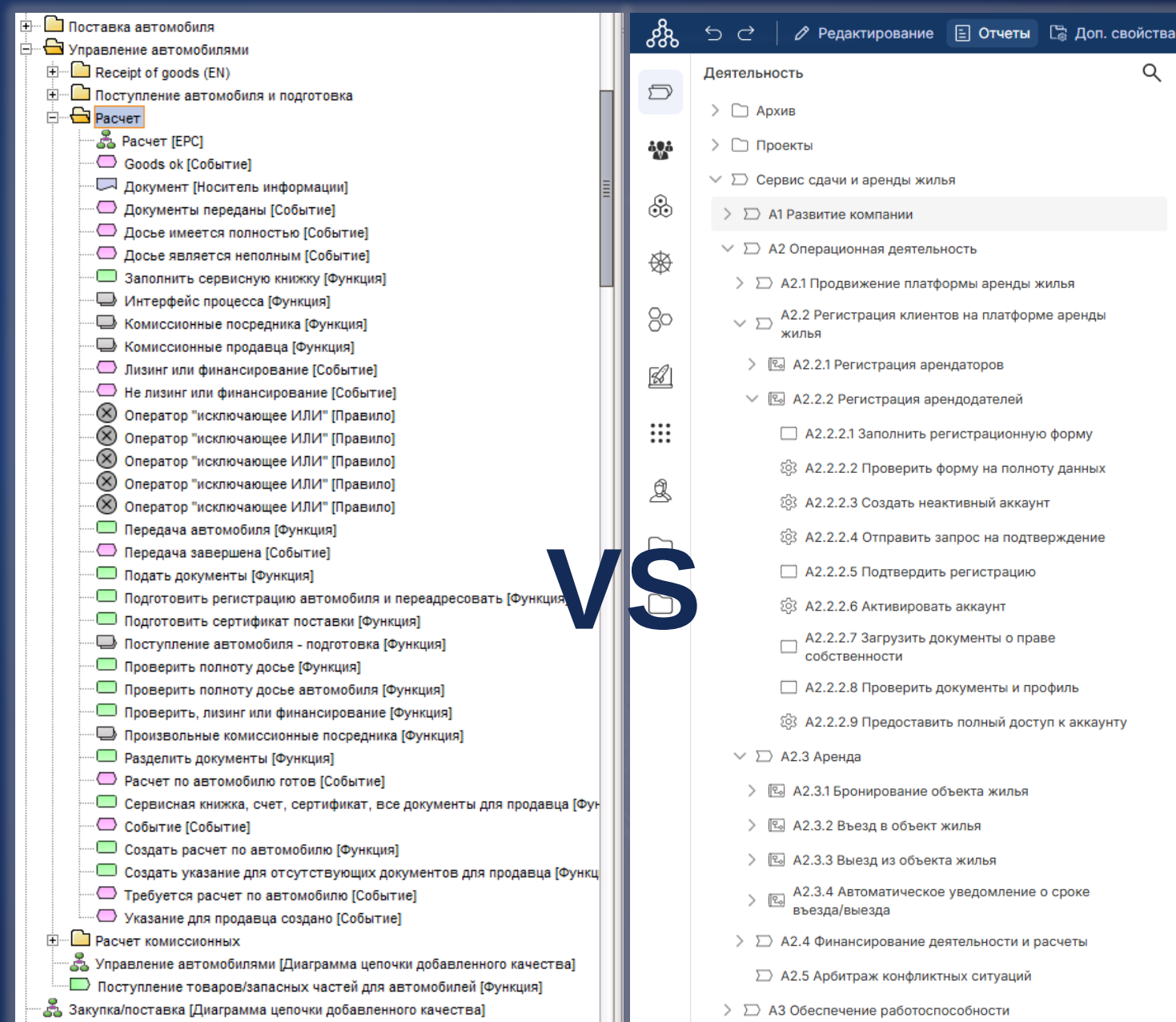
Текущая проблема

Классический подход к хранению разнотипных объектов в папках ЕА-системы:

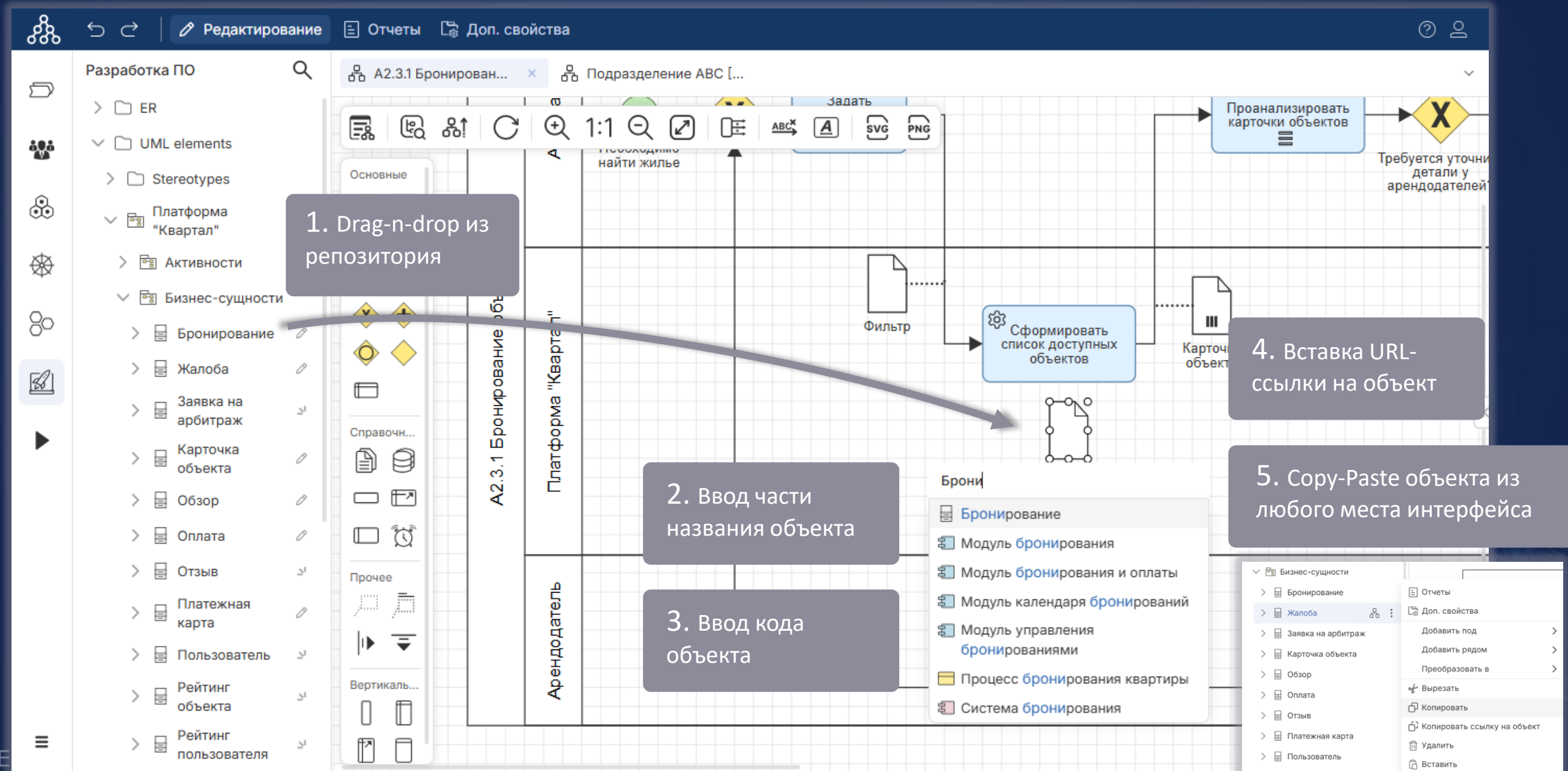
1. Приводит к хаосу дублей объектов, особенно в крупных организациях. Единой правды не получается.
2. Для навигации по объектам создаются диаграммы (например, диаграмма дерева бизнес-процессов). Что повышает трудоемкость создания и поддержки репозитория.

Решение

Строгая репозиторная система с иерархическими репозиториями и экосистемой выбора объектов на диаграмме.



Решение: Экосистема выбора объекта репозитория



Тренд 4. Запрос на внедрение инструментов ИИ

Самые востребованные кейсы

1. Умный поиск по объектам архитектуры

Система понимает естественный язык и контекст, находя нужные процессы, ИТ-сервисы или документы без точного совпадения поискового запроса.

Ценность: упрощает навигацию по репозиторию, снижает порог входа для потребителей информации.

2. Генерация архитектуры (диаграмм) по текстовому промпту

ИИ автоматически создает диаграмму, объекты в репозитории и связи между ними. Новые архитектурные элементы вписаны в существующую архитектуру.

Ценность: кратно ускоряет этап первичного моделирования.

3. Проверка качества архитектуры (диаграмм) по заданным критериям

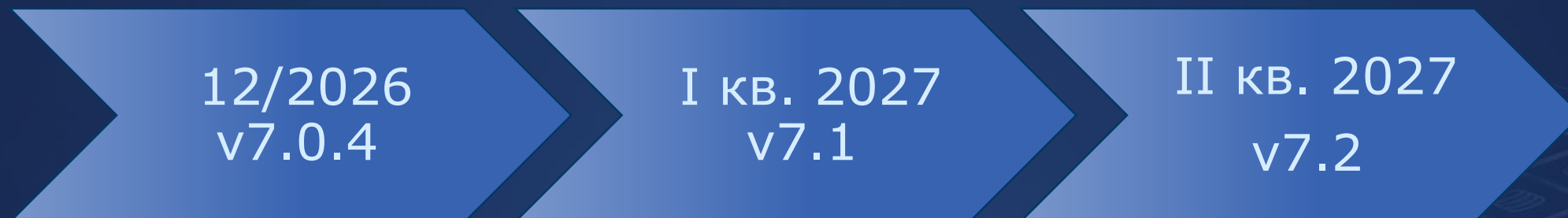
ИИ проводит анализ на соответствие стандартам и принципам и логическую целостность связей.

Ценность: снимает рутинную нагрузку с главных архитекторов при ручном ревью и гарантирует высокое качество данных в репозитории.

ПРОЕКТИРОВАНИЕ БИЗНЕС-АРХИТЕКТУР 2026



Рoadmap Business Studio 2026-2027



- Полное импортозамещение в веб-интерфейсе
 - Кастомизация (Мастер отчетов, Редактор метаданных, настройка фильтров и т.п.)
 - Настройка прав
 - Управление ветками
- Дашборды

- Поддержка нотации IDEF0
- Имитационное моделирование в веб-браузере
- Персональная страница
- Раздел Wiki

- AI-ассистент
- Обсуждение объектов модели в режиме чата
- Генерация диаграмм по данным
- Функция Layout для существующих диаграмм

Спасибо за внимание!

Спикер:

Дмитрий Пинаев

Генеральный директор

Современные технологии управления

СОВРЕМЕННЫЕ
ТЕХНОЛОГИИ
УПРАВЛЕНИЯ }

Группа компаний

«Современные технологии управления»

Россия, 443090, г. Самара, ул. Антонова-
Овсеенко д.59 «В», 1 этаж

Телефон: +7 (846) 202-19-00 |

mail@businessstudio.ru |

www.businessstudio.ru

