

«МОДЕЛИРОВАНИЕ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ В НОТАЦИИ VAD В BUSINESS STUDIO»

В.В. РЕПИН

2026 г.

-

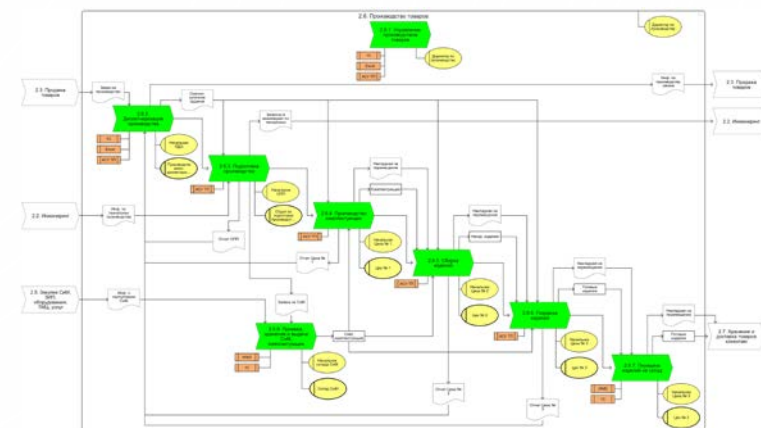
ПРОЕКТЫ И КЛИЕНТЫ BPM3.RU

- КОМАНДА ВЛАДИМИРА РЕПИНА - **BPM3.RU** -
В ТРОЙКЕ ЛУЧШИХ ПАРТНЕРОВ «СТУ-СОФТ» С
2012 ПО 2025 Г.



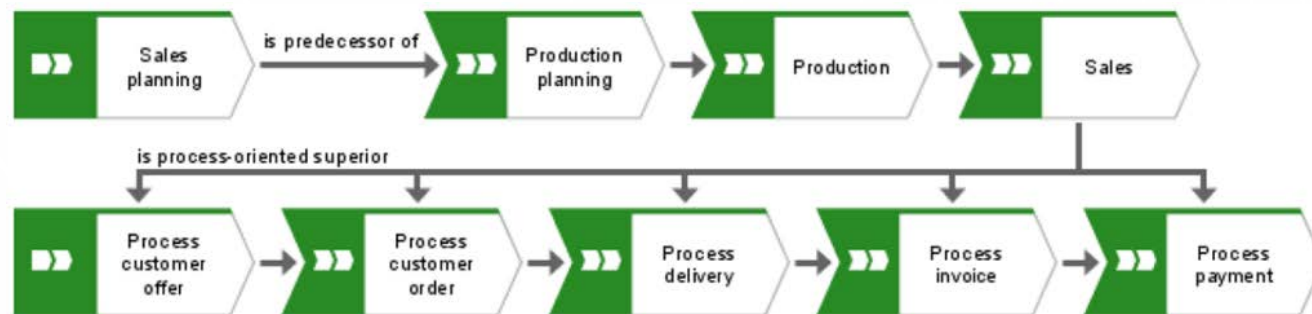
СОДЕРЖАНИЕ ВЕБИНАРА

- КРАТКАЯ ИСТОРИЯ И НАЗНАЧЕНИЕ НОТАЦИИ VAD.
- СОЗДАНИЕ БАЗОВОЙ МОДЕЛИ АРХИТЕКТУРЫ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ КОМПАНИИ В НОТАЦИИ VAD В BUSINESS STUDIO. ТИПЫ СВЯЗЕЙ И ИХ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ.
- РАЗЛИЧНЫЕ ВИДЫ ПРЕДСТАВЛЕНИЯ МОДЕЛЕЙ – ГИБКОСТЬ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ В ПРОЕКТАХ.
- ПРОЦЕССЫ УПРАВЛЕНИЯ КОМПАНИЕЙ – ПРИНЦИПЫ ПОСТРОЕНИЯ МОДЕЛИ.
- ОСНОВНЫЕ БИЗНЕС-ПРОЦЕССЫ – ПРИНЦИПЫ ПОСТРОЕНИЯ МОДЕЛИ. ПРИНЦИП ДОМИНИРОВАНИЯ. ПРИМЕРЫ.
- ВСПОМОГАТЕЛЬНЫЕ БИЗНЕС-ПРОЦЕССЫ – ПРИНЦИПЫ ПОСТРОЕНИЯ МОДЕЛИ.
- ОБЩАЯ МОДЕЛЬ АРХИТЕКТУРЫ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ КОМПАНИИ.
- МОДЕЛИРОВАНИЕ В НОТАЦИИ VAD НА 2-М УРОВНЕ: КОНТЕКСТ, ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ ПО ВХОДАМ И ВЫХОДАМ.
- СТРУКТУРНЫЙ ВЗГЛЯД И КРОСС-ФУНКЦИОНАЛЬНЫЕ БИЗНЕС-ПРОЦЕССЫ.
- ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ НА СХЕМАХ В НОТАЦИИ VAD: ВЛАДЕЛЬЦЫ ПРОЦЕССОВ И ИСПОЛНИТЕЛИ, ИНФОРМАЦИОННЫЕ СИСТЕМЫ, ЦЕЛИ И ПОКАЗАТЕЛИ, РИСКИ. ПРИМЕРЫ МОДЕЛЕЙ. ПЕРЕХОД ОТ МОДЕЛИ В НОТАЦИИ VAD НА МОДЕЛЬ В НОТАЦИИ BPMN.
- ПРЕИМУЩЕСТВА ИСПОЛЬЗОВАНИЯ НОТАЦИИ VAD В BUSINESS STUDIO.

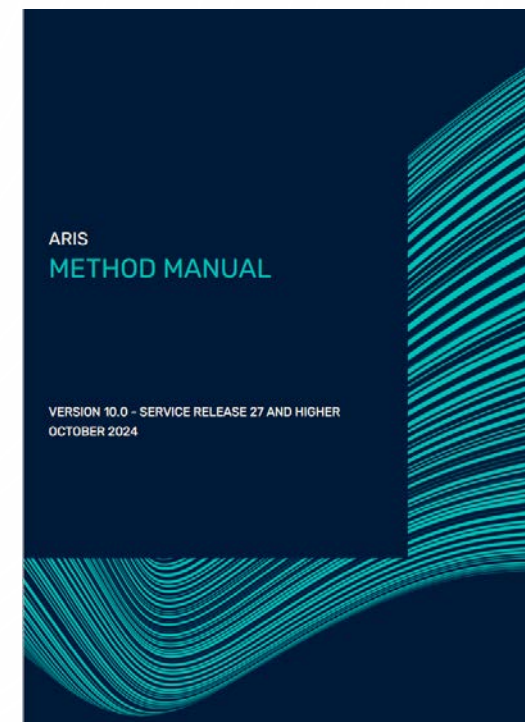


КРАТКАЯ ИСТОРИЯ И НАЗНАЧЕНИЕ VAD

- **НОТАЦИЯ VAD (VALUE-ADDED CHAIN** – ЦЕПОЧКА СОЗДАНИЯ ЦЕННОСТИ) В НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ АКТИВНО ИСПОЛЬЗУЕТСЯ ПРОЦЕССНЫМИ АРХИТЕКТОРАМИ И АНАЛИТИКАМИ ДЛЯ ПРОЕКТИРОВАНИЯ АРХИТЕКТУРЫ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ КОМПАНИИ НА ВЕРХНЕМ, СТРУКТУРНОМ УРОВНЕ.
- **КОНЦЕПЦИЯ ЦЕПОЧКИ СОЗДАНИЯ ЦЕННОСТИ** БЫЛА ВПЕРВЫЕ ОПУБЛИКОВАНА МАЙКЛОМ Э. ПОРТЕРОМ В 1985 ГОДУ В ЕГО КНИГЕ «КОНКУРЕНТНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА — СОЗДАНИЕ И ПОДДЕРЖАНИЕ ПРЕВОСХОДНЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ». СХЕМА ЦЕПОЧКИ, ПРЕДСТАВЛЕННАЯ В КНИГЕ, ВЫПОЛНЕНА БЕЗ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ КАКОЙ-ЛИБО СПЕЦИАЛЬНОЙ НОТАЦИИ.
- В 1994 ГОДУ ПРОФЕССОР АВГУСТ-ВИЛЬГЕЛЬМ ШЕЕР ПРЕДЛОЖИЛ **ГРАФИЧЕСКУЮ НОТАЦИЮ VAD** В РАМКАХ МЕТОДОЛОГИИ ARIS (ARCHITECTURE OF INTEGRATED INFORMATION SYSTEMS), КОТОРАЯ БЫЛА РАЗРАБОТАНА КОМПАНИЕЙ IDS SHEER И ПРИМЕНЯЛАСЬ В ОДНОИМЕННОМ ПРОГРАММНОМ ПРОДУКТЕ ARIS TOOLSET.

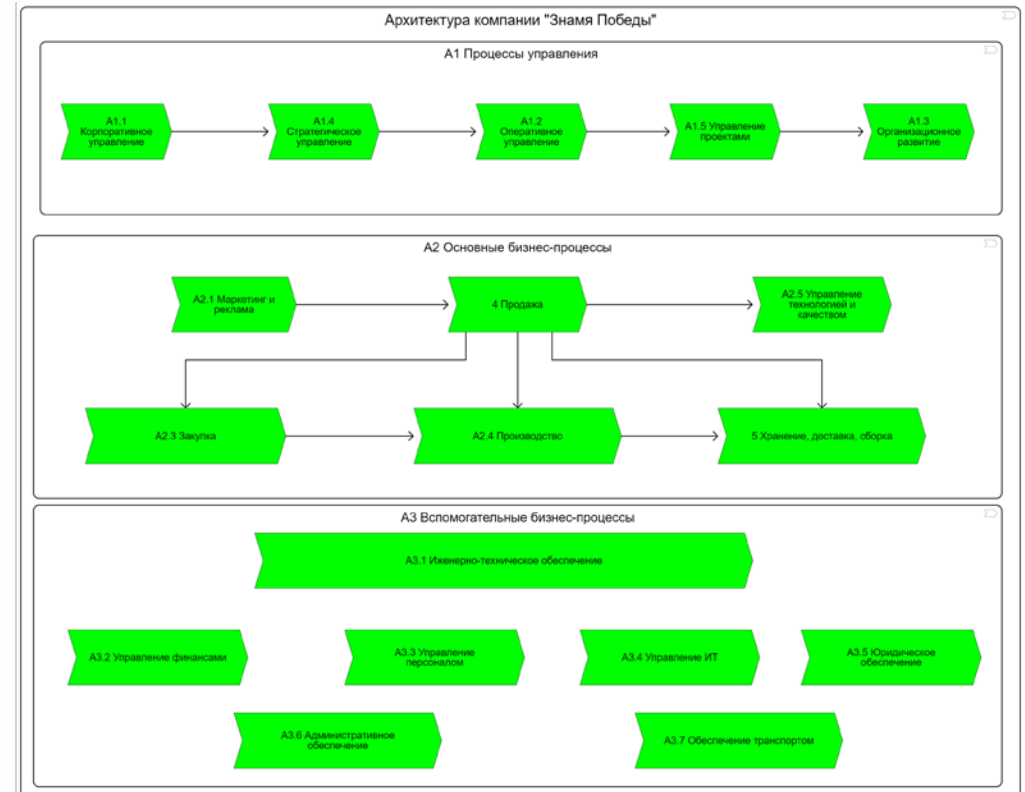


Важно использовать
функциональные
возможности
инструмента – Business
Studio



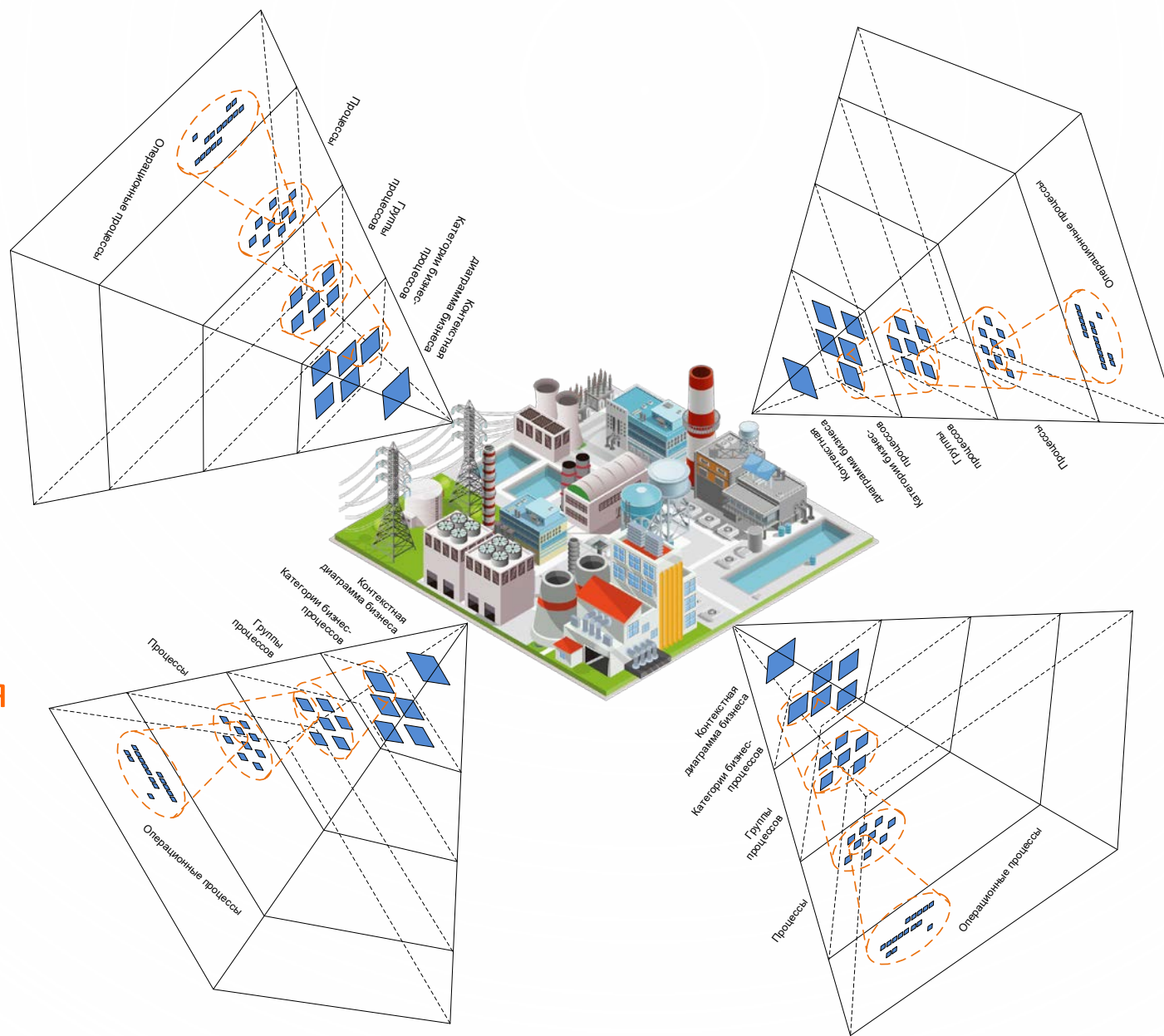
ЦЕЛИ РАЗРАБОТКИ АРХИТЕКТУРЫ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ

- ПОНЯТЬ, КАК РАБОТАЕТ БИЗНЕС;
- ЧЕТКО ОПРЕДЕЛИТЬ ЗОНЫ ОТВЕТСТВЕННОСТИ;
- ПОЛУЧИТЬ ИНСТРУМЕНТ ПРОЕКТИРОВАНИЯ ЛЮБЫХ ПРОЦЕССОВ ПО ТРЕБОВАНИЮ, В ПЕРВУЮ ОЧЕРЕДЬ, - СКВОЗНЫХ;
- СОЗДАТЬ ОСНОВУ ДЛЯ БАЗЫ ЗНАНИЙ ПО ПРОЦЕССАМ.
- ОБОСНОВАТЬ ПЕРСПЕКТИВНУЮ МОДЕЛЬ КОМПАНИИ (БИЗНЕС-ПРОЦЕССЫ, ОРГ. И РОЛЕВАЯ СТРУКТУРЫ, ОТВЕТСТВЕННОСТЬ, ПРИНЦИПЫ, МЕТОДЫ, БИЗНЕС-ПРАВИЛА, ИТ-СИСТЕМЫ).



МНОГОМЕРНОСТЬ БИЗНЕСА

Структурно-
функциональная
модель

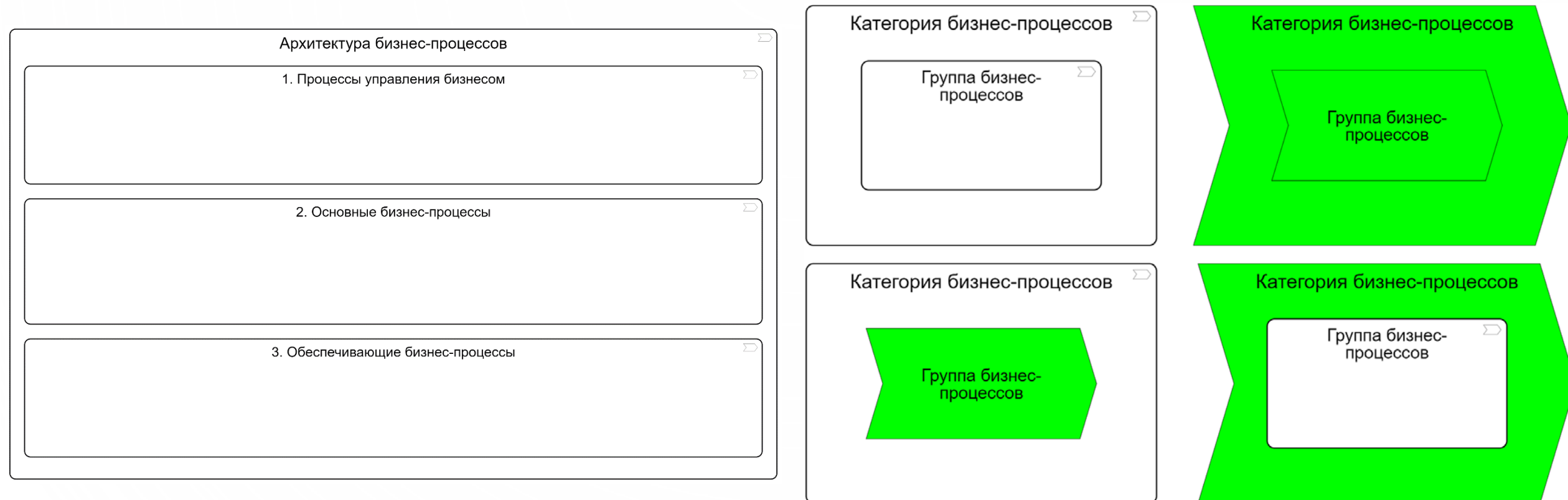


Модель на основе
ЦСЦ (МСЦ) со
сквозными бизнес-
процессами.

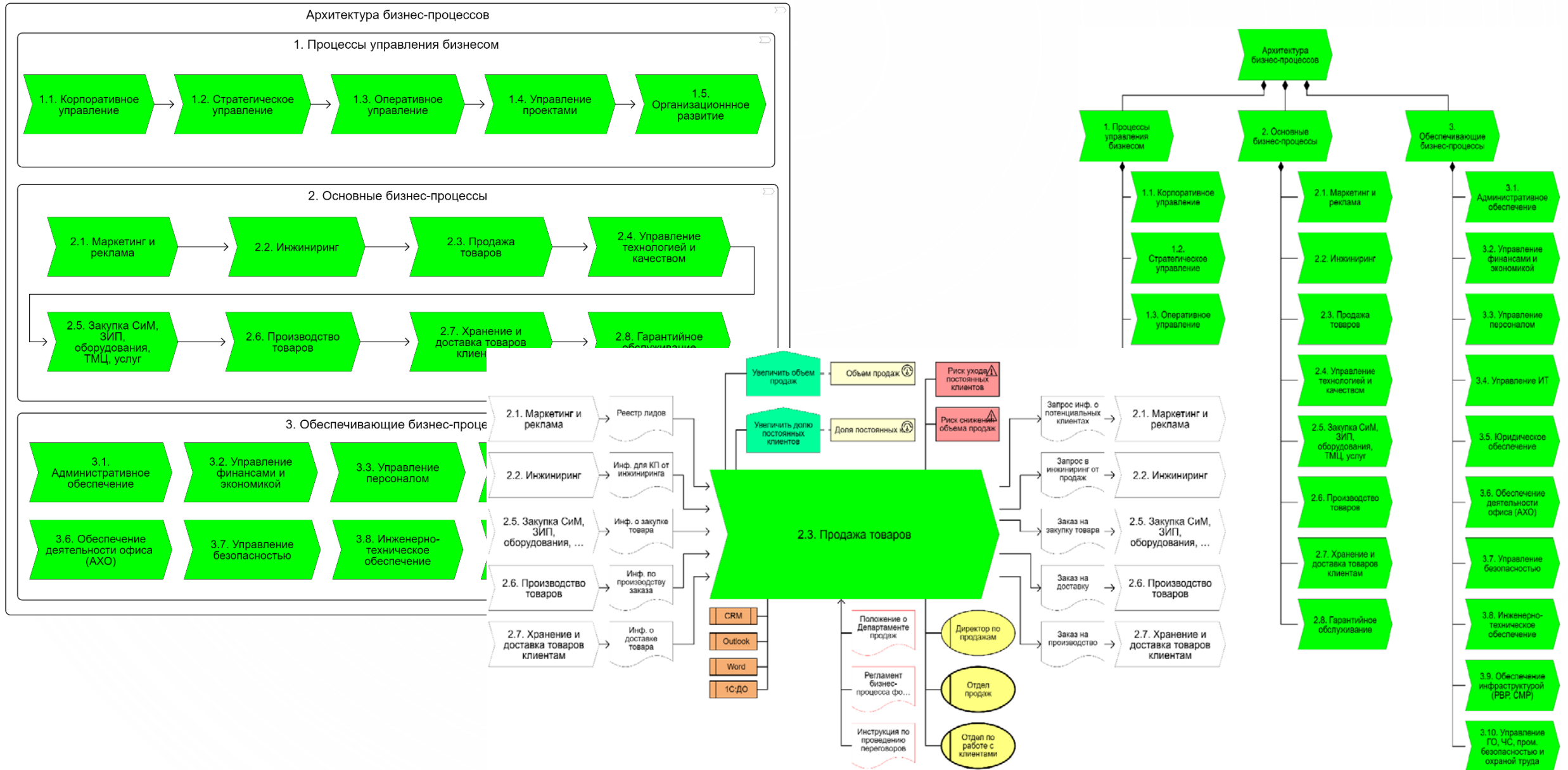
Функциональная
модель

Модель по
требованию
(On-demand
Architecture)

СОЗДАНИЕ БАЗОВОЙ МОДЕЛИ АРХИТЕКТУРЫ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ КОМПАНИИ В НОТАЦИИ VAD В BUSINESS STUDIO.



РАЗЛИЧНЫЕ ВИДЫ ПРЕДСТАВЛЕНИЯ МОДЕЛЕЙ – ГИБКОСТЬ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ В ПРОЕКТАХ



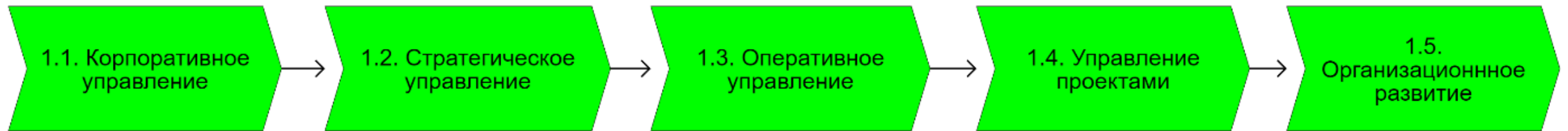
ПРОЦЕССЫ УПРАВЛЕНИЯ КОМПАНИЕЙ – ПРИНЦИПЫ ПОСТРОЕНИЯ МОДЕЛИ

- ПО ОБЪЕКТАМ УПРАВЛЕНИЯ;
- ПО КОНТУРАМ УПРАВЛЕНИЯ;
- СМЕШАННЫЙ;
- ПРОЧИЕ.



- АКЦИОНЕРЫ И ИНВЕСТИЦИИ;
- ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ;
- ОРГАНИЗАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ;
- ПРОЕКТЫ РАЗВИТИЯ БИЗНЕСА;
- СМК, LEAN И ПРОЧ.

1. Процессы управления бизнесом



Процессы управления **бизнесом** изменяют организацию в целом, как систему

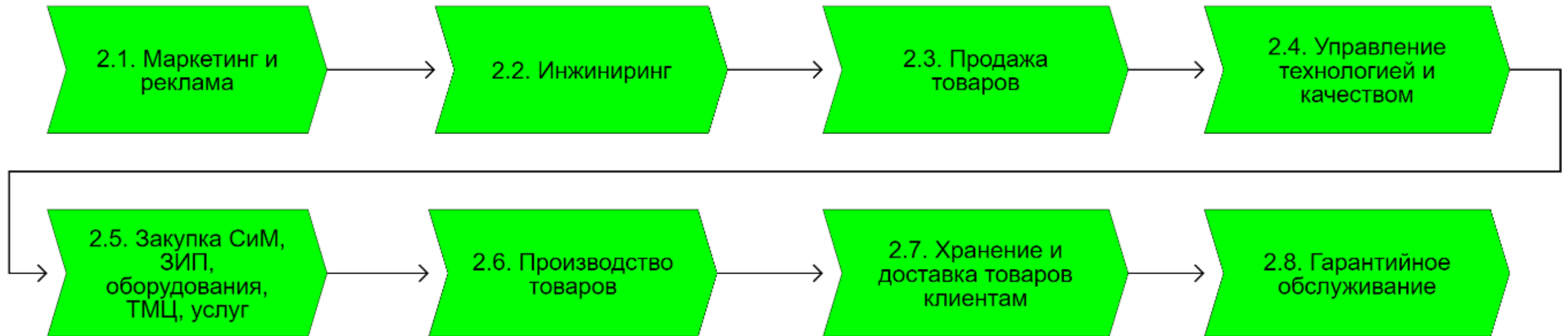
ОСНОВНЫЕ БИЗНЕС-ПРОЦЕССЫ

- СТРУКТУРНАЯ МОДЕЛЬ;
- ФУНКЦИОНАЛЬНАЯ МОДЕЛЬ;
- ЦЕПОЧКИ СОЗДАНИЯ ЦЕННОСТИ;
- ЖИЗНЕННЫЙ ЦИКЛ ПРОДУКТА;



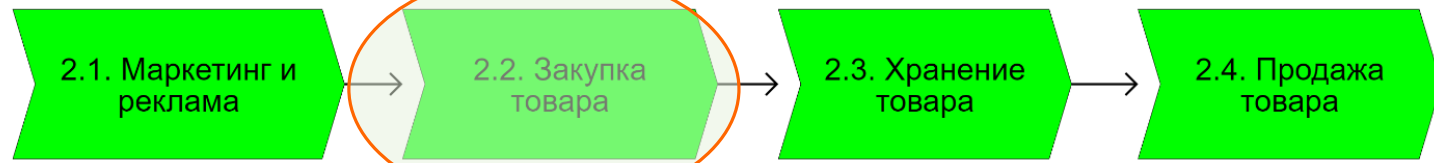
- ПО ВИДАМ ОБЪЕКТОВ УПРАВЛЕНИЯ И ИХ ЖИЗНЕННОМУ ЦИКЛУ;
- ПО ЦИКЛУ PDCA;
- ПРОЧИЕ.

2. Основные бизнес-процессы



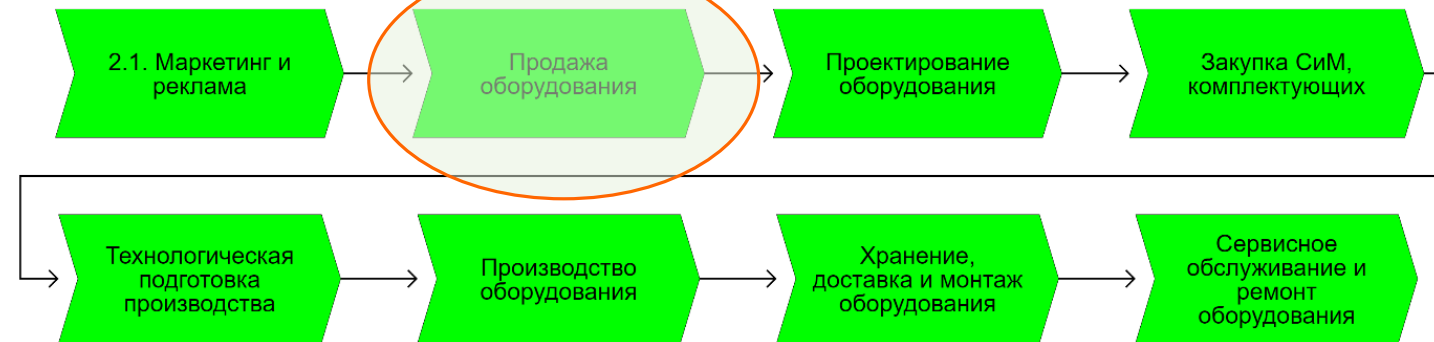
ПРИНЦИП ДОМИНИРОВАНИЯ. ПРИМЕРЫ.

2. Основные бизнес-процессы



Доминирование - влияние, которое один бизнес-процесс оказывает на другие. Чем сильнее бизнес-процесс влияет на остальные, тем левее и выше его нужно располагать на диаграмме.

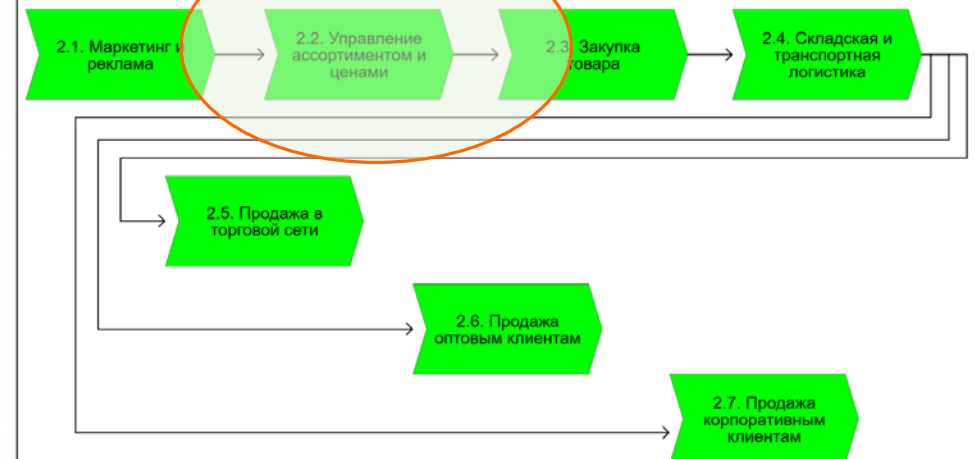
2. Основные бизнес-процессы



2. Основные бизнес-процессы



2. Основные бизнес-процессы



ВСПОМОГАТЕЛЬНЫЕ БИЗНЕС-ПРОЦЕССЫ – ПРИНЦИПЫ ПОСТРОЕНИЯ МОДЕЛИ.

- ПО НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ (ФУНКЦИОНАЛЬНАЯ МОДЕЛЬ);
- ПО ВИДАМ РЕСУРСОВ;
- ПРОЧИЕ.



3. Обеспечивающие бизнес-процессы

3.1.
Административное
обеспечение

3.2. Управление
финансами и
экономикой

3.3. Управление
персоналом

3.4. Управление ИТ

3.5. Юридическое
обеспечение

3.6. Обеспечение
деятельности офиса
(АХО)

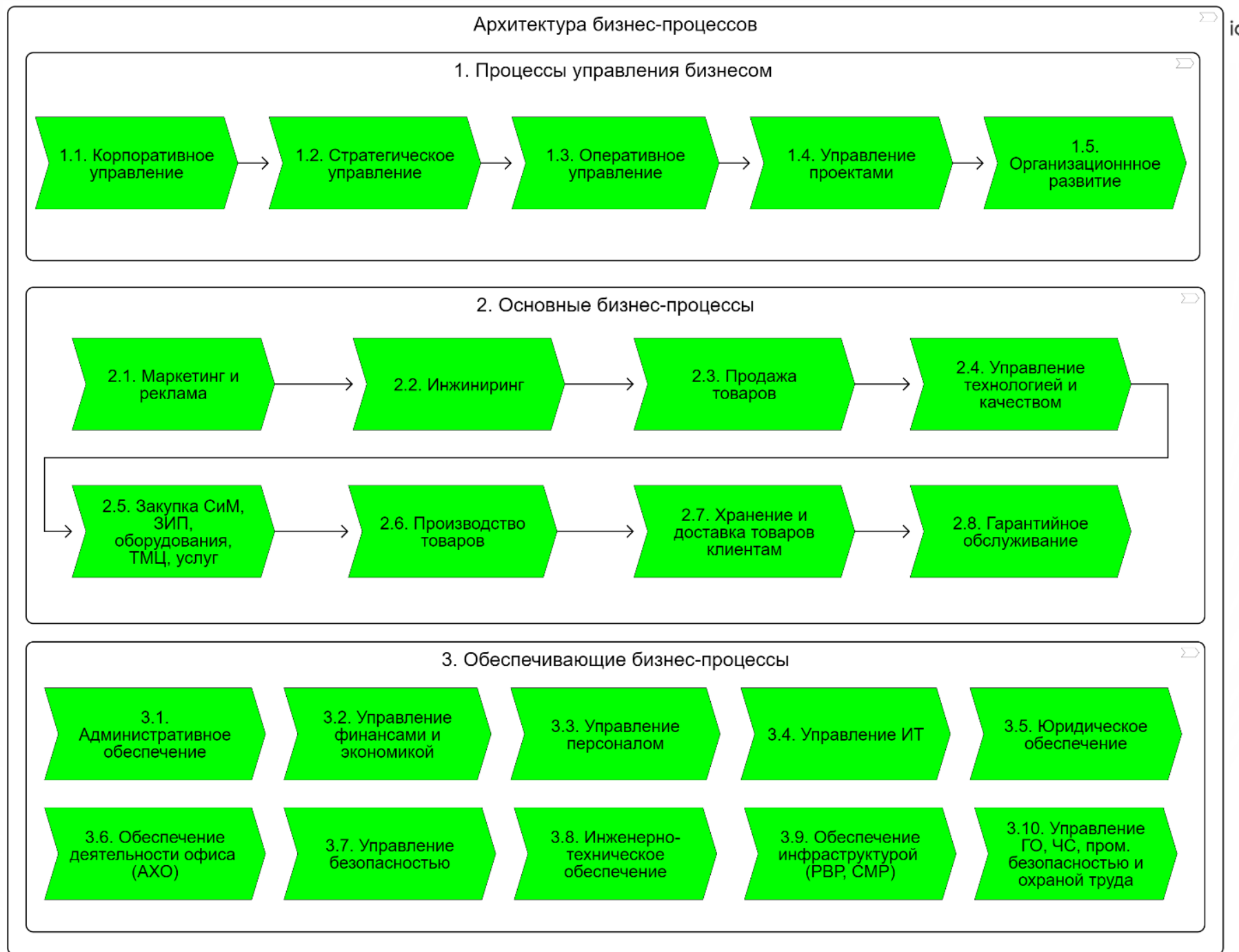
3.7. Управление
безопасностью

3.8. Инженерно-
техническое
обеспечение

3.9. Обеспечение
инфраструктурой
(PBP, CMP)

3.10. Управление
ГО, ЧС, пром.
безопасностью и
охраной труда

ОБЩАЯ МОДЕЛЬ АРХИТЕКТУРЫ БИЗНЕС- ПРОЦЕССОВ КОМПАНИИ. ПРИМЕР.

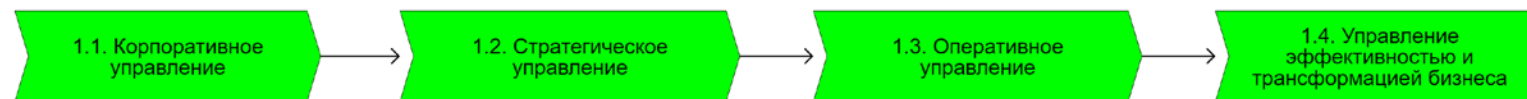


ПРИМЕР АРХИТЕКТУРЫ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ В VAD



Архитектура бизнес-процессов "АэроТрастТехникс"

1. Процессы управления бизнесом



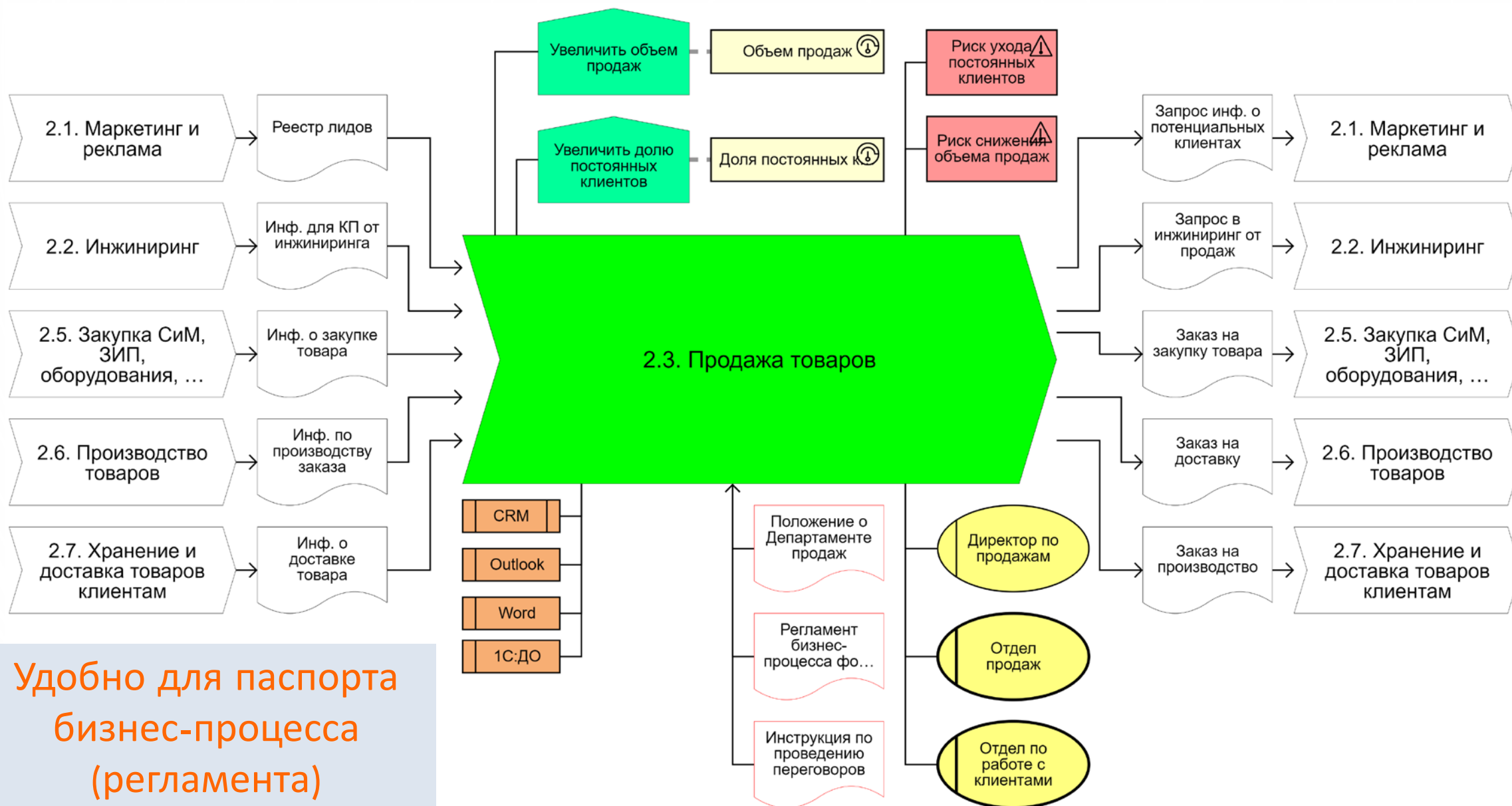
2. Основные бизнес-процессы



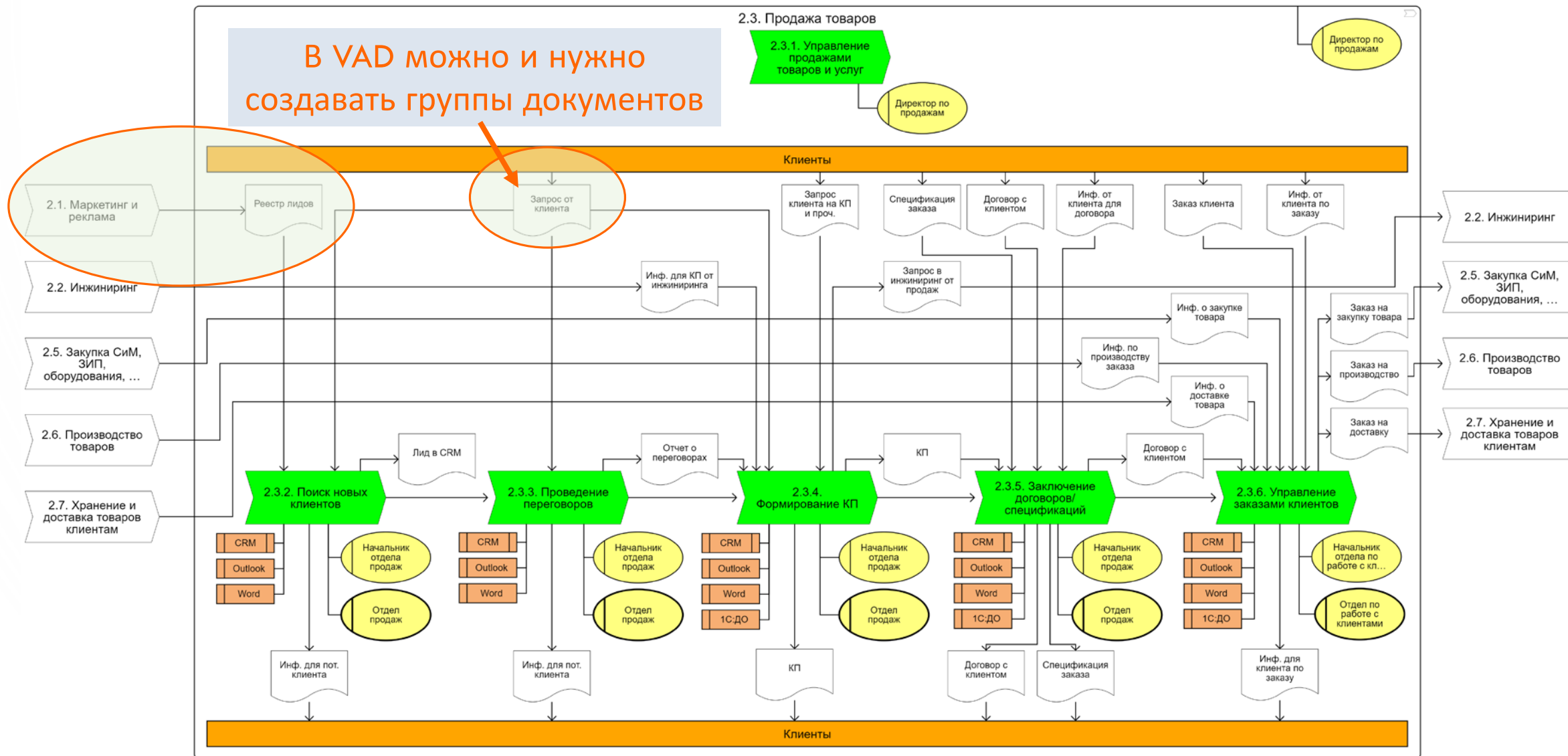
3. Обеспечивающие бизнес-процессы



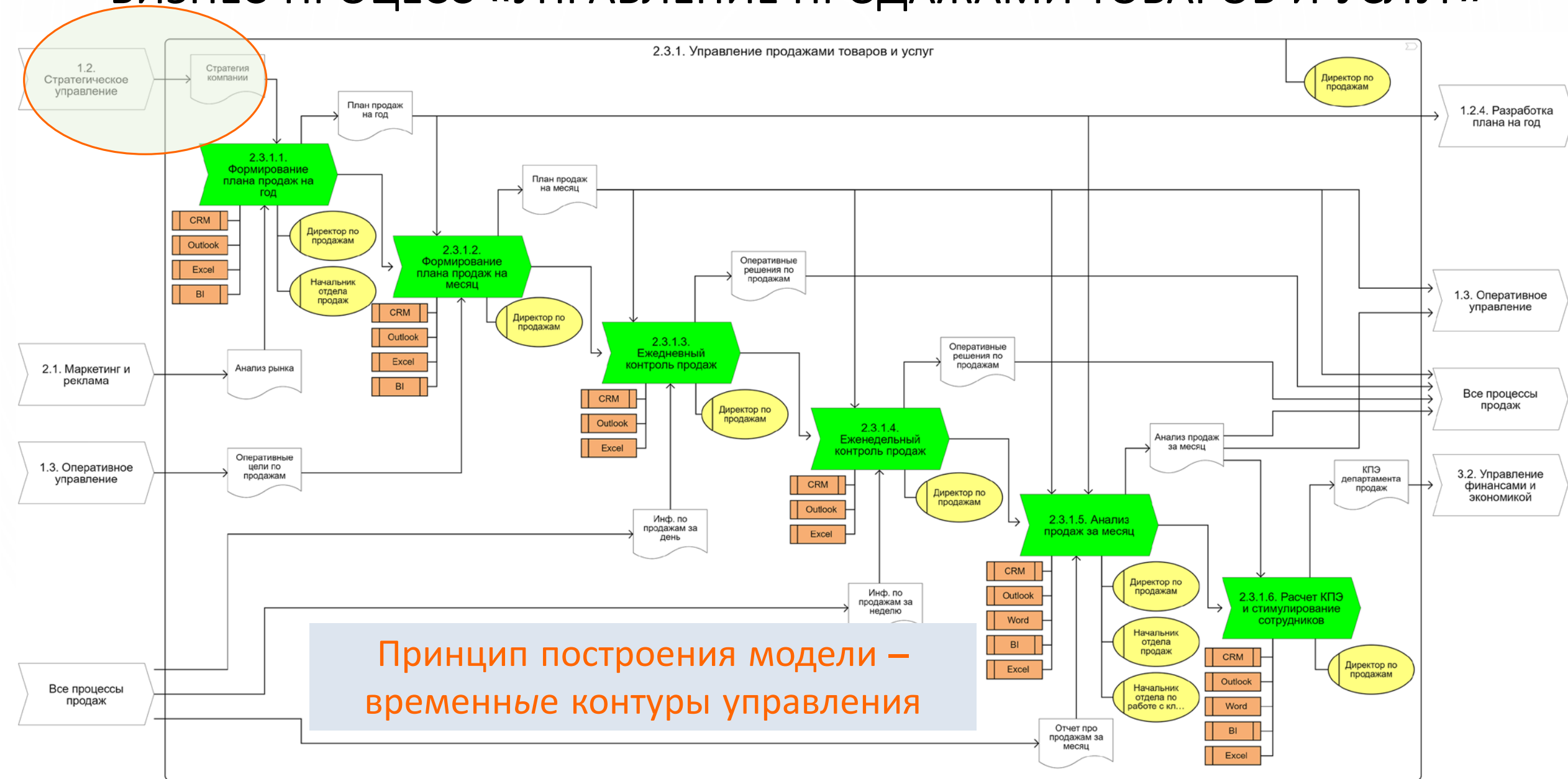
МОДЕЛИРОВАНИЕ В НОТАЦИИ VAD НА 2-М УРОВНЕ: КОНТЕКСТ

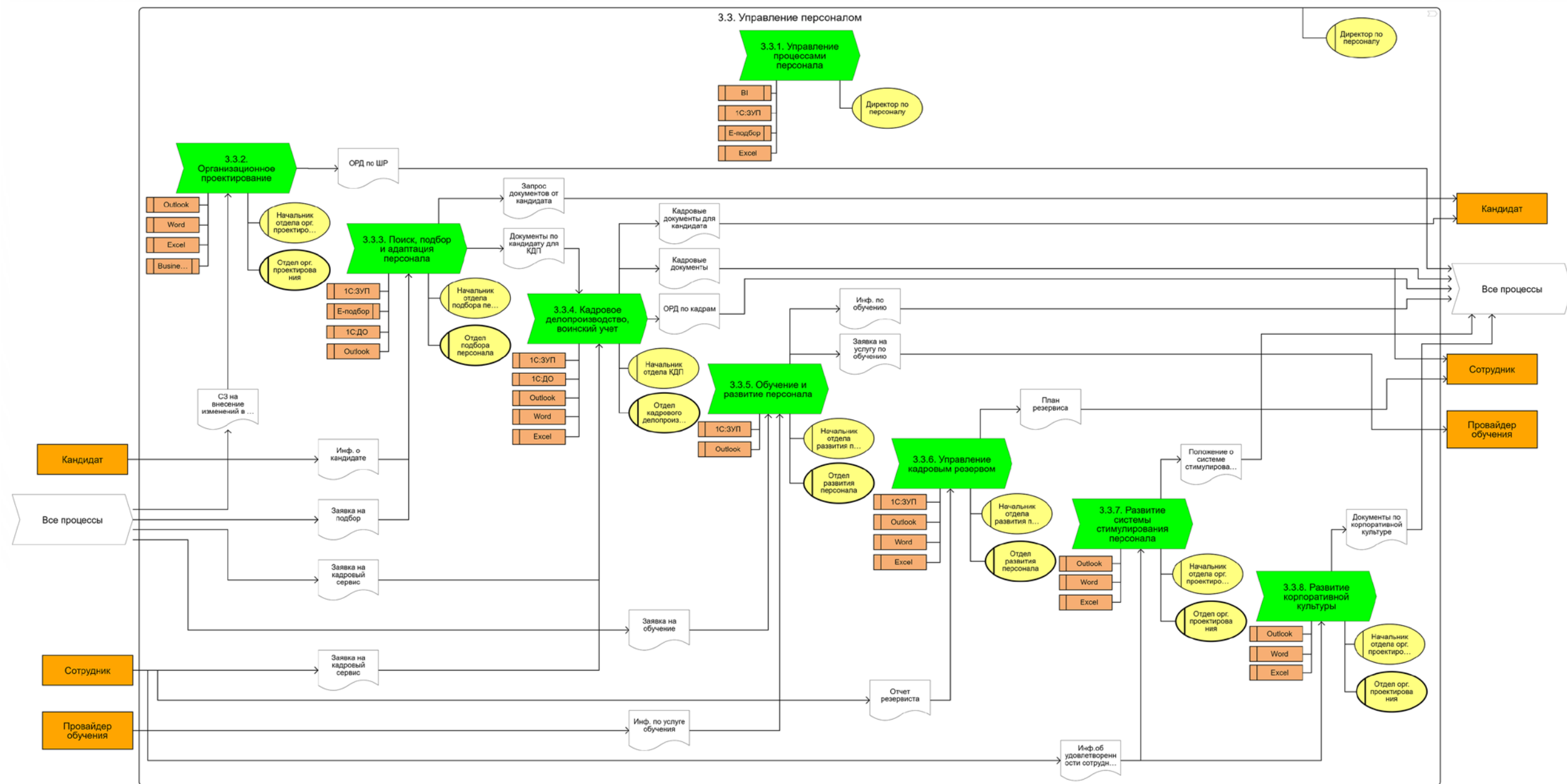


МОДЕЛИРОВАНИЕ В НОТАЦИИ VAD НА 2-М УРОВНЕ: ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ ПО ВХОДАМ И ВЫХОДАМ.

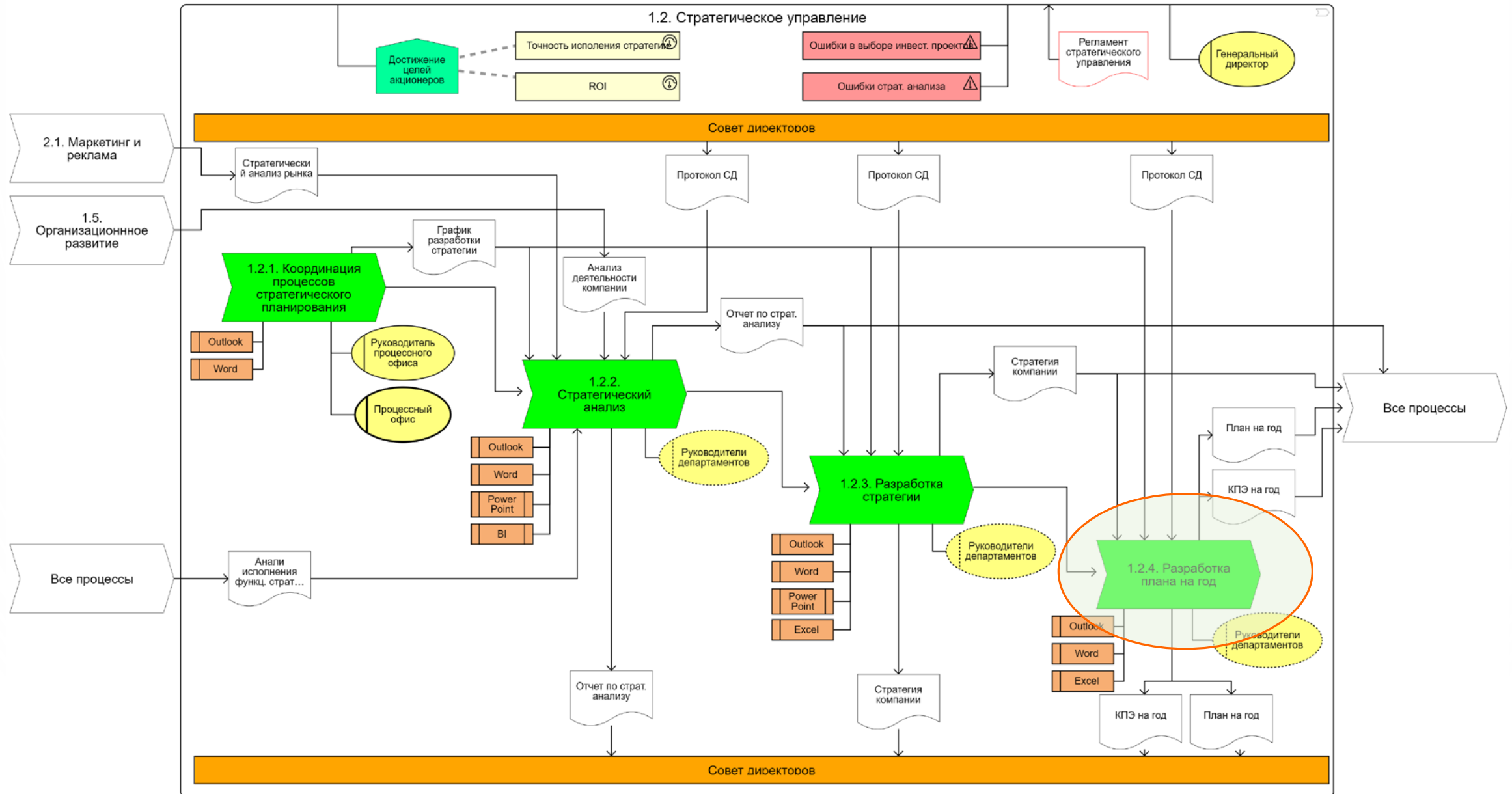


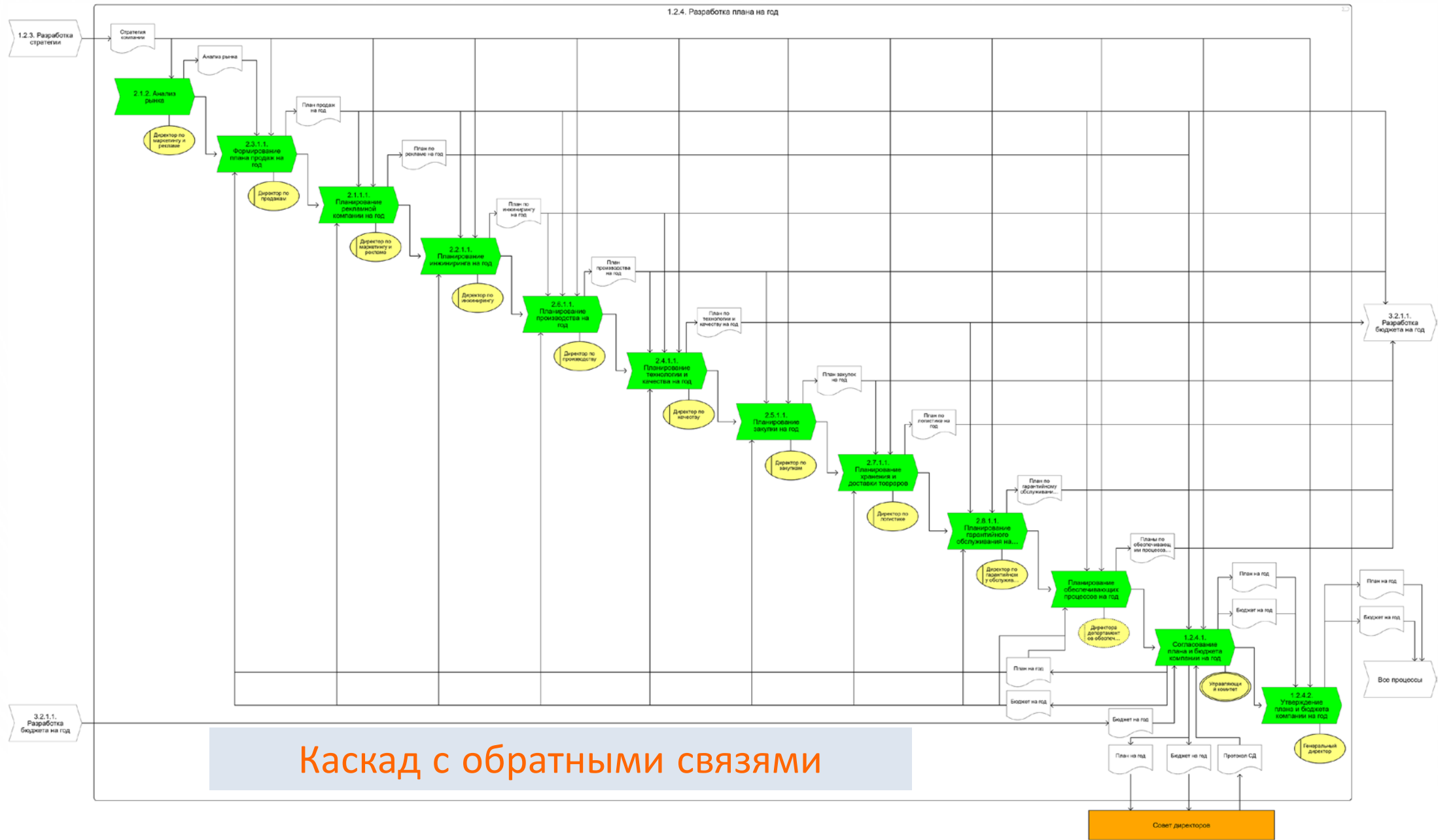
БИЗНЕС-ПРОЦЕСС «УПРАВЛЕНИЕ ПРОДАЖАМИ ТОВАРОВ И УСЛУГ»

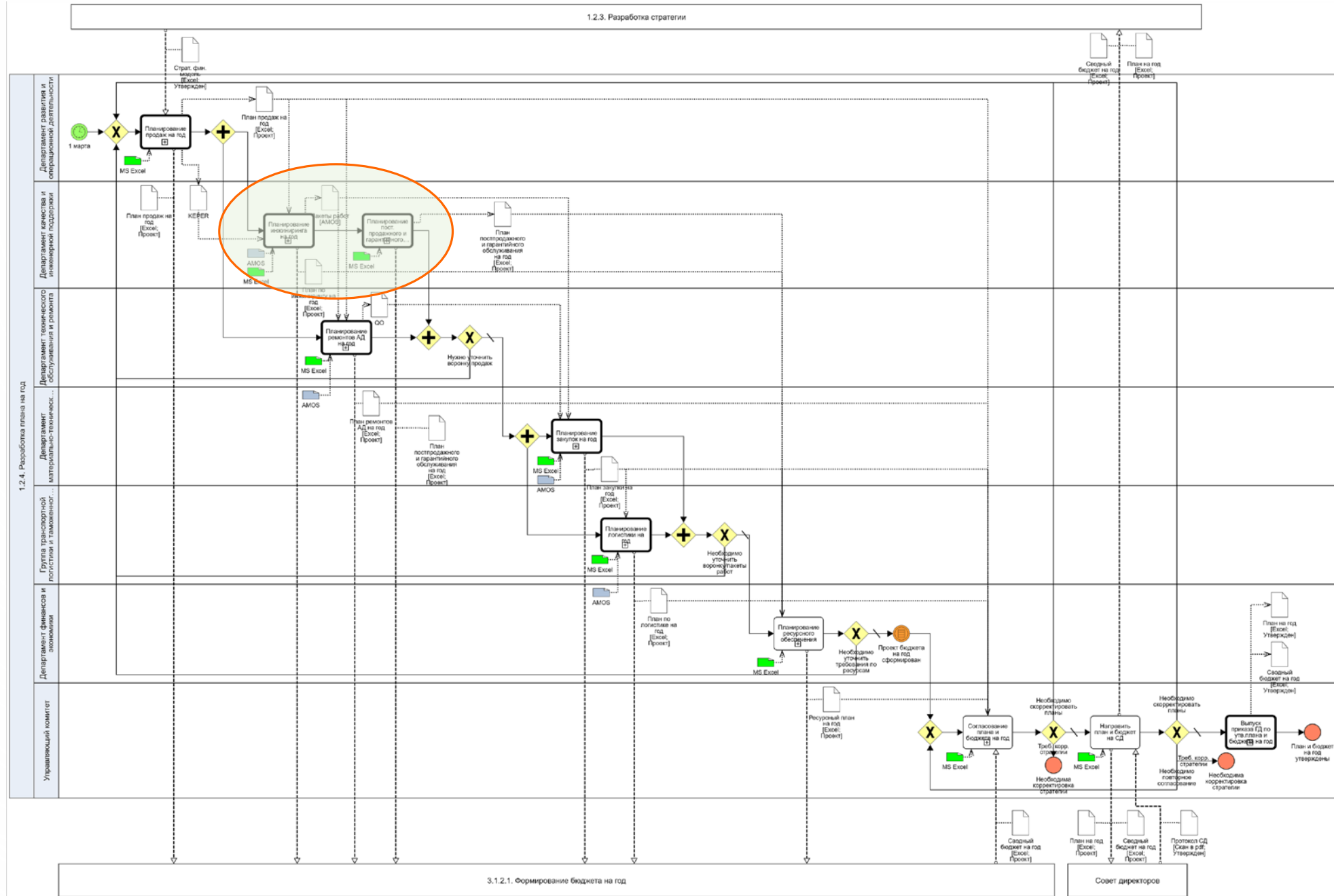




СТРУКТУРНЫЙ ВЗГЛЯД И КРОСС-ФУНКЦИОНАЛЬНЫЕ БИЗНЕС-ПРОЦЕССЫ

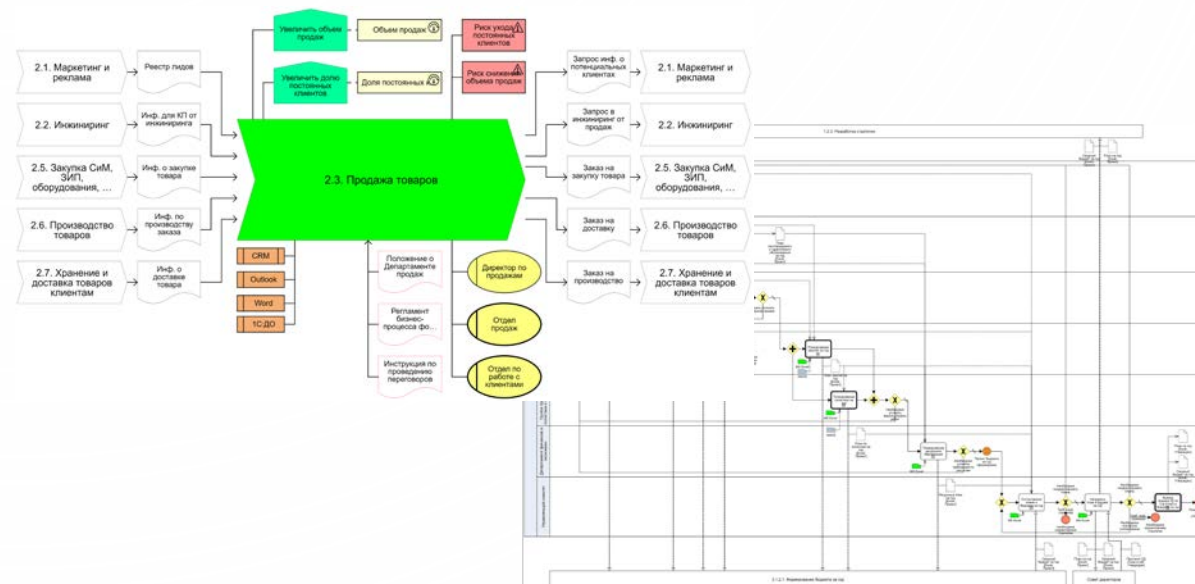


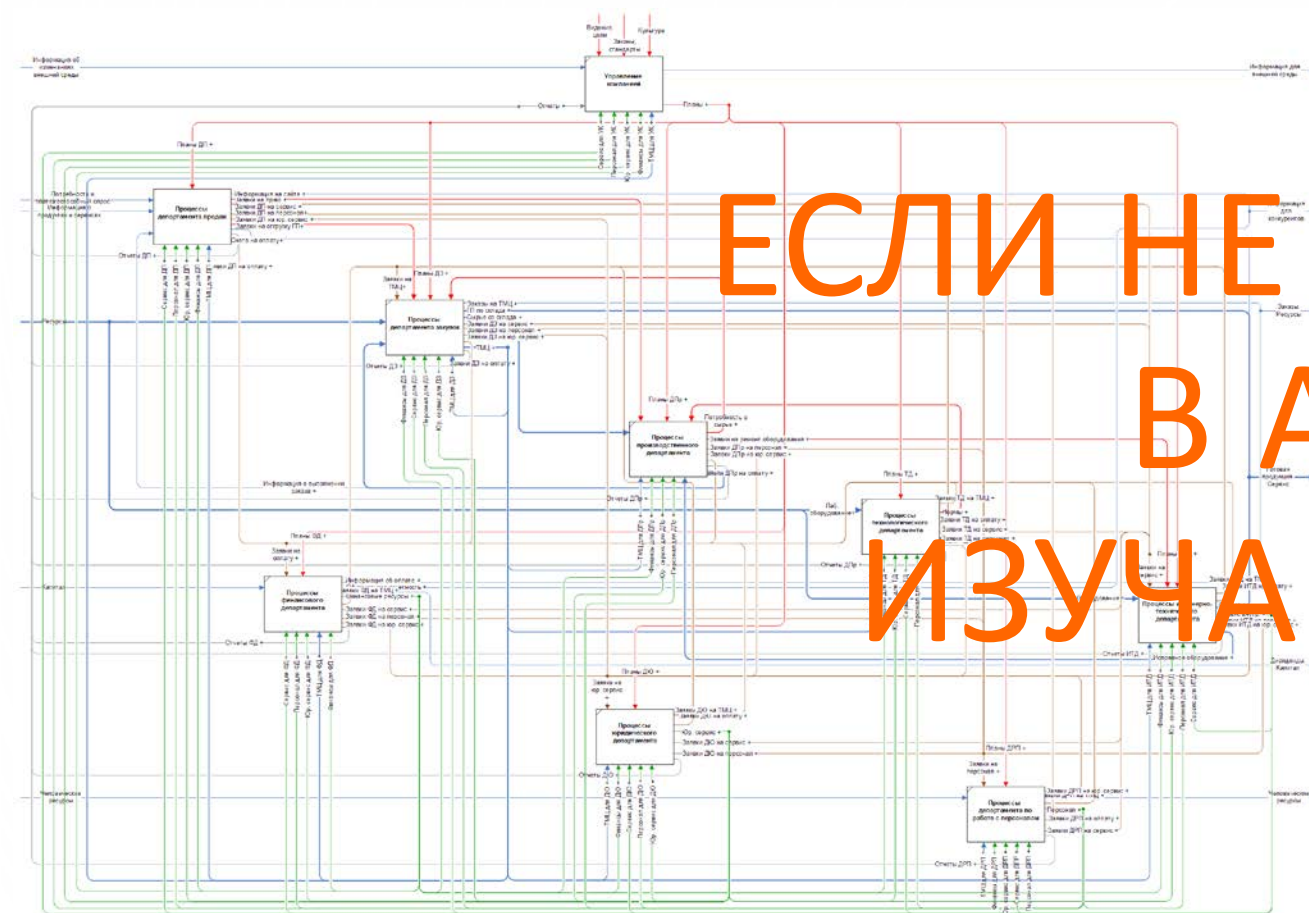




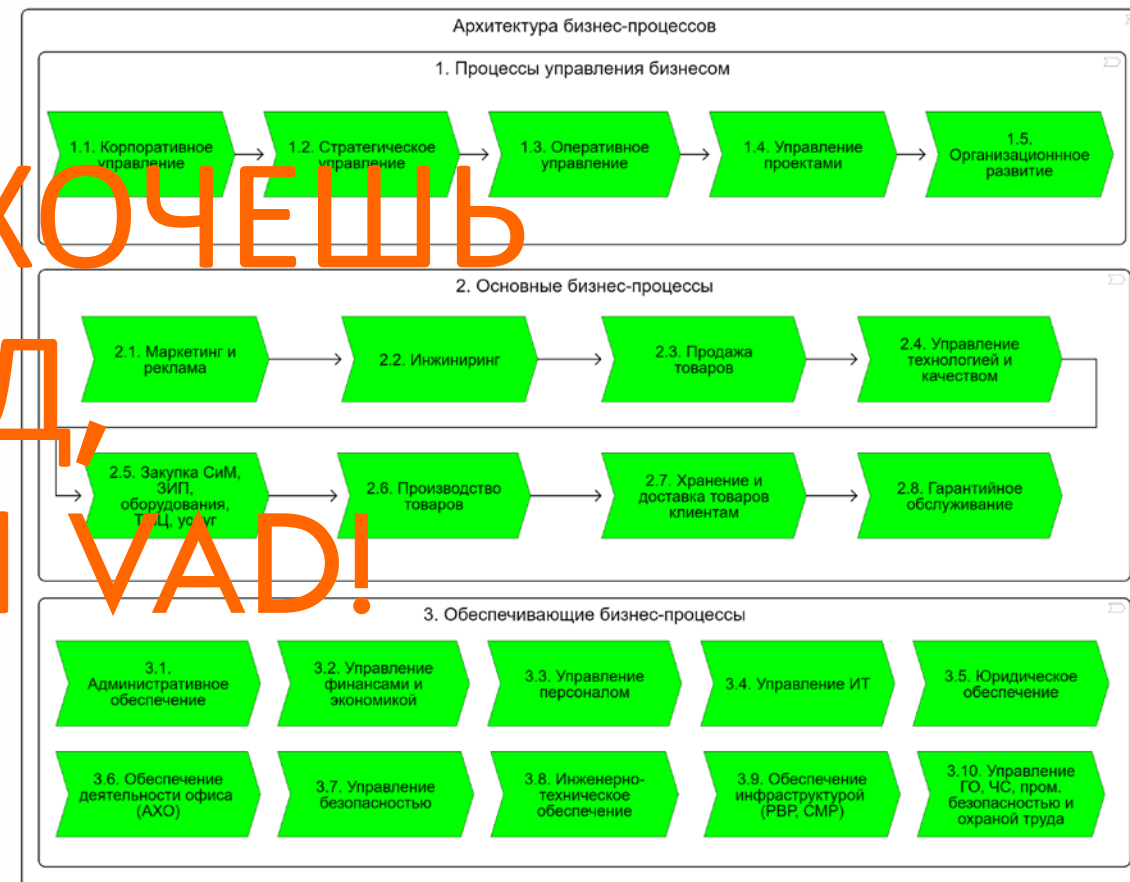
ПРЕИМУЩЕСТВА ИСПОЛЬЗОВАНИЯ НОТАЦИИ VAD В BUSINESS STUDIO

- УДОБНАЯ И ИНТУИТИВНО ПОНЯТНАЯ РУКОВОДИТЕЛЯМ ВИЗУАЛИЗАЦИЯ;
- ВОЗМОЖНОСТЬ МОДЕЛИРОВАНИЯ КОНТЕКСТА И КРОСС-ФУНКЦИОНАЛЬНОГО ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ;
- ВОЗМОЖНОСТЬ ВЫВОДА ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ ИНФОРМАЦИИ НА СХЕМУ ПРОЦЕССА;
- ВОЗМОЖНОСТЬ СОЗДАНИЯ РАЗЛИЧНЫХ ПРЕДСТАВЛЕНИЙ.
- ВОЗМОЖНОСТЬ «СБОРКИ» ЛЮБЫХ КРОСС-ФУНКЦИОНАЛЬНЫХ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ.





ЕСЛИ НЕ ХОЧЕШЬ
В АД,
ИЗУЧАЙ VAD!



КОНТАКТЫ АВТОРА

- РЕПИН ВЛАДИМИР ВЛАДИМИРОВИЧ, ТРЕНЕР, КОНСУЛЬТАНТ ПО УПРАВЛЕНИЮ, К.Т.Н., ДОЦЕНТ VLADIMIR@REPIN.GURU - ЛИЧНЫЙ ЯЩИК;
- WWW.REPIN.GURU – ЛИЧНЫЙ САЙТ;
- WWW.BPM3.RU – КОНСАЛТИНГ ПО БИЗНЕС-ПРОЦЕССАМ;
- WWW.FINEXPERT.RU – БОЛЬШАЯ БИБЛИОТЕКА ПО ПРОЦЕССНОМУ УПРАВЛЕНИЮ И НЕ ТОЛЬКО.
- [HTTPS://RUTUBE.RU/U/VLADIMIRREPINBPM/PLAYLISTS/](https://RUTUBE.RU/U/VLADIMIRREPINBPM/PLAYLISTS/) - КАНАЛ НА РУТУБ.
- WWW.YOUTUBE.COM/VLADIMIRREPINBPM – КАНАЛ НА YOUTUBE.

