

**Оценка по компетенциям**  
**Заместитель директора по производству**  
**Инженерные решения**

Диапазон грейда должности: 7-9

**Сотрудники**

– Воронин Александр Петрович

Грейд: 8

**Контакты**

Рабочий телефон                      223-12-32

**Результат оценки по Личностно-деловым компетенциям:**

Должность		Физическое лицо		
Компетенция должностного лица	Уровень развития должностного лица	Компетенция сотрудника	Уровень развития сотрудника	Обучающие программы
Готовность к изменениям	Уровень мастерства (4)	Готовность к изменениям	Экспертный уровень (5)	
Командная работа	Экспертный уровень (5)	Командная работа	Уровень мастерства (4)	Управление персоналом
Ориентация на результат	Уровень опыта (3)	Ориентация на результат	Уровень опыта (3)	
Ответственность	Уровень опыта (3)	Ответственность	Уровень знания (2)	Общий менеджмент
Открытость новому	Уровень знания (2)	Открытость новому	Уровень мастерства (4)	
Понимание бизнеса и структуры организации	Уровень мастерства (4)	Понимание бизнеса и структуры организации	Уровень опыта (3)	Операционный менеджмент
Работоспособность и личная эффективность	Уровень мастерства (4)	Работоспособность и личная эффективность	Уровень мастерства (4)	
Системное мышление	Экспертный уровень (5)	Системное мышление	Экспертный уровень (5)	

**Результат оценки по Профессиональным компетенциям:**

Должность		Физическое лицо		
Компетенция должностного лица	Уровень развития должностного лица	Компетенция сотрудника	Уровень развития компетенции	Обучающие программы
		Анализ и решение проблем		
		Профессионализм		
Анализ и решение проблем	Уровень мастерства (4)	Ориентация на клиентов	Уровень мастерства (4)	Операционный менеджмент
Профессионализм	Уровень мастерства (4)	Профессионализм	Уровень мастерства (4)	Управление проектами
Следование стандартам деятельности	Уровень знания (2)	Следование стандартам деятельности	Уровень знания (2)	
		Творческий подход к делу	Уровень понимания (1)	

**Результат оценки по Управленческим компетенциям:**

Должность		Физическое лицо		
Компетенция должностного лица	Уровень развития должностного лица	Компетенция сотрудника	Уровень развития компетенции	Обучающие программы
Бизнес-планирование	Уровень опыта (3)			
Развивающее лидерство	Уровень мастерства (4)			
Развитие подчиненных	Уровень понимания (1)			
Стратегическое мышление	Уровень знания (2)			

## Владелец единиц деятельности

- А4 Планирование и осуществление проектных работ
- А4.1 Планирование проектов
- А4.1.1 Определить требования заказчика
- А4.1.2 Разработать ТЗ
- А4.1.4 Сформировать и скорректировать план проекта
- А4.1.5 Спланировать потребность в ТМЦ и инструментах
- А4.1.6 Сформировать и выдать задания на выполнение работ
- А4.2 Реализация проекта
- А4.2.2 Сформировать и проанализировать техно-рабочий проект
- А4.2.3.2 Заключить договор субподряда
- А4.3 Завершение проекта и анализ результатов проекта
- А4.3.3 Закрыть проект
- А5.1 Спланировать потребность в покупке инструментов
- А6.1 Сформировать план закупок

## Выполняемые операции

№	Процесс	Операция
1.	А1 Разработка стратегии и развитие бизнеса	А1.4 Разработать нормативно-методическую документацию
2.	А4.2.2 Сформировать и проанализировать техно-рабочий проект	А4.2.2.3 Утвердить техно-рабочий проект
3.	А4.2.3.3 Выполнить строительно-монтажные работы	А4.2.3.3.6 Подписать акт выполненных работ
4.	А4.2.4 Сформировать исполнительную документацию	А4.2.4.4 Подписать документацию
5.	А4.2.5 Выполнить пуско-наладочные работы	А4.2.5.4 Подписать документацию по пуско-наладочным работам
6.	А4.3.2 Сформировать перечень замечаний по проекту	А4.3.2.2 Обсудить результаты проекта
7.	А6.2 Осуществить поиск и выбор поставщика	А6.2.4 Провести тендер
		А6.2.5 Выбрать поставщика по результатам тендера
8.	А6.4 Закупить ТМЦ и инструмент	А6.4.4 Утвердить счет

## Участие в выполнении операций

№	Процесс	Операция	Тип участия
1.	А4.2 Реализация проекта	А4.2.3 Организовать и выполнить строительно-монтажные работы	д/б информирован о выполнении
2.	А4.2.2 Сформировать и проанализировать техно-рабочий проект	А4.2.2.5 Утвердить техно-рабочий проект у контролирующих органов	способствует при выполнении
		А4.2.2.6 Сформировать акт выполненных работ	утверждает результат
3.	А4.2.3.3 Выполнить строительно-монтажные работы	А4.2.3.3.9 Сформировать акт выполненных работ	утверждает результат