

ИНСТРУМЕНТАРИЙ АРХИТЕКТОРА 2026

# Практика использования нотации IDEF0 для моделирования бизнес-процессов в Business Studio

Спикер:

Андрей Олейниченко

Директор CGO Consulting

[andrey.o@cgo.org.ru](mailto:andrey.o@cgo.org.ru)





Олейниченко  
Андрей Витальевич

- Основатель CGO CONSULTING (2015г.)
- Директор ХОЛДИНГ «GUTSAIT GROUP»
- Директор Северо-Западного филиала «СПЕКТРУМ ВИЖН» СЕВЕРО-ЗАПАД (JOHNSON & JOHNSON VISION CARE)
- Территориальный менеджер аптечной сети «ПЕРВАЯ ПОМОЩЬ» Г. САНКТ-ПЕТЕРБУРГ
- ЭКСПЕРТ ПО ВНЕДРЕНИЮ ПРОЦЕССНОГО УПРАВЛЕНИЯ
- ЭКСПЕРТ ПО ВНЕДРЕНИЮ И СЕРТИФИКАЦИИ ИНТЕГРИРОВАННЫХ СИСТЕМ МЕНЕДЖМЕНТА  
ГОСТ Р ИСО 9001-2015/ISO 9001:2015, ГОСТ Р ИСО 14001-2016/ISO 14001:2015, ГОСТ Р 54934-2012/OHSAS 18001:2007



Нельзя управлять  
тем, что не можешь  
увидеть целиком

Бизнес-архитектура -  
это язык целостного  
видения бизнеса

# Нотация IDEF0 формирует картину мира управленца, как бизнес-архитектора

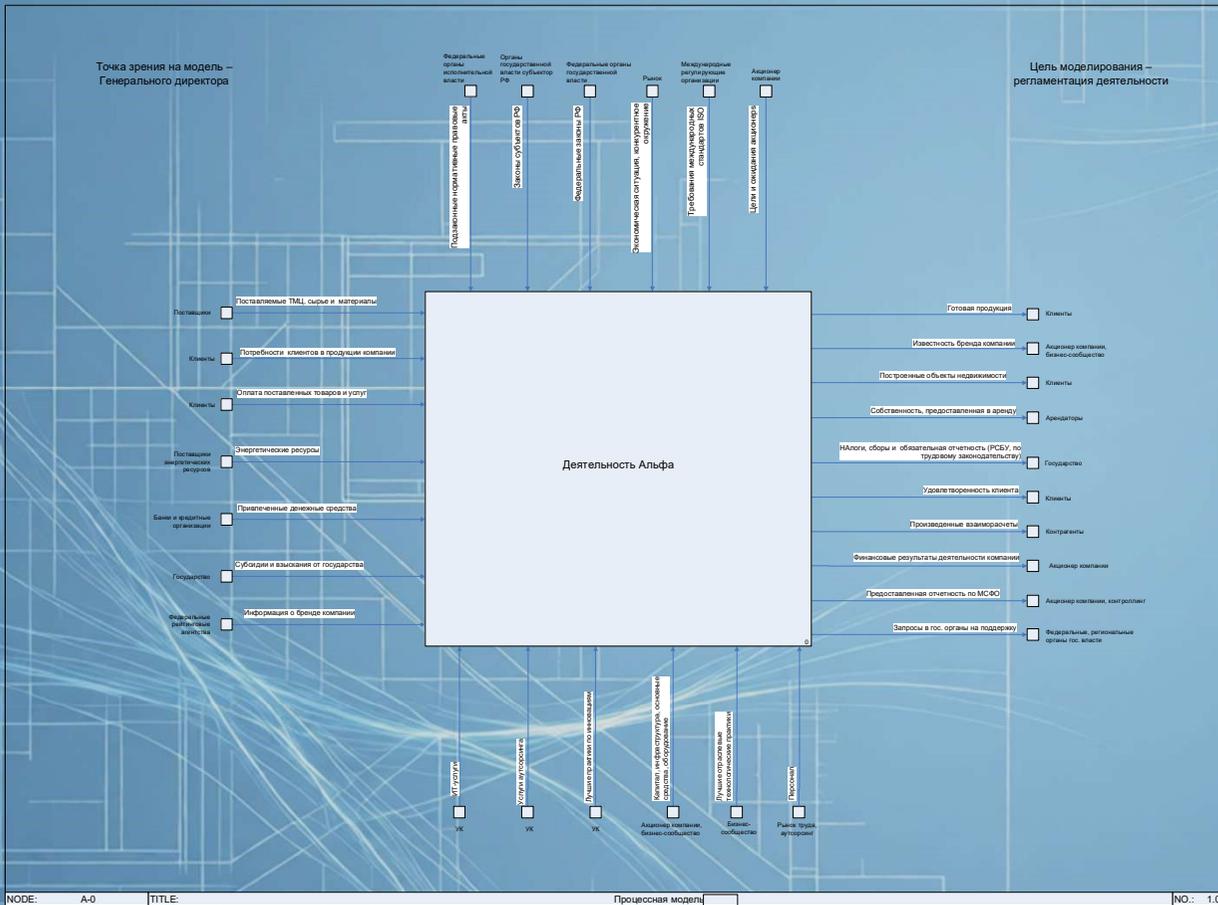


# Контекстная диаграмма

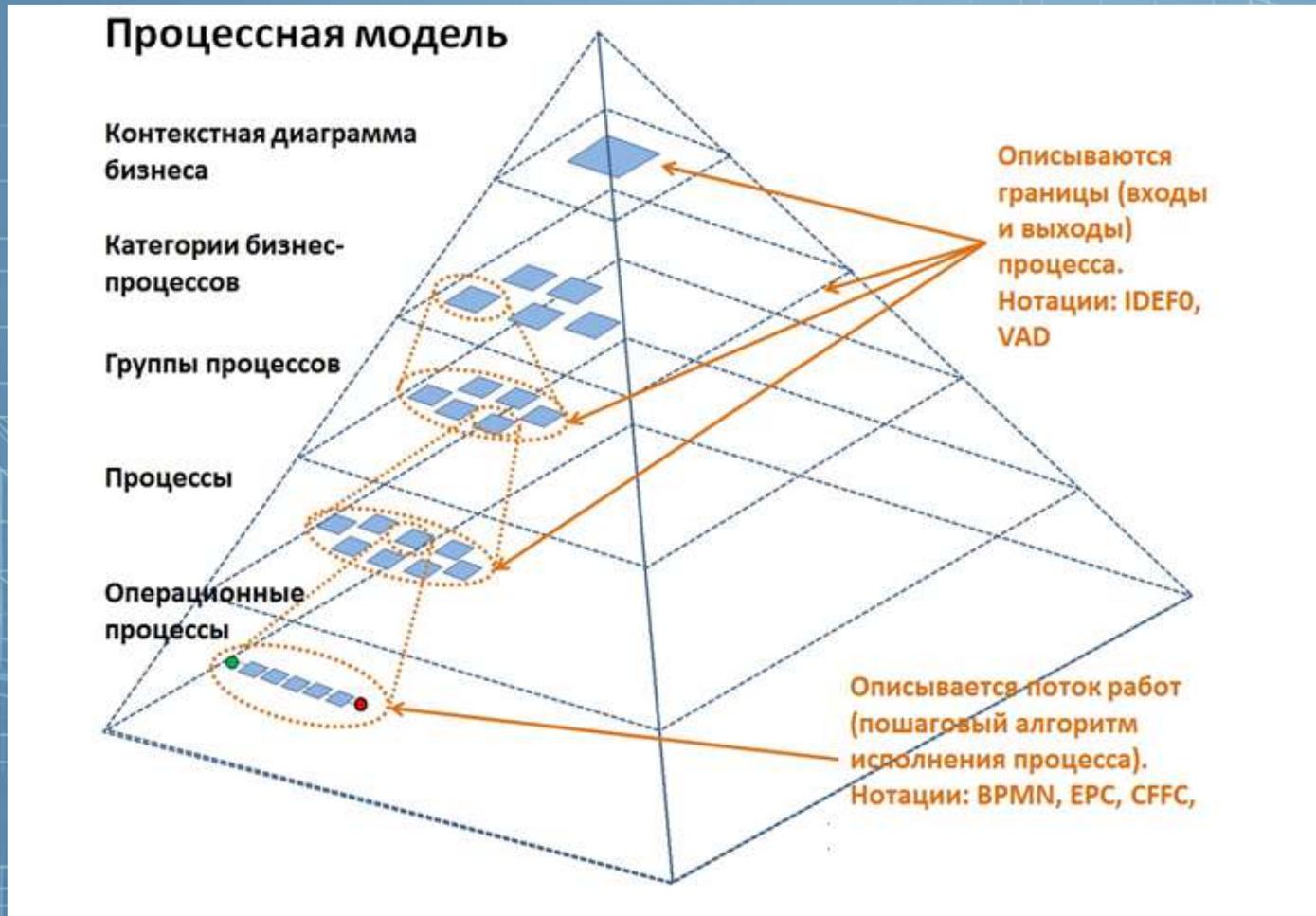
Вопрос от ТОП:  
«Зачем это  
надо?»

Реакция: «Полная  
абстракция»

Ответ:  
«Формируется  
взгляд бизнес-  
архитектора»



# Декомпозиция

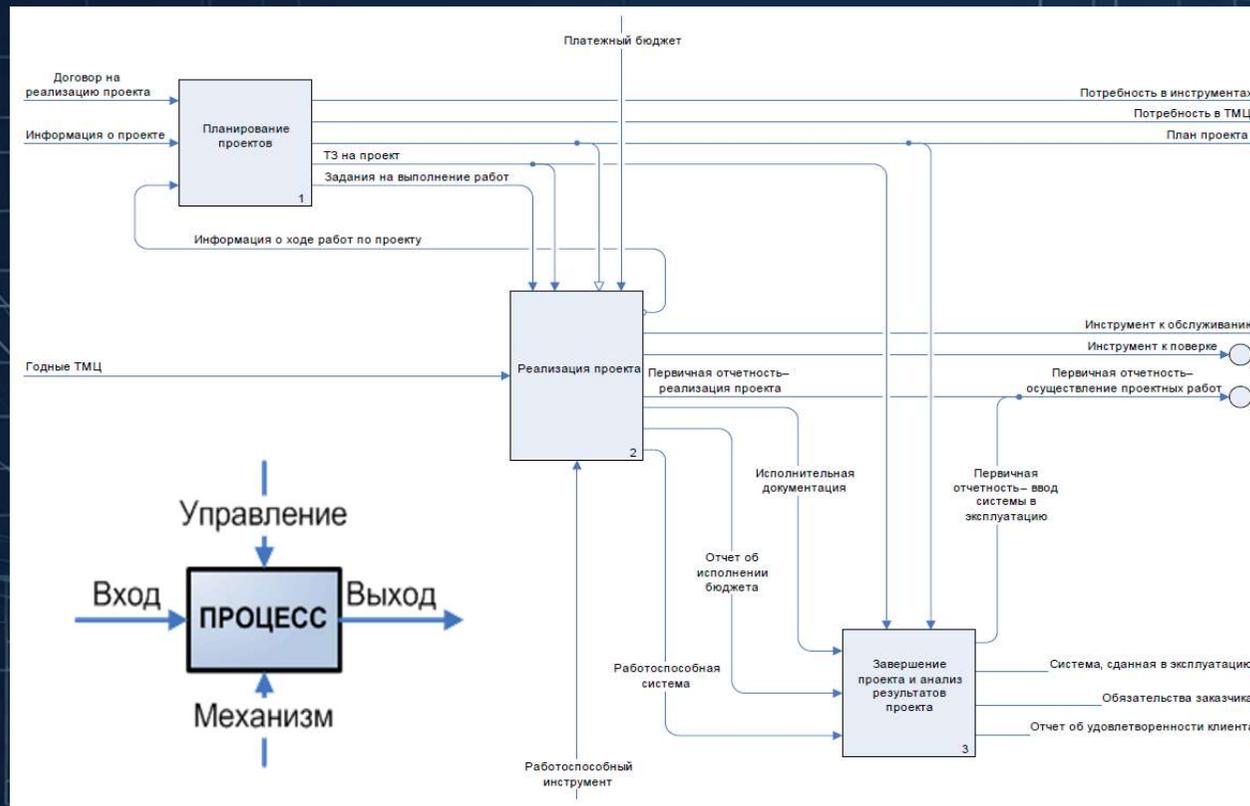


Вложенность процессов дочернего уровня в границы процессов родительского уровня

Где здесь место сквозных процессов?

Где здесь место типовых процессов?

# Ценность методологии IDEF0 для руководителя



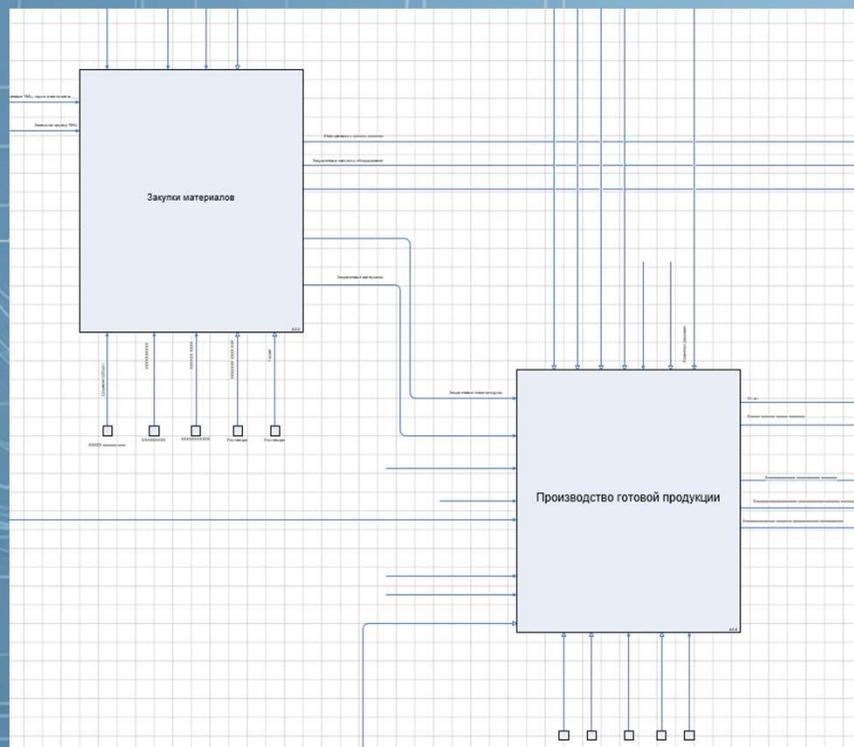
Визуализация полного бизнес-окружения объекта управления и его связей с внешней средой

Выделение границ объектов управления

Необходимость определения различных типов связей между объектами управления

Разделение входов между собой, с жесткой привязкой к определенной грани блока на диаграмме

# Практическая целесообразность использования нотации IDEF0 для владельцев процессов



Определение границ «своего» процесса, как объекта управления

Определение ключевого результата и выходов «своего» процесса

Определение всех необходимых ресурсов для «своего» процесса

Определение связей «своего» процесса с процессами других владельцев

Определение требований к входам и выходам «своего» процесса

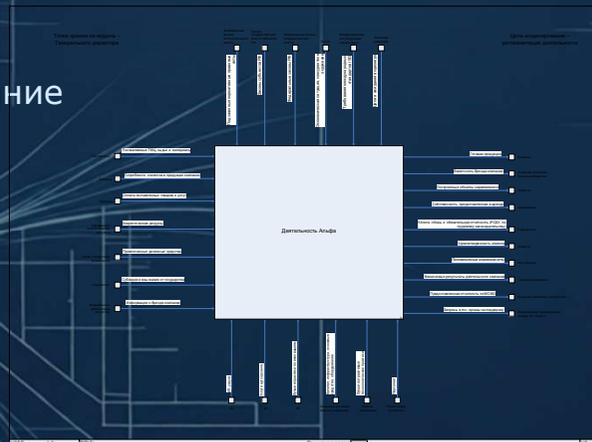
# Преимущества нотации IDEF0

## Точка зрения на модель:

- Генерального директора
- Директора по ИТ
- Директора по производству
- Финансового директора

## Цель моделирования:

- Формализация и регламентация
- Стандартизация и масштабирование
- Автоматизация и цифровизация



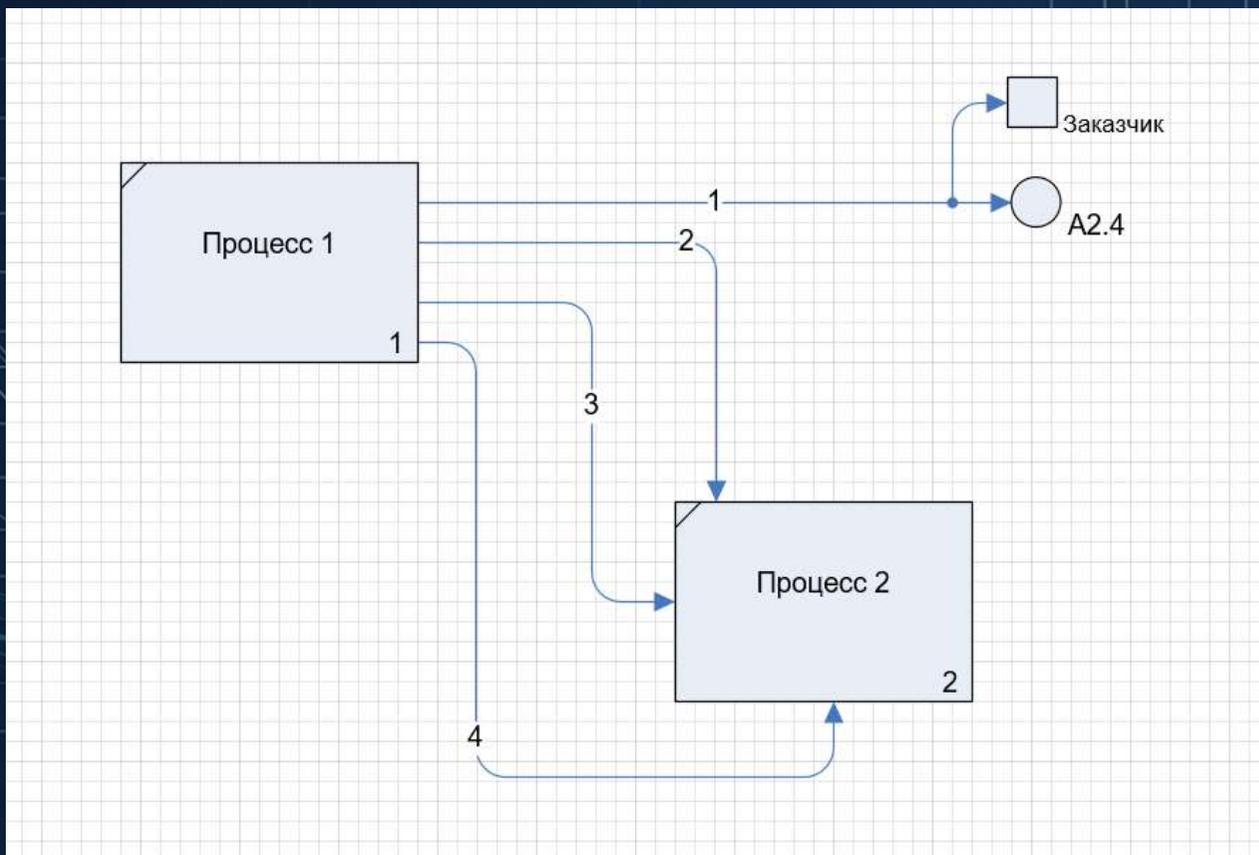
Наличие  
контекстной  
диаграммы

Определение  
точки зрения на  
модель и цели  
моделирования

Принцип  
декомпозиции в  
границах родителя

Визуализация  
«управления» на  
процесс

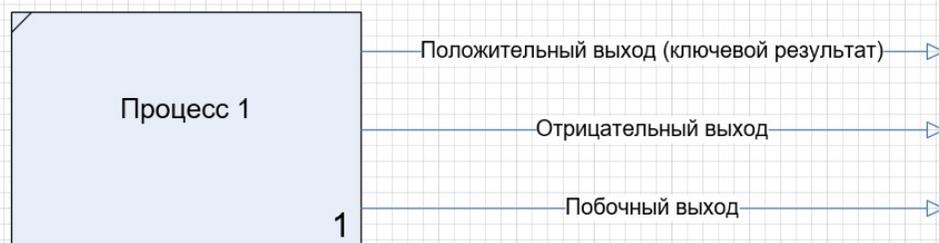
# Преимущества нотации IDEF0



Визуализация на одной диаграмме всех вариантов структурных связей процесса с другими объектами управления.

(Выход из одного процесса можем подать с трех разных сторон на вход в другие процессы на этой диаграмме, плюс в другие процессы через «МДС», плюс другим субъектам через «Внешнюю ссылку»)

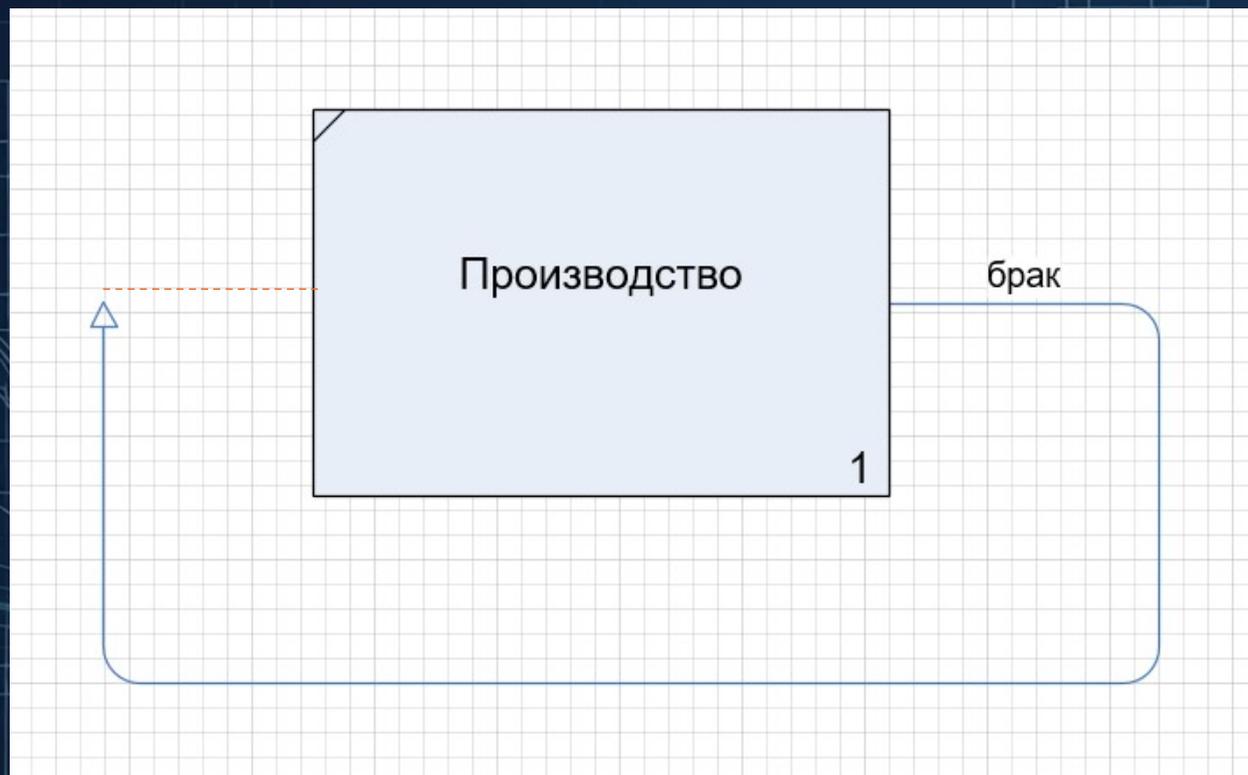
# Преимущества нотации IDEF0



Необходимость выделения всех (не одного!) ключевых выходов

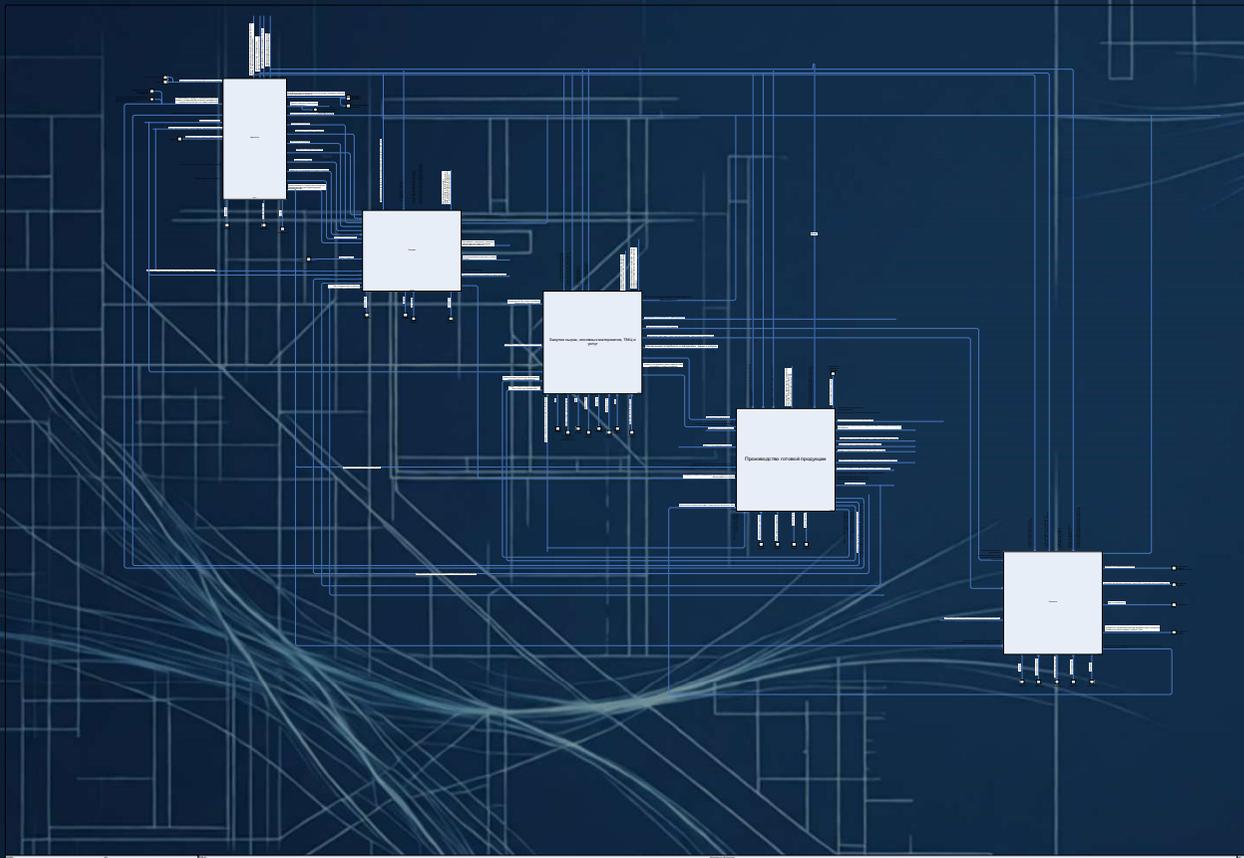
1 – мало  
10 – много  
3 – целесообразно  
3-5 - рекомендуется

# Преимущества нотации IDEF0



Визуализация «короткого замыкания», - попытки подать выход из своего процесса себе же на вход

# Преимущества нотации IDEF0



Необходимость  
соблюдения  
принципа  
доминирования

(расположение  
блоков на  
диаграмме  
каскадом)

# Недостатки нотации IDEFO

Принцип доминирования не всегда реализуем на практике

Верхний уровень (ландшафт) процессов излишне абстрактен и проигрывает в визуализации нотации VAD

Невозможность визуализации сквозного процесса в границах одной процессной модели, в отличие от нотации VAD

Артефакты объектов находятся «внутри» стрелочки (проигрывают другим нотациям в визуализации)

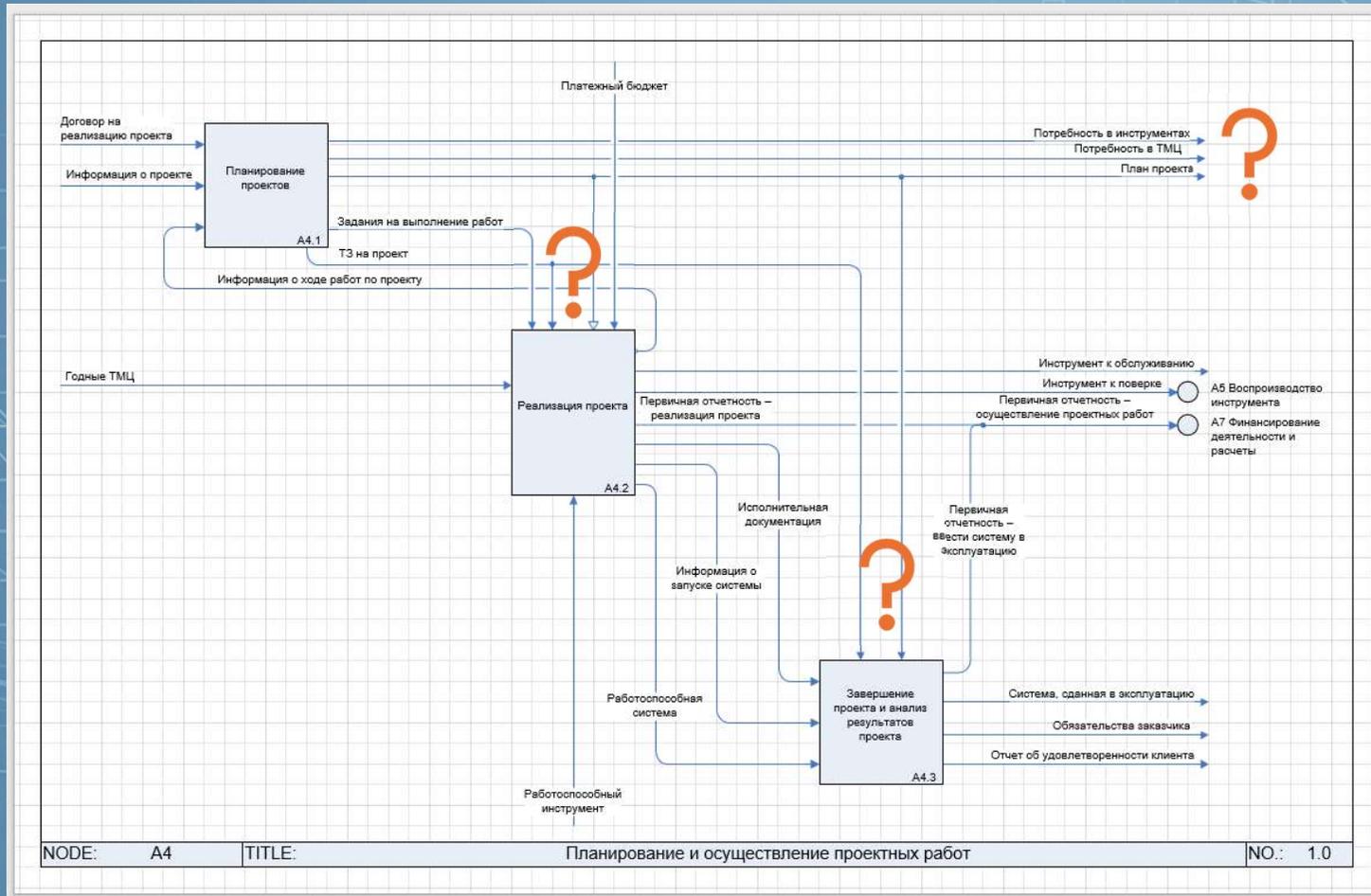


# Недостатки нотации IDEF0



Требование стандарта по количеству блоков на диаграмме (3-6), не всегда реализуемо на практике

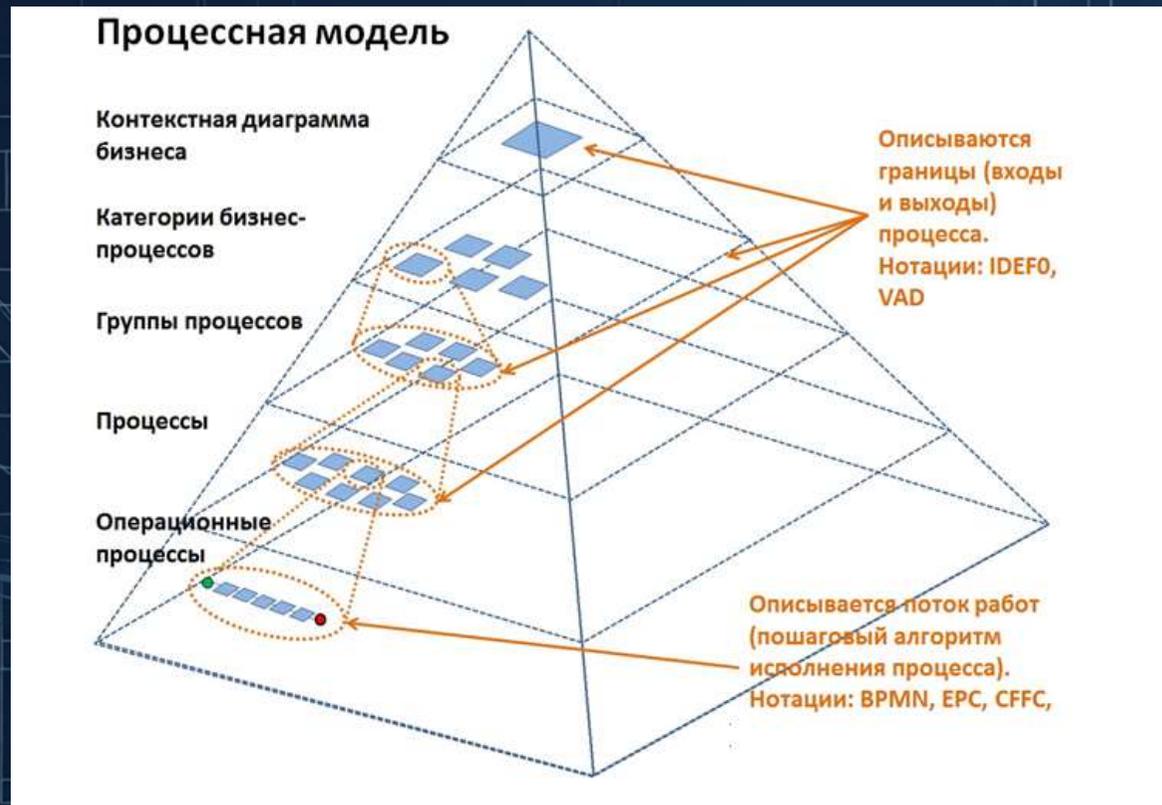
# Восприятие пользователями информации в нотации IDEF0



- Наличие на диаграммах разных уровней декомпозиции «незакрытых» концов стрелок
- Наличие неподписанных возле блока стрелок
- Наличие туннелированных стрелок

вызывает справедливое недоумение у руководителей, читающих диаграмму

# Целесообразность использования нотации IDEF0



Контекстная диаграмма (A-0) – IDEF0

Категории процессов + группы процессов = ландшафт (A0+A1) - VAD

Группы процессов - IDEF0

Процессы – IDEF0 (если моделируем сверху), VAD (с середины), FAD (снизу)

Сквозные процессы – VAD

Операционные процессы – BPMN, EPC, CFFC

# IDEF0 – методология структурного анализа



Если остается  
вопрос  
«Зачем это  
надо?»

Ситуационное  
управление

Руководитель может: Тушение пожаров

Оперативное  
управление

Недостаточно  
архитектурного  
взгляда на  
объект  
управления

Выстраивание и отладка  
Контроль и анализ

Не может: Управление по отклонениям  
Оптимизация и автоматизация  
Улучшение и развитие  
Стратегическое управление

# ВОПРОСЫ - ОТВЕТЫ

Спикер:

Андрей Олейниченко

Директор CGO Consulting

[andrey.o@cgo.org.ru](mailto:andrey.o@cgo.org.ru)

