

Компетенция	Описание компетенции	Название должности	Текущее подразделение	Верхняя граница грейда	Нижняя граница грейда
Компетенции					
Профессиональные компетенции					
Владение нормативно-правовой базой	Знание трудового законодательства и иных нормативно-правовых актов в профессиональной области. Умение ориентироваться в законах. Понимание взаимосвязи между законодательством и другими документами, используемыми в работе.				
Использование информационных систем	Использование специализированных ИТ-решений, автоматизированных систем и средств связи в профессиональной деятельности.				
Следование стандартам деятельности	Способность обеспечивать качество выполнения работ, соответствующее профессиональным стандартам и требованиям к должности.	Заместитель директора по производству	Инженерные решения	9	7
Профессионализм	Способность выполнять профессиональные задачи высокой сложности.	Заместитель директора по производству	Инженерные решения	9	7
Творческий подход к делу	Способность творчески относиться к своим трудовым функциям, разрабатывать новые подходы и решения; умение взглянуть на проблему со стороны, вырабатывать жизнеспособные инновационные идеи.				
Анализ и решение проблем	Умение определять необходимый и достаточный для решения профессиональной проблемы объем информации.	Заместитель директора по производству	Инженерные решения	9	7
Ориентация на клиентов	Понимание потребностей и мотивов клиентов и других заинтересованных сторон при выполнении трудовых функций.				
Управленческие компетенции					
Управление исполнением	Способность руководителя правильно выбрать исполнителей, четко ставить задачу, использовать разные способы контроля в зависимости от специфики поставленной задачи.				
Развитие подчиненных	Стимулирование подчиненных на трудовую мотивацию, достижение высоких результатов деятельности и профессиональное развитие.	Заместитель директора по производству	Инженерные решения	9	7
Стратегическое мышление	Способность руководителя определять приоритетность задач в соответствии с бизнес - стратегией компании, способность анализировать проблемы, учитывая все значимые факторы (внутренние и внешние), доступные ресурсы и возможные риски.	Заместитель директора по производству	Инженерные решения	9	7

Коллегиальный стиль принятия решений	Умение руководителя в процессе принятия решения организовать конструктивные взаимодействия с подчиненными, принимать решение на основе обсуждений.				
Мотивация достижения	Нацеленность руководителя на успех, его волевые качества, необходимые для достижения цели, умение преодолевать возникающие трудности, доводить начатое дело до конца, несмотря на возникающие препятствия.				
Бизнес-планирование	Умение составлять и оценивать бизнес-планы, рассчитывать стоимость проектов, инвестиций и связанных с ними рисков для принятия взвешенных решений.	Заместитель директора по производству	Инженерные решения	9	7
Развивающее лидерство	Способность руководителя выстраивать командные отношения с подчиненными, выделить их сильные и слабые стороны, использовать их.	Заместитель директора по производству	Инженерные решения	9	7
Личностно-деловые компетенции					
Работоспособность и личная эффективность	Способность сохранять высокую производительность труда, несмотря на большой объем и сложность задач.	Заместитель директора по производству Начальник отдела кадров	Инженерные решения Отдел кадров	9	7
Ориентация на результат	Умение решать поставленные задачи, обеспечивать высокое качество работ и соответствие принятым стандартам (бизнес-процессу).	Заместитель директора по производству	Инженерные решения	9	7
Системное мышление	Способность объемно и целостно видеть ситуацию, сопоставлять разрозненную информацию, устанавливать причинно-следственные связи,	Заместитель директора по производству Юрист	Инженерные решения Инженерные решения	9	7
Командная работа	Умение устанавливать конструктивные отношения с коллегами для достижения целей деятельности.	Заместитель директора по производству Начальник отдела кадров	Инженерные решения Отдел кадров	9	7
Понимание бизнеса и структуры организации	Понимание бизнес-процессов и назначения своего подразделения. Умение организовывать свою работу в соответствии с принципами, правилами и ценностями принятыми в организации.	Заместитель директора по производству	Инженерные решения	9	7
Открытость новому	Умение эффективно находить и внедрять новое в работу своего подразделения.	Заместитель директора по производству Начальник отдела кадров	Инженерные решения Отдел кадров	9	7
Ответственность	Степень выполнения взятых на себя обязательств, исполнительность и организованность.	Заместитель директора по производству Юрист	Инженерные решения Инженерные решения	9	7
Готовность к изменениям	Знание и применение на практике принципов управления изменениями. Умение применять методики проведения изменений на уровне	Заместитель директора по производству Юрист	Инженерные решения Инженерные решения	9	7