

# «УПРАВЛЕНИЕ БИЗНЕС- ПРОЦЕССАМИ: СИСТЕМА ИЛИ ТРИВИАЛЬНЫЙ КЕЙС?»

*В.В. РЕПИН*

2026 г.



# ВЛАДИМИР РЕПИН

- К.Т.Н., ДОЦЕНТ, ЧЛЕН АВРМР RUSSIAN CHAPTER;
- **29 ЛЕТ** – ОПЫТ КОНСАЛТИНГА ПО БИЗНЕС-ПРОЦЕССАМ;
- **10 КНИГ** ПО ПРОЦЕССНОМУ УПРАВЛЕНИЮ;
- **АВТОРСКИЕ МЕТОДИКИ** ВНЕДРЕНИЯ ПРОЦЕССНОГО УПРАВЛЕНИЯ, ПОСТРОЕНИЯ СИСТЕМЫ СТАНДАРТИЗАЦИИ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ; ОБУЧЕНИЕ ПЕРСОНАЛА.
- БОЛЕЕ **76** ВЫПОЛНЕННЫХ ПРОЕКТОВ;
- ПРОВЕЛ **523 ТРЕНИНГА** ПО ТЕМЕ;
- ОБУЧИЛ **7353 РУКОВОДИТЕЛЕЙ** И СПЕЦИАЛИСТОВ.
- ПРОЦЕССНЫЙ МЕТОДОЛОГ, АРХИТЕКТОР, РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТОВ, КОНСУЛЬТАНТ, ТРЕНЕР.



# ПРОЕКТЫ И КЛИЕНТЫ BPM3.RU

- КОМАНДА ВЛАДИМИРА РЕПИНА - **BPM3.RU** -  
В ТРОЙКЕ ЛУЧШИХ ПАРТНЕРОВ «СТУ-СОФТ» С  
2012 ПО 2025 Г.



# СОДЕРЖАНИЕ ДОКЛАДА

- ✓ РЕАЛЬНО ЛИ УПРАВЛЕНИЕ БИЗНЕС-ПРОЦЕССАМИ В МАСШТАБАХ КОМПАНИИ?
- ✓ СИСТЕМНЫЙ ПОДХОД К ПРОЦЕССНОМУ УПРАВЛЕНИЮ – ЧТО ЭТО? СУБП (СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ БИЗНЕС-ПРОЦЕССАМИ) ИЛИ СУК (СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ КОМПАНИЕЙ)?
- ✓ ЖИЗНЕННЫЙ ЦИКЛ СУБП В КОМПАНИИ: ОТ МЛАДЕНЧЕСТВА ДО ЗРЕЛОСТИ И ДЕГРАДАЦИИ.
- ✓ КАК ЖЕ ВСЕ-ТАКИ ВНЕДРИТЬ СИСТЕМНУЮ ПРАКТИКУ УПРАВЛЕНИЯ БИЗНЕС-ПРОЦЕССАМИ В КОМПАНИИ?
- ✓ ВОЗМОЖНЫЕ ЭТАПЫ ПРОЕКТА. ЦЕЛИ, ПРИНЦИПЫ, МЕТОДЫ, ИНСТРУМЕНТЫ.

Чем управляют руководители? Можно ли вообще управлять процессами?

Может ли подсистема повлиять на СИСТЕМУ управления компанией в целом?

Что идет НЕ ТАК при внедрении процессного управления?

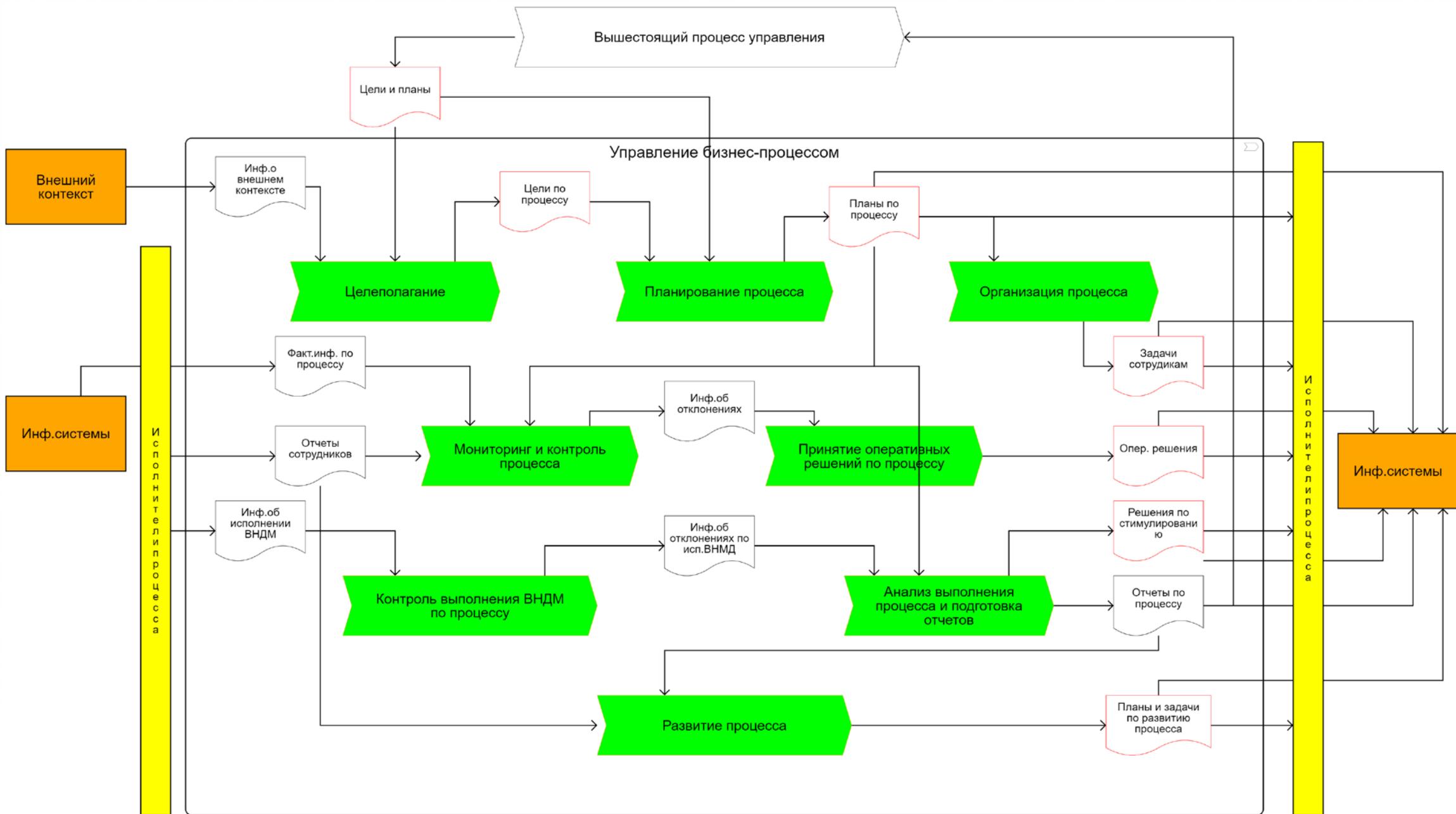
Заход со стороны СИСТЕМЫ управления в целом?

Что нужно учесть при разработке плана?

# НЕБОЛЬШАЯ РАЗМИНКА... ТЕРМИНЫ

- **СУБП** – СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ БИЗНЕС-ПРОЦЕССАМИ
- **СПУ** – СИСТЕМА ПРОЦЕССНОГО УПРАВЛЕНИЯ
- **СУП** – СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ПРОЦЕССАМИ
- **СУК** – СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ КОМПАНИЕЙ
- **ПОРКА** - ПЛАНИРОВАНИЕ, ОРГАНИЗАЦИЯ, РУКОВОДСТВО, КОНТРОЛЬ, УЛУЧШЕНИЕ.
- **МОАПА** – МОДЕЛИРОВАНИЕ, ОЦЕНКА, АНАЛИЗ, ПРОЕКТИРОВАНИЕ, АВТОМАТИЗАЦИЯ.
- **ХАТУМБА** – ХАРАКТЕРИСТИКА, АНАЛИЗ, ТЕРГЕТИРОВАНИЕ, УПРАВЛЕНИЕ, МОДЕЛИРОВАНИЕ, БИЗНЕС-АНАЛИЗ, АПРОБАЦИЯ.
- ???







# ТИПЫ ОБЪЕКТОВ УПРАВЛЕНИЯ

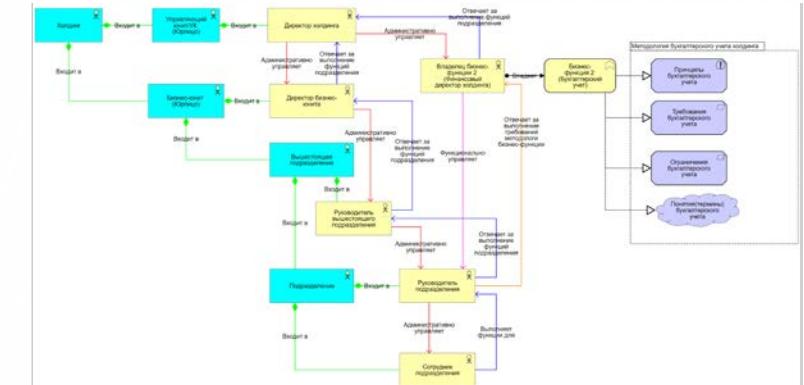
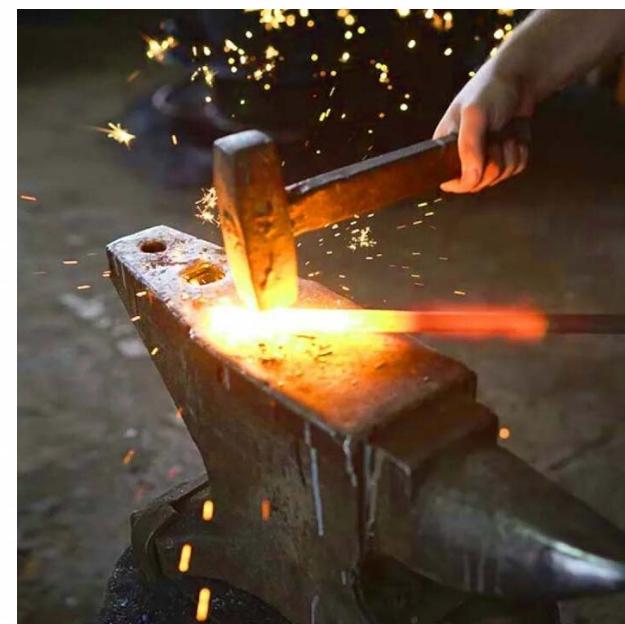
## 1. НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ ОБЪЕКТЫ:

- МОДЕЛИ (ЯВЛЕНИЯ) РАЗЛИЧНОГО ТИПА (КОРПОРАТИВНАЯ АРХИТЕКТУРА → ПРОЦЕССНАЯ АРХИТЕКТУРА И ПРОЧ.; МОДЕЛИ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ, ФИНАНСОВЫЕ МОДЕЛИ, МОДЕЛИ ЦЕЛЕЙ, МОДЕЛИ СТИМУЛИРОВАНИЯ И Т.Д.);
- ИНФОРМАЦИОННЫЕ БИЗНЕС-СУЩНОСТИ (НАПРИМЕР, ЗАКАЗЫ КЛИЕНТОВ, ПЛАНЫ ПРОЕКТОВ, РЕГЛАМЕНТЫ И ПРОЧ.);
- НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ (ПАТЕНТЫ, ТОВАРНЫЕ ЗНАКИ, ЛИЦЕНЗИИ И ПРОЧ.);
- КОРПОРАТИВНАЯ КУЛЬТУРА.

## 2. МАТЕРИАЛЬНЫЕ ОБЪЕКТЫ:

- ЗДАНИЯ И СООРУЖЕНИЯ;
- ОБОРУДОВАНИЕ И ИНСТРУМЕНТ;
- СЫРЬЕ И МАТЕРИАЛЫ, ЗИП И Т.П.;

## 3. ЧЕЛОВЕК (КОЛЛЕКТИВ, ТОЛПА).

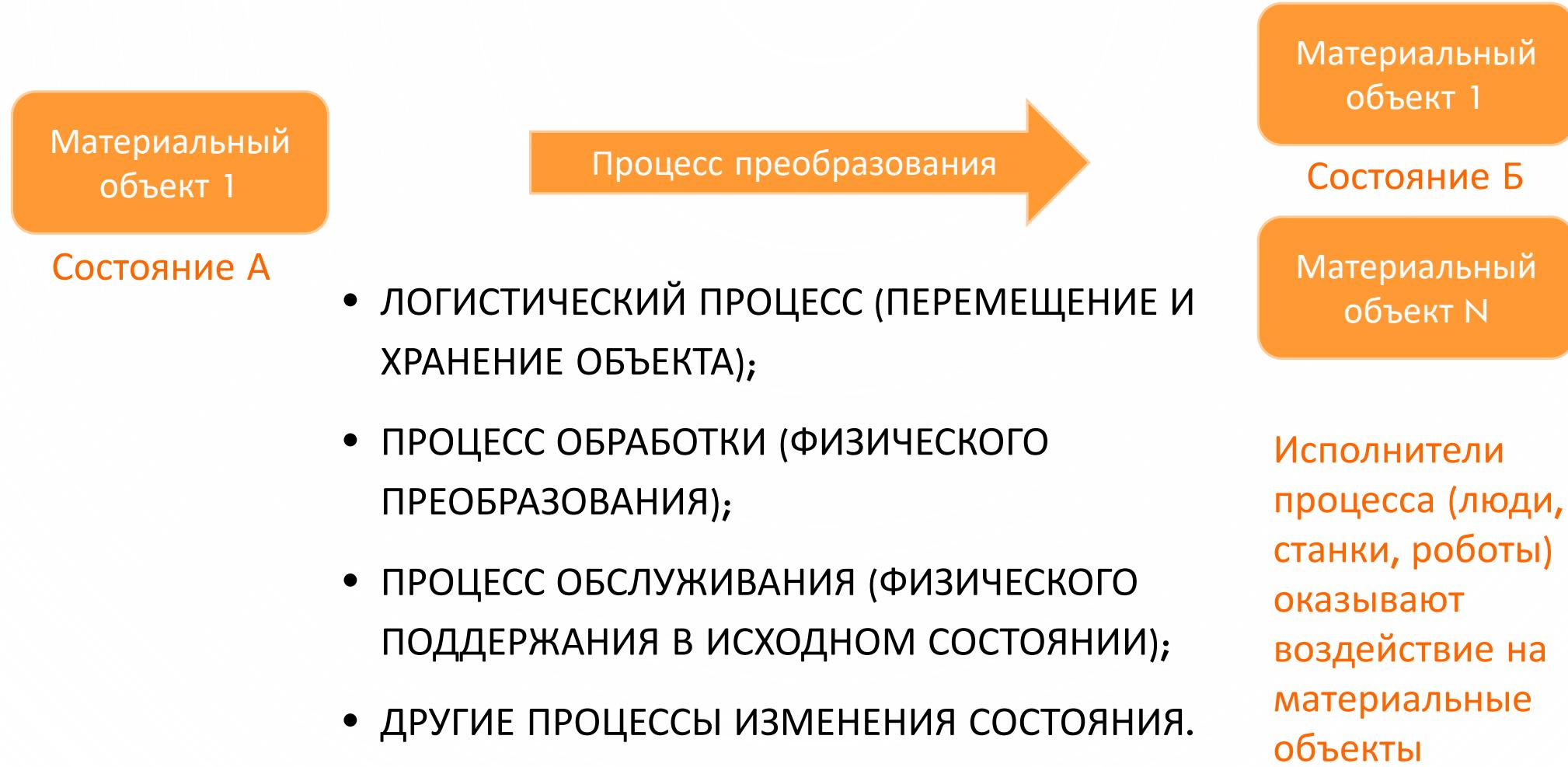


# СМЫСЛ УПРАВЛЕНИЯ

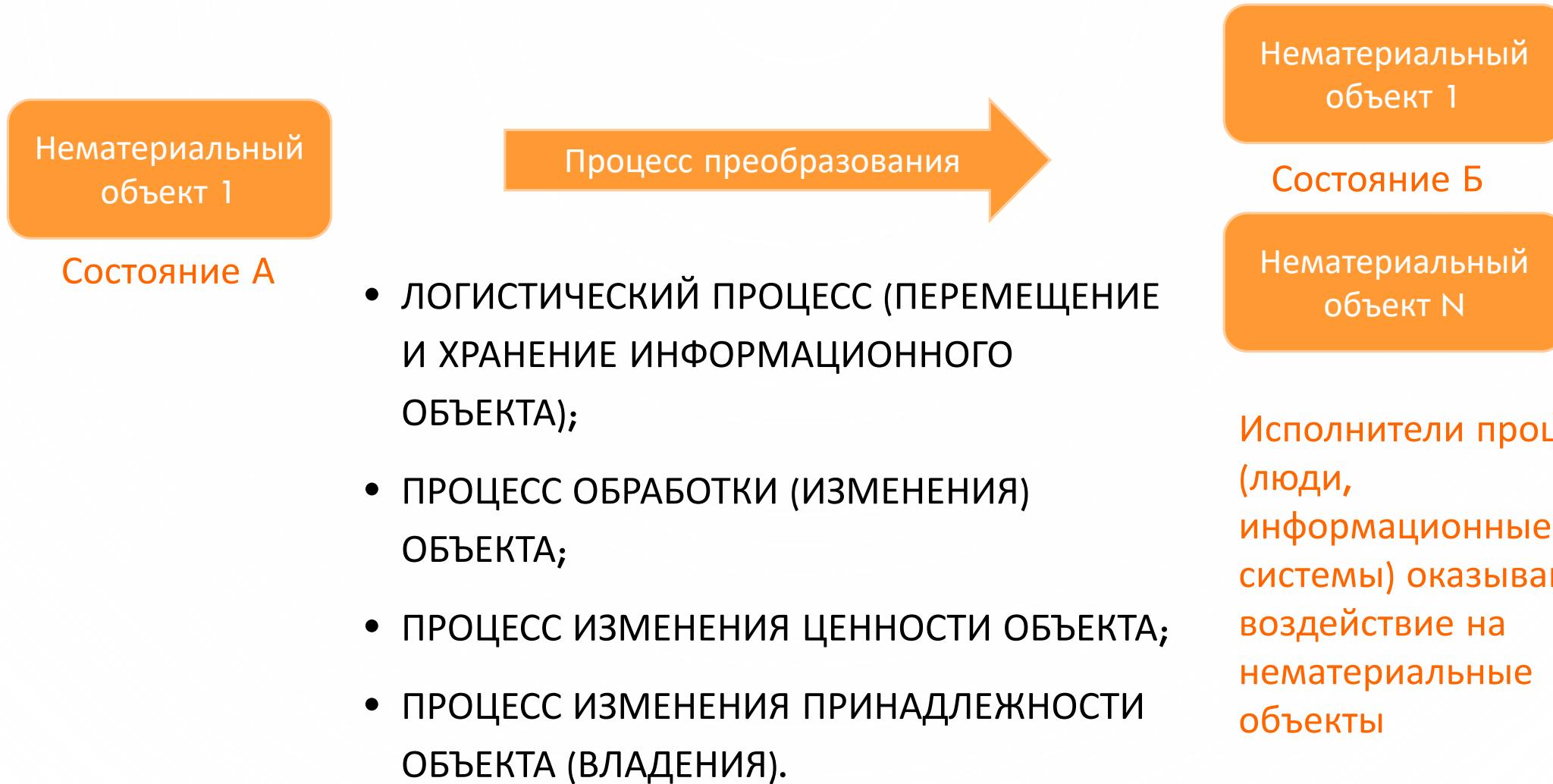
УПРАВЛЕНИЕ - ЭТО ВОЗДЕЙСТВИЕ СУБЪЕКТА УПРАВЛЕНИЯ  
(РУКОВОДИТЕЛЯ) НА ОБЪЕКТ УПРАВЛЕНИЯ ДЛЯ ДОСТИЖЕНИЯ  
ПОСТАВЛЕННЫХ ЦЕЛЕЙ.



# МЕТОДЫ ПРЕОБРАЗОВАНИЯ МАТЕРИАЛЬНЫХ ОБЪЕКТОВ



# МЕТОДЫ ПРЕОБРАЗОВАНИЯ НЕМАТЕРИАЛЬНЫХ ОБЪЕКТОВ



# ПРЕОБРАЗОВАНИЕ ОБЪЕКТОВ ПРИ ВЫПОЛНЕНИИ ПРОЦЕССА. УПРАВЛЯЮЩИЕ ВОЗДЕЙСТВИЯ

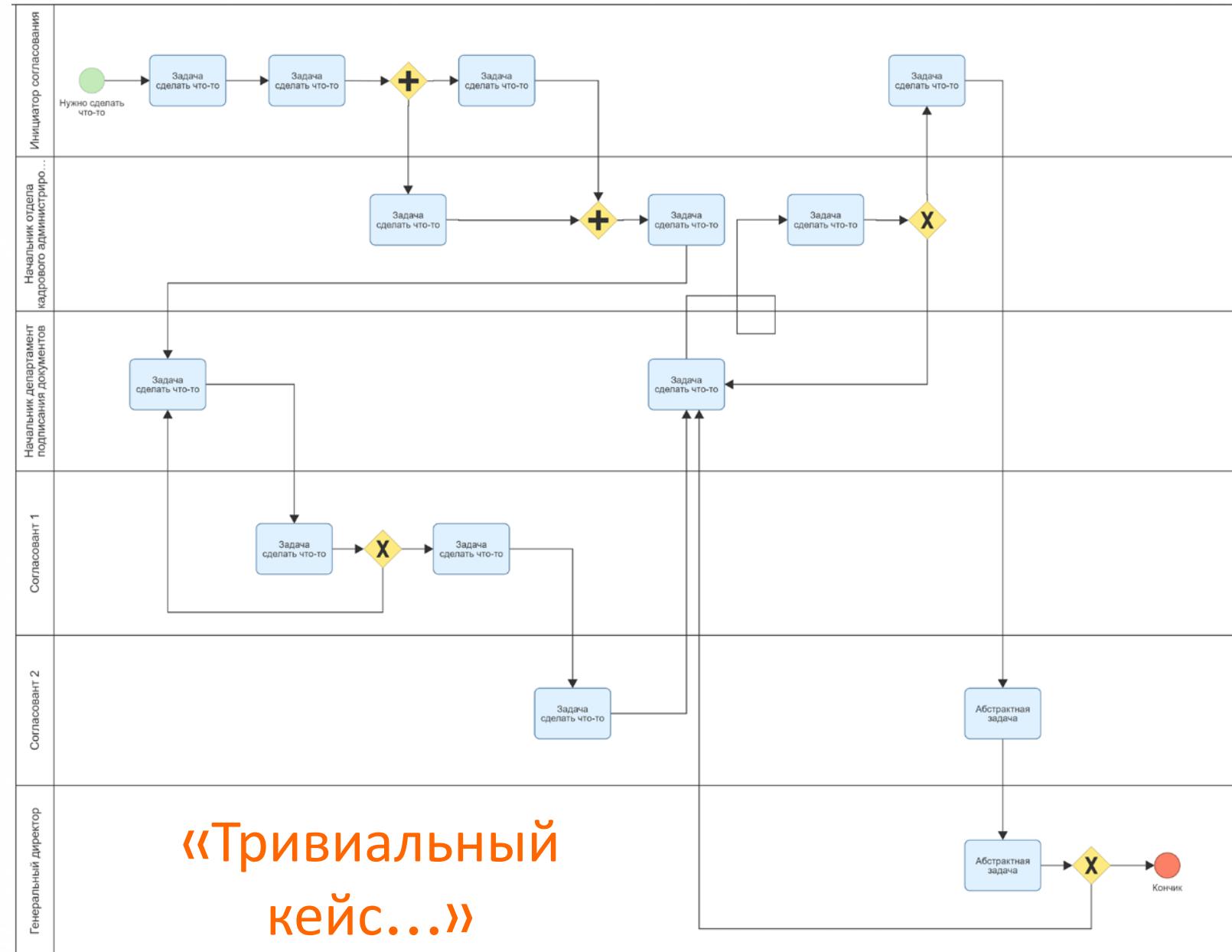


# ПРЕОБРАЗОВАНИЕ ОБЪЕКТОВ ПРИ ВЫПОЛНЕНИИ ПРОЦЕССА. ОБРАТНЫЕ СВЯЗИ



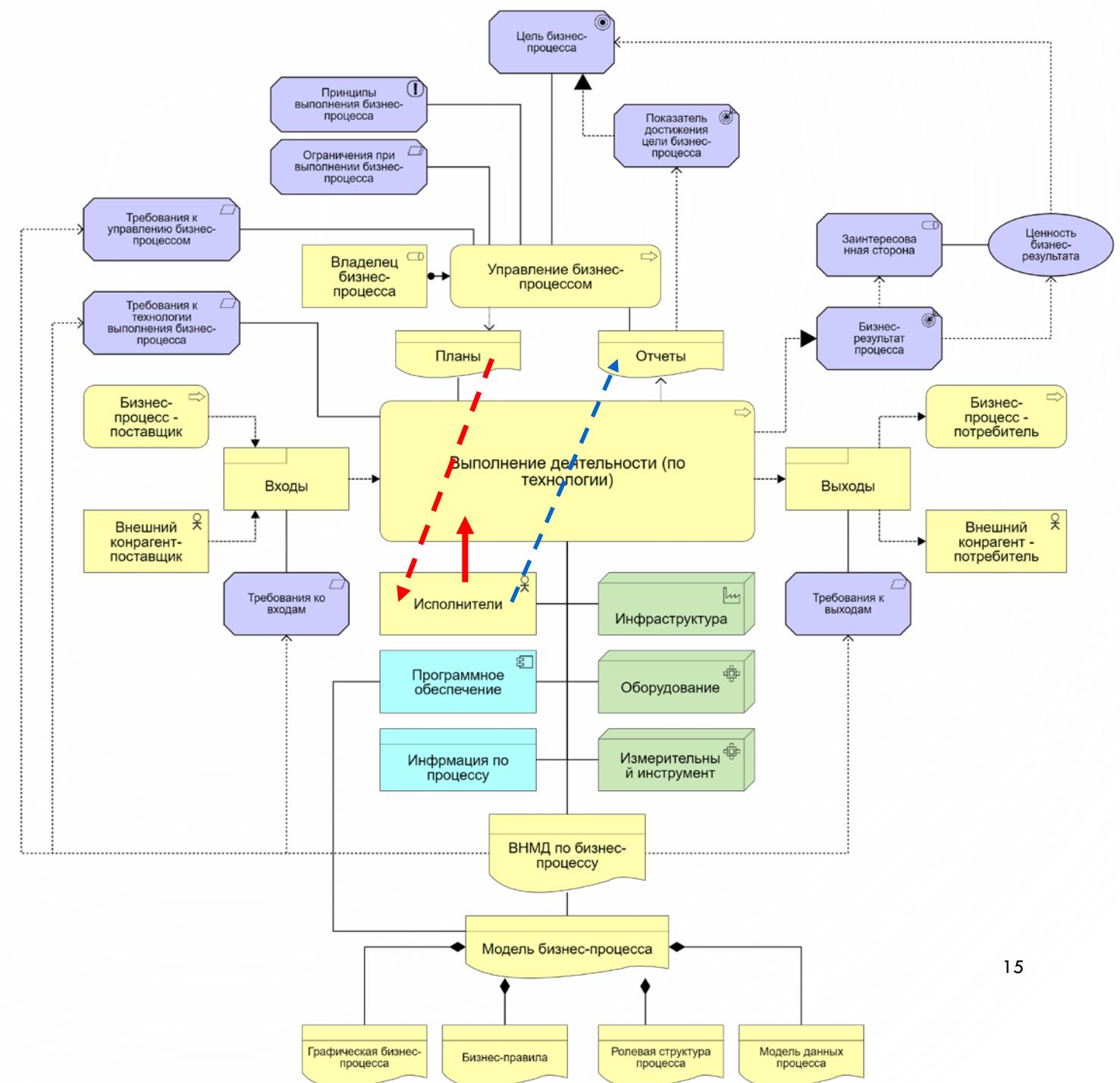
## КСТАТИ... ТИПИЧНАЯ СХЕМА ПРОЦЕССА В ВРМН

# Что не так с этой схемой бизнес- процесса?



# «Тривиальный кейс...»

# БИЗНЕС-ПРОЦЕСС, КАК ОБЪЕКТ УПРАВЛЕНИЯ



# ЧТО ЗНАЧИТ УПРАВЛЯТЬ ПРОЦЕССОМ?

- **МОЖНО** выполнять мониторинг и контроль выполнения процесса;
- **МОЖНО ИЗМЕНЯТЬ МОДЕЛЬ** процесса по ходу его выполнения;
- **МОЖНО ИЗМЕНЯТЬ МОДЕЛЬ** процесса по итогам анализа причин отклонений, но:
- **НЕЛЬЗЯ УПРАВЛЯТЬ «ВЫПОЛНЕНИЕМ»** процесса – только исполнителями (люди, инф.системы, оборудование, роботы), которые **ОКАЗЫВАЮТ ВОЗДЕЙСТВИЯ** на материальные и нематериальные объекты при выполнении процесса.



Процесс, который выполняется, – это не объект, на который руководитель может оказывать воздействие непосредственно... (если только <sub>16</sub> сам не станет его исполнителем).

# МЕТОДЫ СТРУКТУРНОГО УПРАВЛЕНИЯ

## Нематериальные объекты

Изменение моделей объектов, процессов и систем (включая бизнес-правила)

Целеполагание и планирование

Постановка и контроль исполнения задач

Мониторинг и контроль бизнес-объектов, процессов и систем

Мониторинг и контроль задач и проектов

## Материальные объекты

Изменение моделей объектов, процессов и систем (включая бизнес-правила)

Целеполагание и планирование

Постановка и контроль исполнения задач

Мониторинг и контроль бизнес-объектов, процессов и систем

Мониторинг и контроль задач и проектов

Люди

Изменение моделей людей

Целеполагание и планирование

Постановка и контроль исполнения задач

Мониторинг и контроль состояния людей

Издание приказов и распоряжений

Премирование/депремирование

# МЕТОДЫ БЕССТРУКТУРНОГО УПРАВЛЕНИЯ

## Нематериальные объекты

Бесструктурное управление нематериальными объектами невозможно. Оно реализуется через бесструктурное управление людьми и обществом.

## Материальные объекты

Бесструктурное управление материальными объектами невозможно. Оно реализуется через бесструктурное управление людьми и обществом.

## Люди

Реклама

Пропаганда

Лидерство (личный пример)

Стимулирование по KPI

Создание законодательной среды (регламенты)

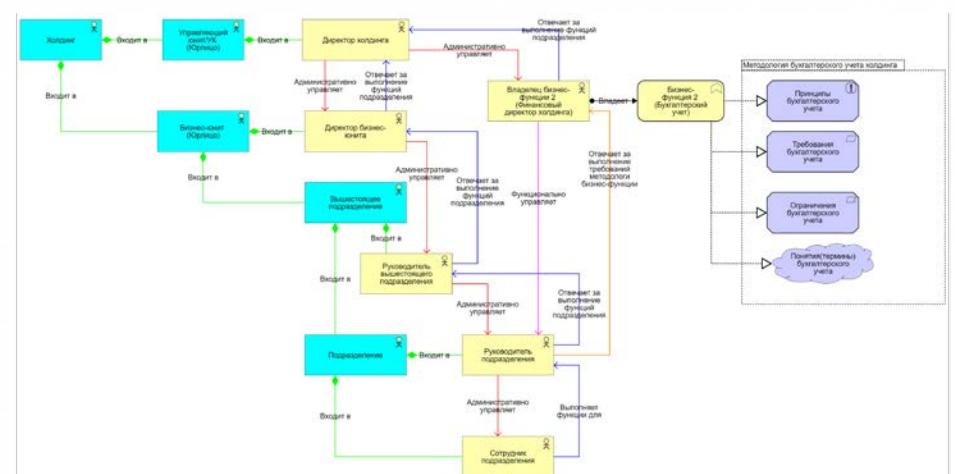
# ВАЖНО ОТМЕТИТЬ, ЧТО...

- РУКОВОДИТЕЛЬ **СТРУКТУРНО ВОЗДЕЙСТВУЕТ** (КАК ПРАВИЛО) НЕ НА САМ ОБЪЕКТ УПРАВЛЕНИЯ НЕПОСРЕДСТВЕННО, А **НА МОДЕЛЬ ПРОЦЕССА**:
  - ПРОЕКТИРУЕТ ПРОЦЕСС;
  - ЦЕЛЕНАПРАВЛЕННО ИЗМЕНЯЕТ ПРОЦЕСС.
- РУКОВОДИТЕЛЬ **СТРУКТУРНО ВОЗДЕЙСТВУЕТ НА ИСПОЛНИТЕЛЕЙ ПРОЦЕССА**:
  - ПЛАНИРУЕТ ПРОЦЕСС;
  - ОРГАНИЗУЕТ ВЫПОЛНЕНИЕ ПРОЦЕССА (РЕШЕНИЯ И ЗАДАЧИ);
  - КОНТРОЛИРУЕТ ВЫПОЛНЕНИЕ ПРОЦЕССА И ДОСТИЖЕНИЕ ЦЕЛЕВОГО СОСТОЯНИЯ ОБЪЕКТА УПРАВЛЕНИЯ;
  - ПРИНИМАЕТ РЕШЕНИЯ ПО ОТКЛОНЕНИЯМ (**КОРРЕКЦИЯ**) ДЛЯ ДОСТИЖЕНИЯ ЦЕЛЕЙ ПРОЦЕССА – ЗАДАЧИ ИСПОЛНИТЕЛЯМ.
- РУКОВОДИТЕЛЬ **БЕССТРУКТУРНО ВОЗДЕЙСТВУЕТ НА ИСПОЛНИТЕЛЕЙ И КУЛЬТУРУ КОМПАНИИ**.

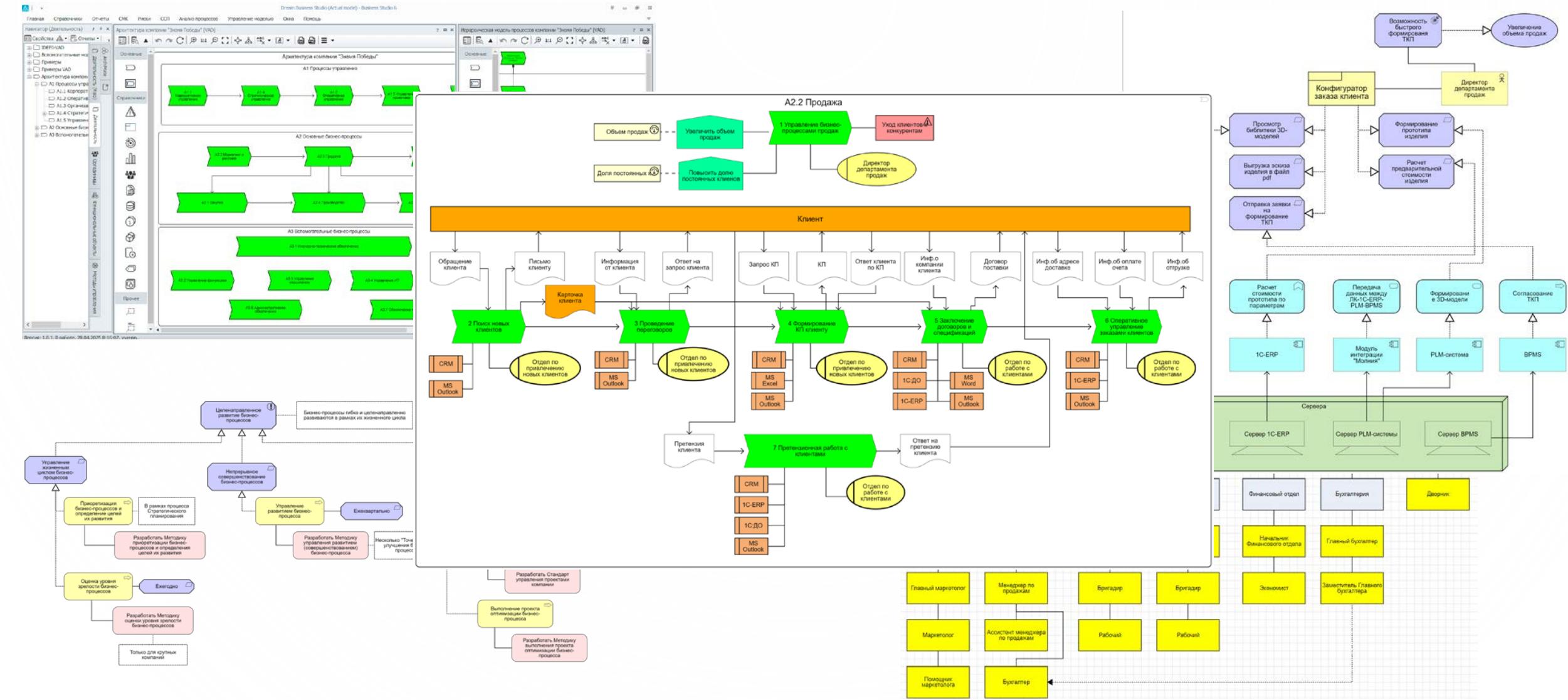


# ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОЦЕССА УПРАВЛЕНИЯ

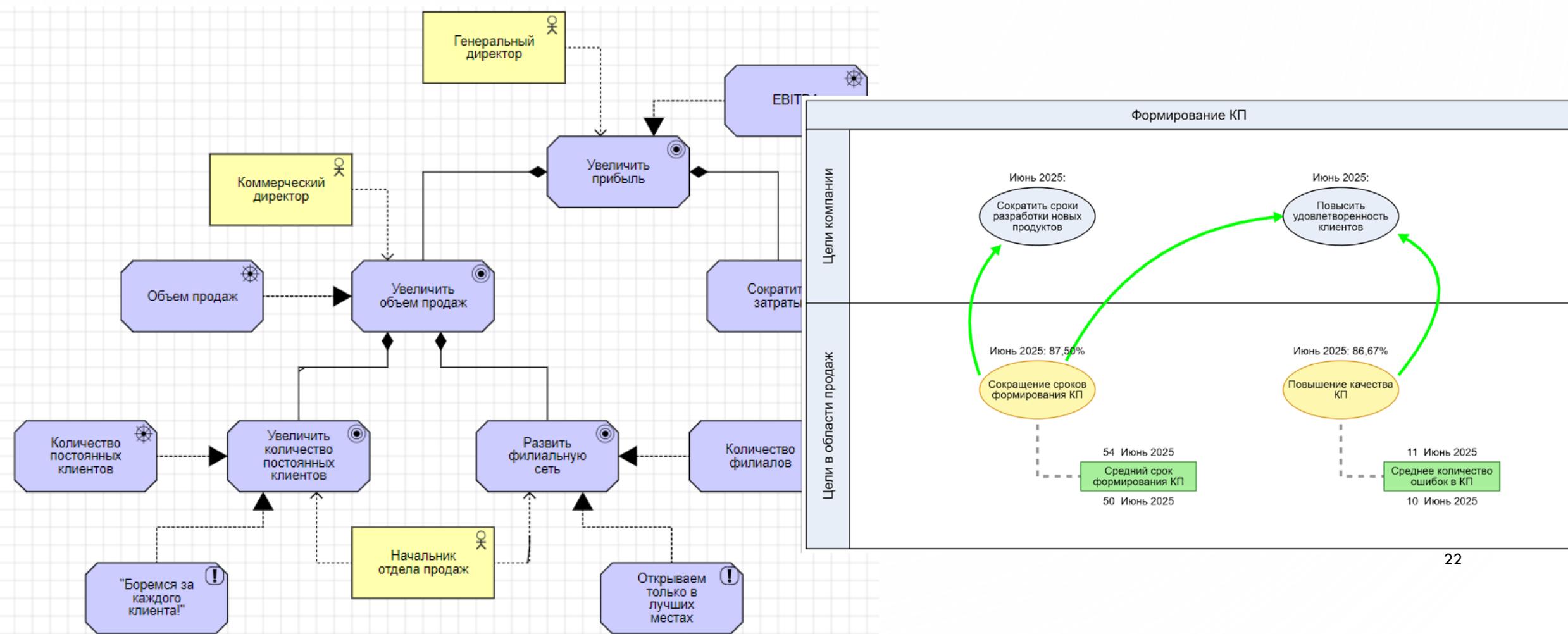
1. ОПРЕДЕЛИТЬ **ОБЪЕКТЫ УПРАВЛЕНИЯ** (АРХИТЕКТУРЫ ВСЕХ ВИДОВ).
2. ПОСТАВИТЬ **ЦЕЛИ** И ОПРЕДЕЛИТЬ **ПОКАЗАТЕЛИ** ИХ ДОСТИЖЕНИЯ, ОПРЕДЕЛИТЬ ЦЕЛЕВЫЕ ЗНАЧЕНИЯ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ОБЪЕКТОВ УПРАВЛЕНИЯ.
3. ВЫБРАТЬ **МЕТОДЫ** (В Т.Ч. ИНФОРМАЦИОННЫЕ ПАНЕЛИ) И **ИНСТРУМЕНТЫ** УПРАВЛЕНИЯ (В Т.Ч. ИНФОРМАЦИОННЫЕ СИСТЕМЫ).
4. ФОРМАЛИЗОВАТЬ **МОДЕЛЬ ПРОЦЕССА УПРАВЛЕНИЯ**.
5. ФОРМАЛИЗОВАТЬ **МОДЕЛИ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ** для ПРЕОБРАЗОВАНИЯ ОБЪЕКТОВ УПРАВЛЕНИЯ (**ПОСТЕПЕННО**).
6. **ВНЕДРИТЬ МОДЕЛИ** – ОРГАНИЗОВАТЬ ВЫПОЛНЕНИЕ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ, ВКЛЮЧАЯ СБОР НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ УПРАВЛЕНИЯ ИНФОРМАЦИИ.
7. **ИЗМЕНЯТЬ МОДЕЛИ** ПРОЦЕССОВ (ВКЛЮЧАЯ САМ ПРОЦЕСС УПРАВЛЕНИЯ) НА ОСНОВЕ АНАЛИЗА ОТКЛОНЕНИЙ.



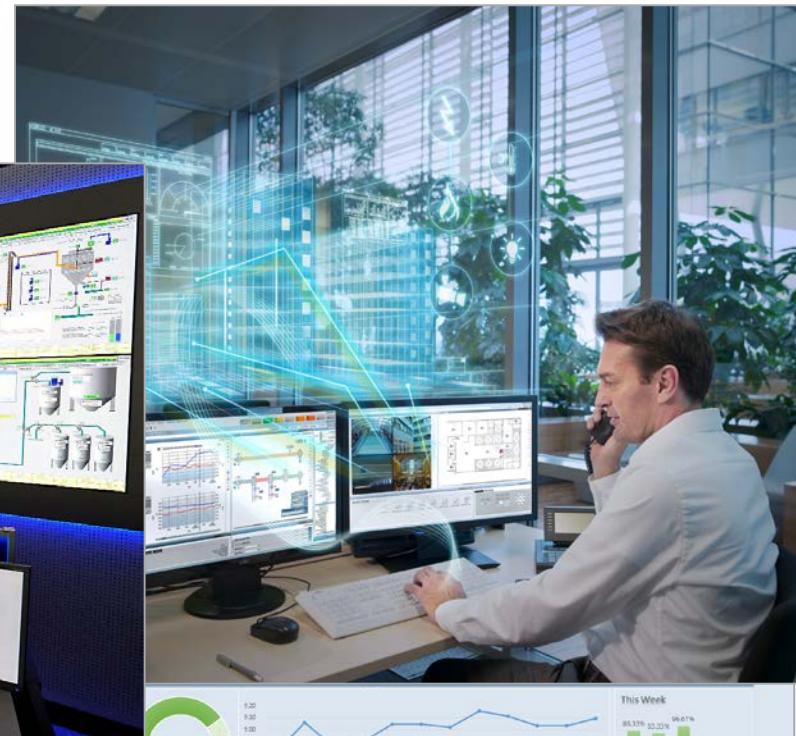
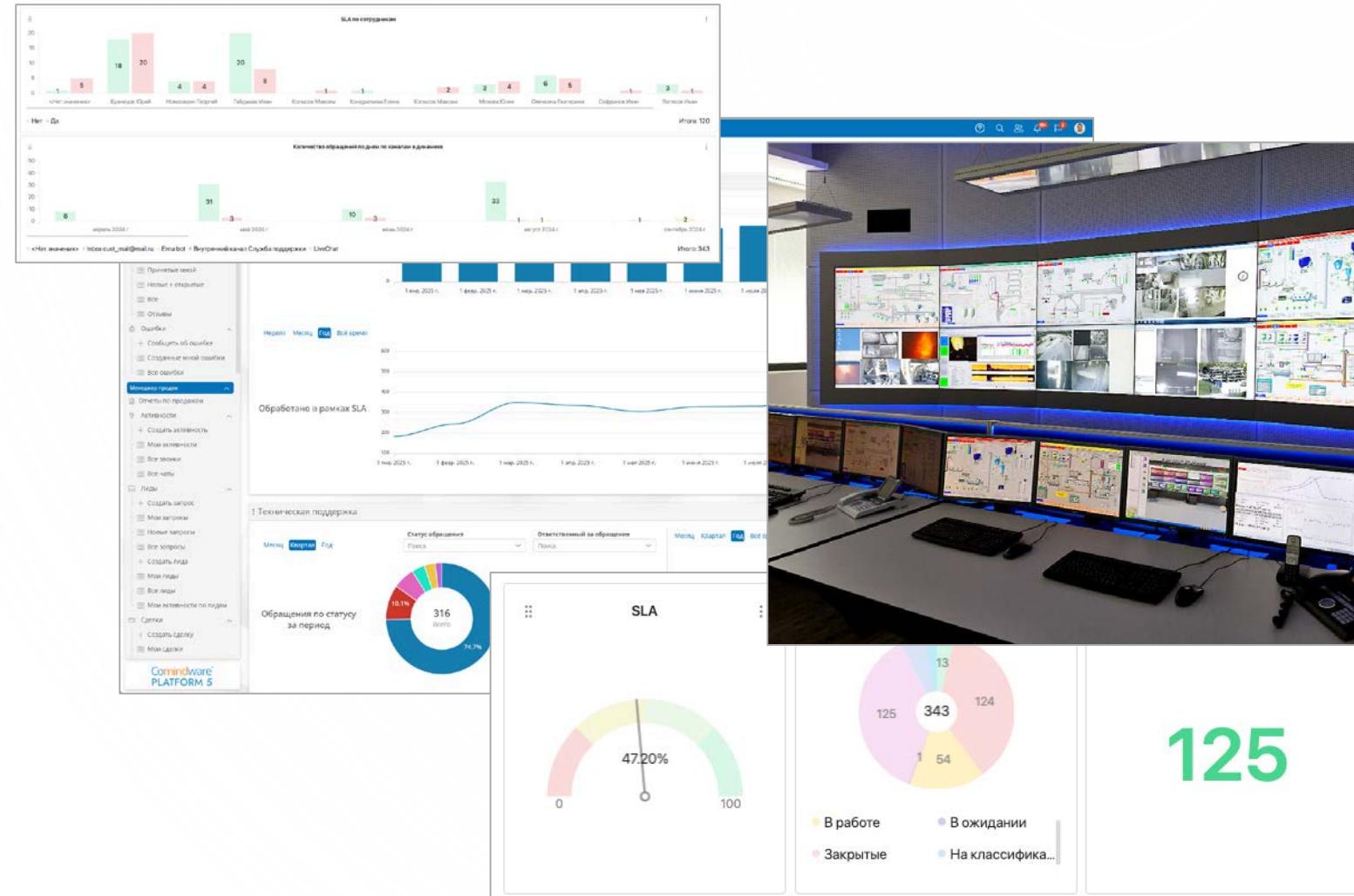
# ШАГ 1. ОПРЕДЕЛИТЬ ОБЪЕКТЫ УПРАВЛЕНИЯ (МЕТОД - АРХИТЕКТУРЫ ВСЕХ ВИДОВ).



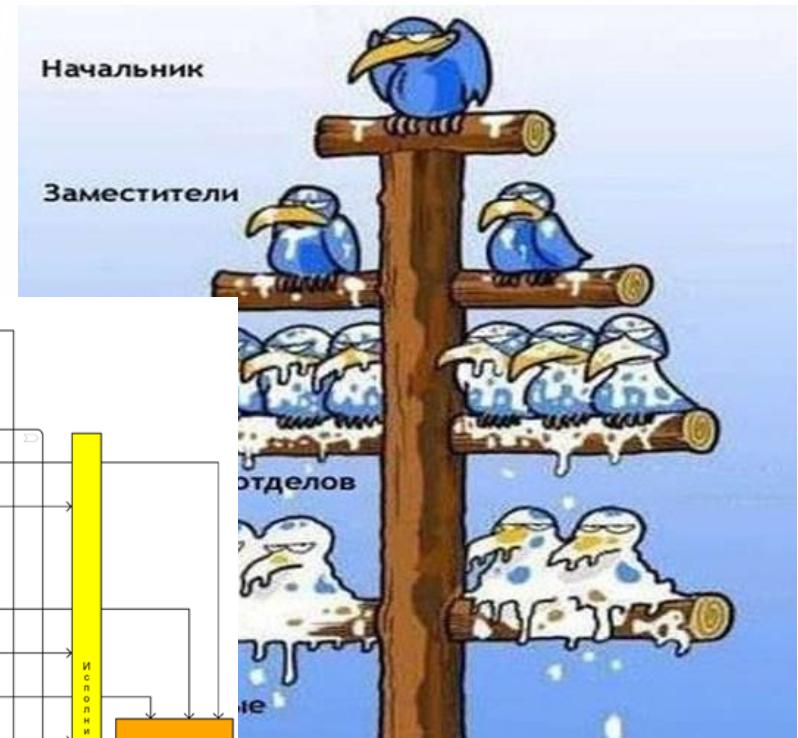
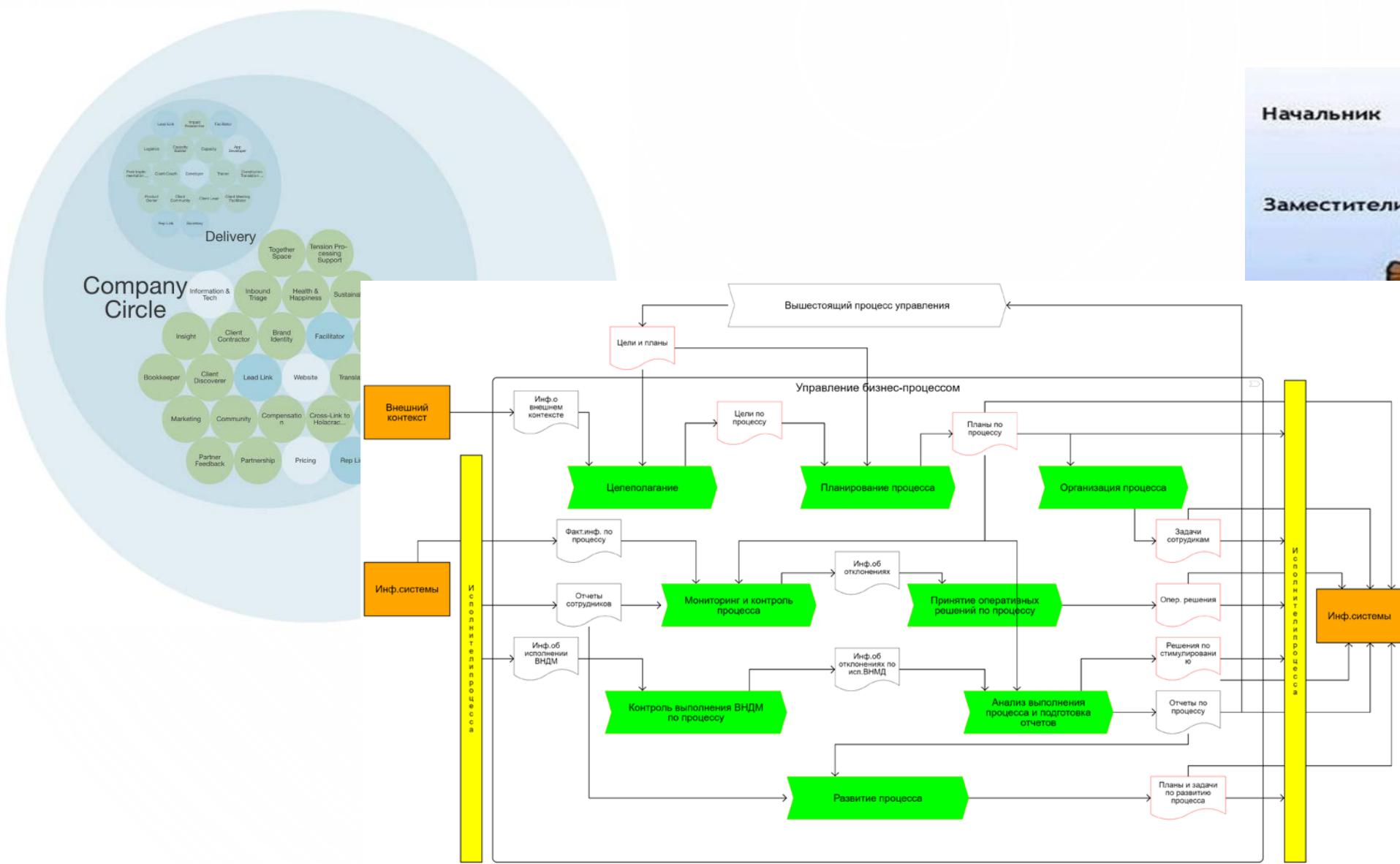
## ШАГ 2. ПОСТАВИТЬ ЦЕЛИ И ОПРЕДЕЛИТЬ ПОКАЗАТЕЛИ ИХ ДОСТИЖЕНИЯ, ОПРЕДЕЛИТЬ ЦЕЛЕВЫЕ ЗНАЧЕНИЯ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ОБЪЕКТОВ УПРАВЛЕНИЯ.



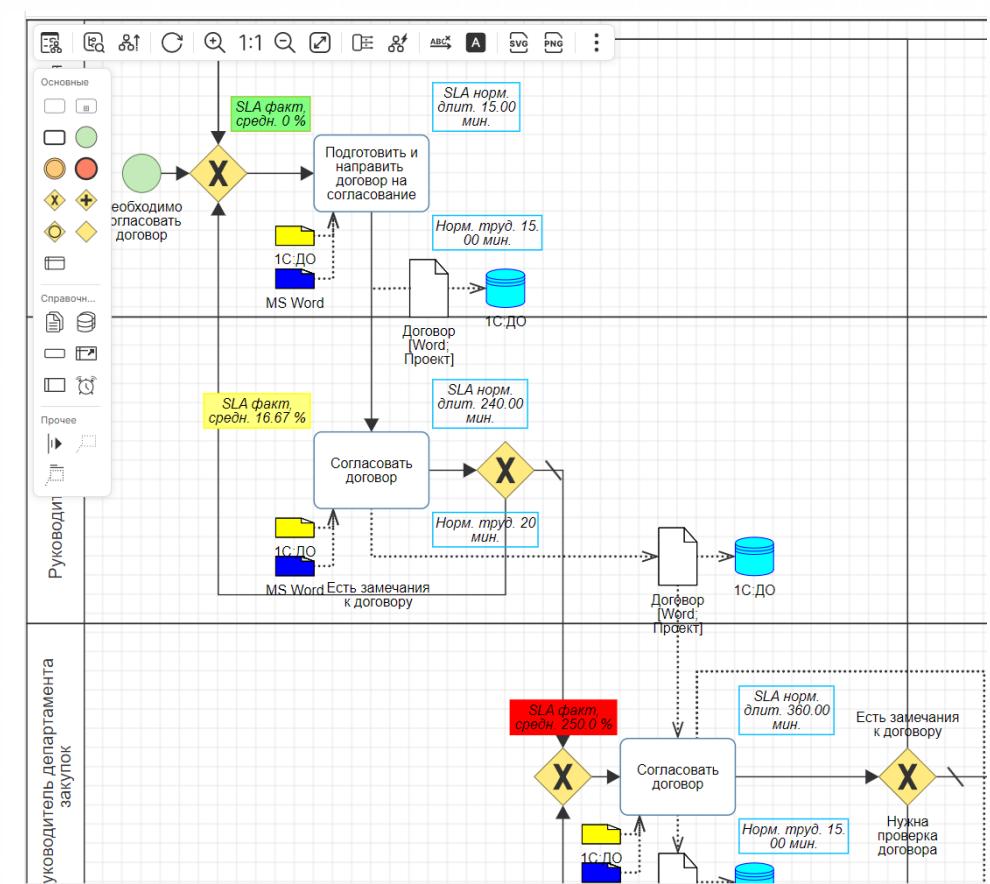
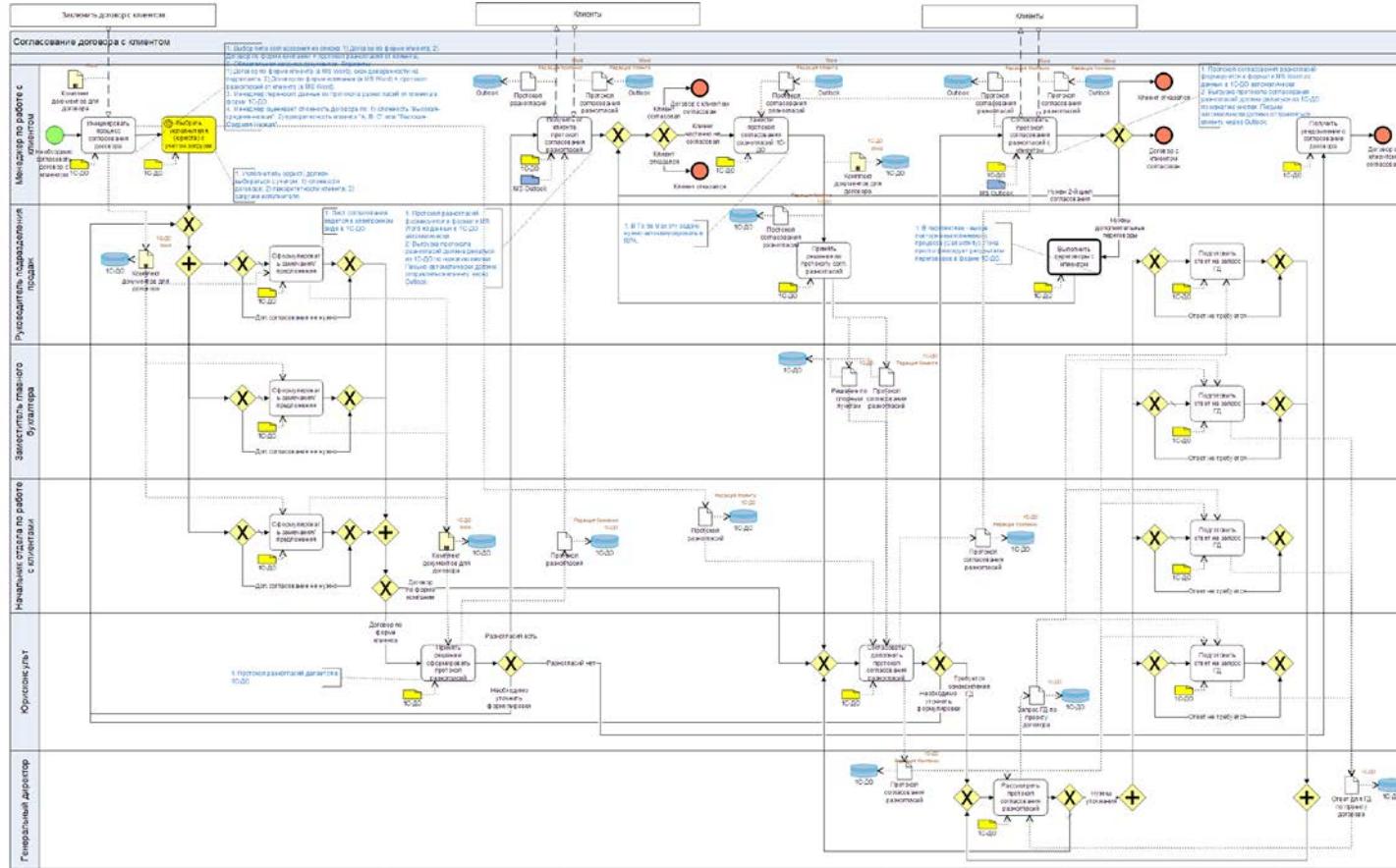
# ШАГ 3. ВЫБРАТЬ МЕТОДЫ (В Т.Ч. ИНФОРМАЦИОННЫЕ ПАНЕЛИ) И ИНСТРУМЕНТЫ УПРАВЛЕНИЯ (В Т.Ч. ИНФОРМАЦИОННЫЕ СИСТЕМЫ).



## ШАГ 4. РАЗРАБОТАТЬ МОДЕЛЬ ПРОЦЕССА УПРАВЛЕНИЯ.



# ШАГ 5. РАЗРАБОТАТЬ МОДЕЛИ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ ДЛЯ ПРЕОБРАЗОВАНИЯ ОБЪЕКТОВ УПРАВЛЕНИЯ (ПОСТЕПЕННО).



## ШАГ 6. ВНЕДРИТЬ РАЗРАБОТАННЫЕ МОДЕЛИ – ОРГАНИЗОВАТЬ ВЫПОЛНЕНИЕ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ, ВКЛЮЧАЯ СБОР НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ УПРАВЛЕНИЯ ИНФОРМАЦИИ.



## ШАГ 7. ИЗМЕНЯТЬ МОДЕЛИ ПРОЦЕССОВ (ВКЛЮЧАЯ САМ ПРОЦЕСС УПРАВЛЕНИЯ) НА ОСНОВЕ АНАЛИЗА ОТКЛОНЕНИЙ.

- РУКОВОДИТЕЛЮ МОЖЕТ ПОМОЧЬ:
  - ВЛАДЕЛЕЦ ПРОЦЕССА;
  - БИЗНЕС-ПАРТНЕР;
  - ПРОЦЕССНЫЙ ОФИС;
  - ИИ-АССИСТЕНТ;
  - ...



# ВСЕ ТАКИ, СУБП ИЛИ СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ КОМПАНИЕЙ?

- СУБП – ЭТО НА 98% ФУНКЦИОНАЛЬНАЯ ПРАКТИКА РАБОТЫ ПРОЦЕССНОГО ОФИСА?
- СУБП БЕЗ РЕГУЛЯРНОГО МЕНЕДЖМЕНТА, СТРАТЕГИИ, СИСТЕМЫ СТИМУЛИРОВАНИЯ ПЕРСОНАЛА, КОРПОРАТИВНОЙ КУЛЬТУРЫ НЕ РАБОТАЕТ.
- «СУБП ≡ АВТОМАТИЗАЦИЯ ПРОЦЕССОВ» – НЕ ВСЕГДА ПРИВОДИТ К ПОВЫШЕНИЮ ЭФФЕКТИВНОСТИ БИЗНЕСА.
- СУБП – ЭТО ТОЛЬКО НАБОР МЕТОДОВ И ИНСТРУМЕНТОВ, КОТОРЫЕ НУЖНО ИНТЕГРИРОВАТЬ В ОБЩУЮ СИСТЕМУ УПРАВЛЕНИЯ КОМПАНИЕЙ.



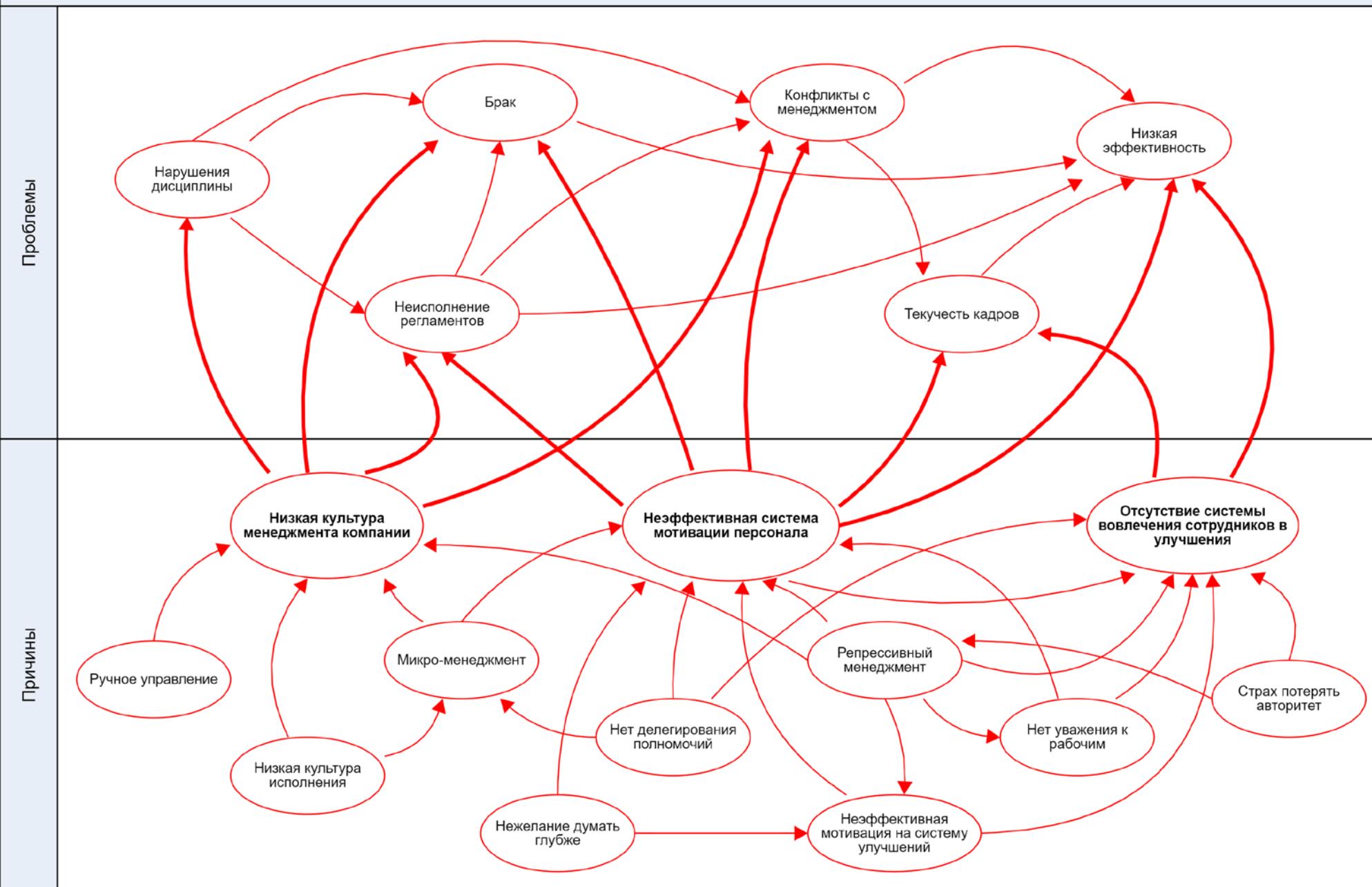
# ЖИЗНЕННЫЙ ЦИКЛ ПРОЦЕССНОГО ОФИСА



# ПОЧЕМУ НЕ РАБОТАЕТ ПРОЦЕССНОЕ УПРАВЛЕНИЕ



## Почему процессное управление не работает



# КАК ВНЕДРИТЬ СИСТЕМНУЮ ПРАКТИКУ УПРАВЛЕНИЯ БИЗНЕС-ПРОЦЕССАМИ В КОМПАНИИ?

ВНЕДРЕНИЕ МЕТОДОВ И ИНСТРУМЕНТОМ ПРОЦЕССНОГО УПРАВЛЕНИЯ ОЗНАЧАЕТ ОЧЕНЬ СЕРЬЕЗНУЮ ПЕРЕСТРОЙКУ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ КОМПАНИЕЙ. ПОЭТОМУ НУЖНЫ:

- ✓ **ВИДЕНИЕ** НОВОЙ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ КОМПАНИЕЙ.
- ✓ **КОМАНДА** ЕДИНОМЫШЛЕННИКОВ – ТОП-МЕНЕДЖЕРОВ.
- ✓ «**БИЗНЕС-ПАРТНЕРЫ**» В ПОДРАЗДЕЛЕНИЯХ – АГЕНТЫ ИЗМЕНЕНИЙ.
- ✓ ЧЕТКИЕ **ПРИНЦИПЫ, ЦЕЛИ И ПЛАН** ВНЕДРЕНИЯ.
- ✓ **ЭКСПЕРТЫ** С ПОЛОЖИТЕЛЬНЫМ ОПЫТОМ ВНЕДРЕНИЯ.

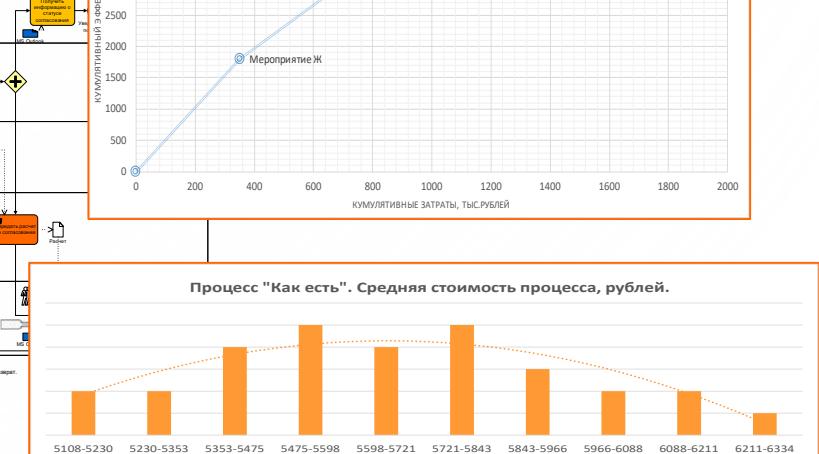
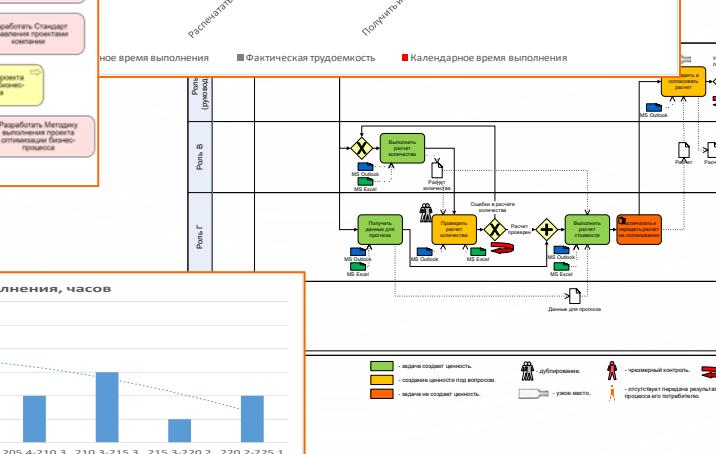
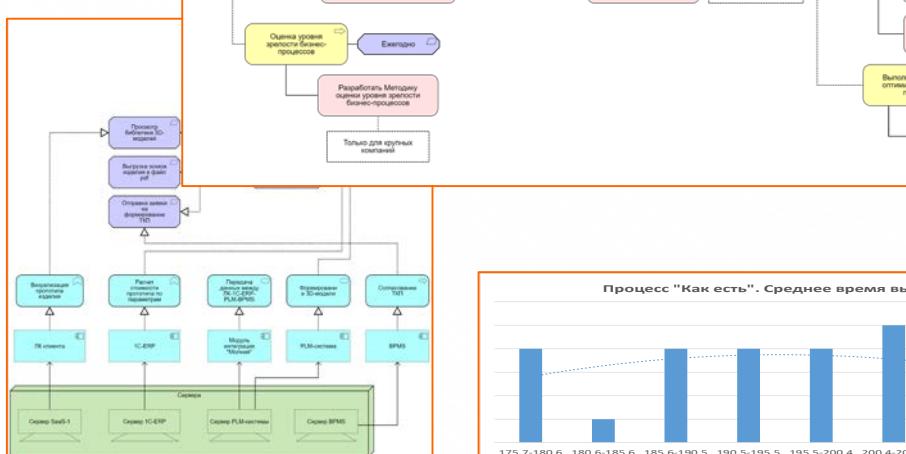
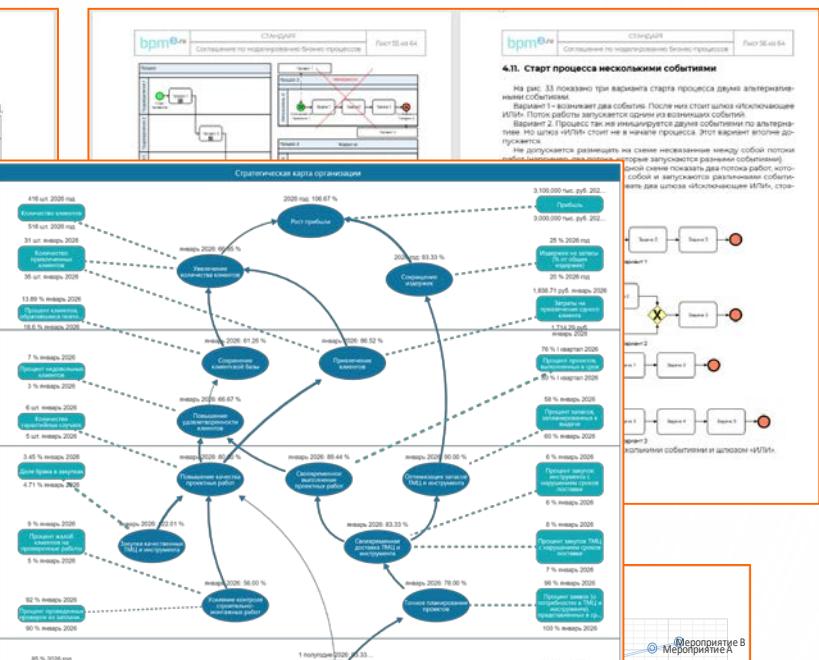
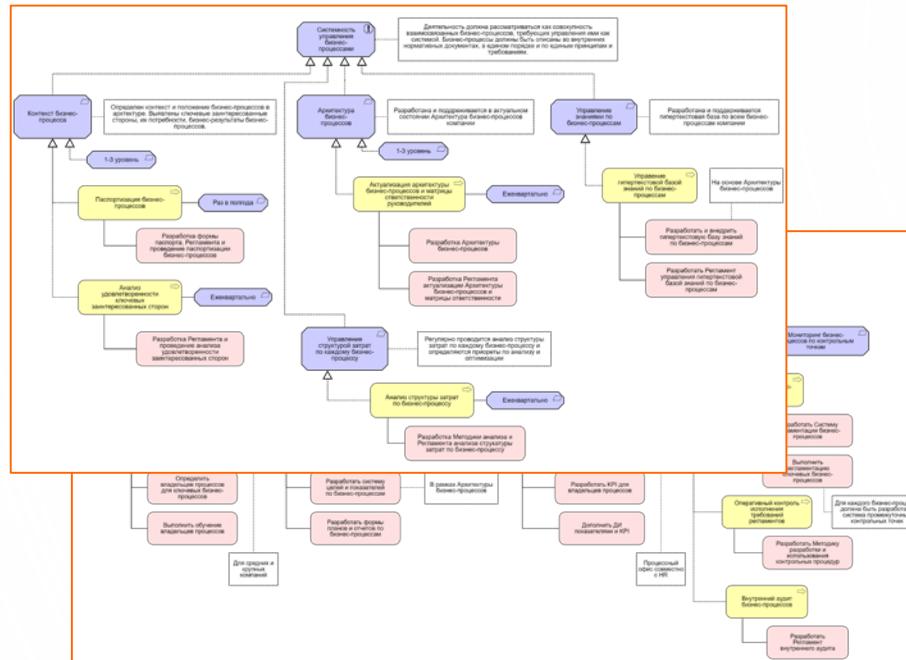


# ВОЗМОЖНЫЕ ШАГИ ПО ВНЕДРЕНИЮ СУБП

1. ПОНЯТЬ СВОЮ ПОТРЕБНОСТЬ. ПРИНЯТЬ РЕШЕНИЕ О ТРАНСФОРМАЦИИ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ.
2. ОПРЕДЕЛИТЬ ПРИНЦИПЫ И ТРЕБОВАНИЯ К СИСТЕМЕ.
3. РАЗРАБОТАТЬ ПЛАН ПРОЕКТА.
4. КОМАНДА ПРОЕКТА - СОЗДАТЬ И ОБУЧИТЬ. СФОРМИРОВАТЬ ПРОЦЕССНЫЙ ОФИС.
5. СТИМУЛИРОВАНИЕ ПЕРСОНАЛА – ИЗМЕНИТЬ СИСТЕМУ.
6. РАЗРАБОТАТЬ АРХИТЕКТУРУ БИЗНЕСА.
7. РАЗРАБОТАТЬ МИНИМАЛЬНЫЙ НАБОР МЕТОДОВ И ПОДГОТОВИТЬ ИНСТРУМЕНТЫ.
8. РЕГУЛЯРНО ВЫПОЛНЯТЬ ПРОЕКТЫ ОПТИМИЗАЦИИ КРОСС-ФУНКЦИОНАЛЬНЫХ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ.



# ЦЕЛИ, ПРИНЦИПЫ, МЕТОДЫ, ИНСТРУМЕНТЫ СУБП.

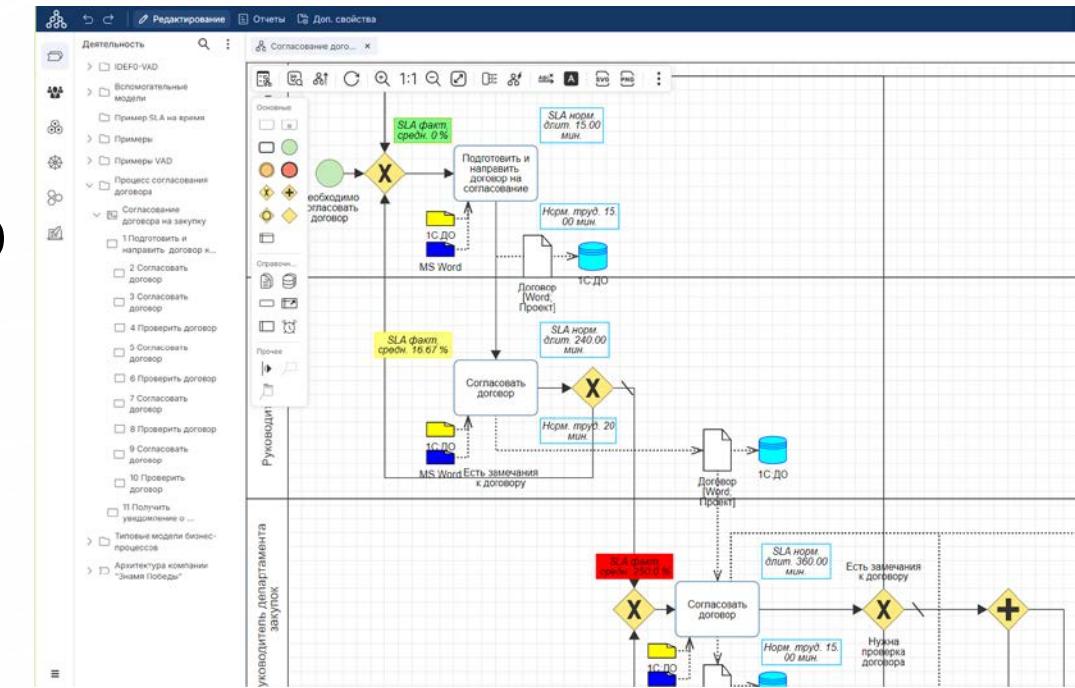


# 1 ЛИЦЕНЗИЯ BUSINESS STUDIO 7 НА 1 МЕСЯЦ!

- ПОЛУЧИТЬ 1 ЛИЦЕНЗИЮ\* BUSINESS STUDIO 7 И КОНСУЛЬТАЦИЮ\*\* ПО ВНЕДРЕНИЮ СИСТЕМЫ МОЖНО, ОТПРАВИВ ЗАЯВКУ НА [INFO@BPM3.RU](mailto:INFO@BPM3.RU) ПО ПРОМО КОДУ «СИСТЕМА-СУБП-2026»

\* Просьба указать название компании, ваши ФИО и должность. Письма с неофициальных адресов не рассматриваются.

\*\* В консультации обязательно должны принимать участия руководители компании (собственник).



# «ПРОЦЕССНЫЙ ОФИС: КАК ОРГАНИЗОВАТЬ РАБОТУ»



- КНИГА ОРИЕНТИРОВАНА НА СОБСТВЕННИКОВ И РУКОВОДИТЕЛЕЙ КОМПАНИЙ, КОТОРЫЕ СТРЕМЯТСЯ СДЕЛАТЬ СВОЙ БИЗНЕС ЭФФЕКТИВНЕЕ И УБЕЖДЕНЫ В ТОМ, ЧТО ВНЕДРЕНИЕ ТЕХНОЛОГИЙ УПРАВЛЕНИЯ БИЗНЕС-ПРОЦЕССАМИ МОЖЕТ ИМ В ЭТОМ ПОМОЧЬ.
- ПРОЦЕССНЫЙ ОФИС ЯВЛЯЕТСЯ НЕОБХОДИМЫМ, БАЗОВЫМ ЭЛЕМЕНТОМ СИСТЕМЫ РАБОТЫ С БИЗНЕС-ПРОЦЕССАМИ



СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

# КОНТАКТЫ АВТОРА

- РЕПИН ВЛАДИМИР ВЛАДИМИРОВИЧ, ТРЕНЕР, КОНСУЛЬТАНТ ПО УПРАВЛЕНИЮ, К.Т.Н., ДОЦЕНТ [VLADIMIR@REPIN.GURU](mailto:VLADIMIR@REPIN.GURU) - ЛИЧНЫЙ ЯЩИК;
- [WWW.REPIN.GURU](http://WWW.REPIN.GURU) – ЛИЧНЫЙ САЙТ;
- [WWW.BPM3.RU](http://WWW.BPM3.RU) – КОНСАЛТИНГ ПО БИЗНЕС-ПРОЦЕССАМ;
- [WWW.FINEXPERT.RU](http://WWW.FINEXPERT.RU) – БИБЛИОТЕКА ПО ПРОЦЕССНОМУ УПРАВЛЕНИЮ И НЕ ТОЛЬКО.
- [HTTPS://RUTUBE.RU/U/VLADIMIRREPINBPM/PLAYLISTS/](https://RUTUBE.RU/U/VLADIMIRREPINBPM/PLAYLISTS/) - КАНАЛ НА РУТУБ.
- [WWW.YOUTUBE.COM/VLADIMIRREPINBPM](http://WWW.YOUTUBE.COM/VLADIMIRREPINBPM) – КАНАЛ НА YOUTUBE.

