

Цикл управления ПОРКУ как драйвер эффективности: как «запихнуть» методологию в **Business Studio** и заставить это работать

Спикер:

Бережной Данил Александрович

Директор по организационному развитию

ООО «Вместе.ПРО»

vp.danil@vmestepro.group

Скрытый потенциал вашей компании

У компании **уже есть** все ресурсы, чтобы достигать целей на 15-75% быстрее и дешевле

Вам не нужны новые люди или космолеты. Нужно просто увидеть свои процессы через правильную призму и применить системный подход

Фиктивная эффективность

Задача: попасть в мишень

Пути решения задачи:

1. Выстрелить и попасть в мишень
2. Выстрелить в стену, а потом нарисовать мишень вокруг места попадания

Единственный способ убить фиктивную эффективность – выстроить бизнес-архитектуру так, чтобы изменить цифры было технически и системно **невозможно**

Цикл управления ПОРКУ

Планирование
производства

1

Организация
производства

2

Руководство
производством

3

Контроль
производства

4

Улучшение
производства

5

Планирование / Контроль

Навигатор (Методы управления)

Свойства | Отчеты | Вид |

- vsc Цели и показатели
 - Диаграммы стратегической карты
 - Перспективы стратегической карты
 - Цели BSC
 - Показатели
 - Папка
 - Часы простоев**
- * Направления деятельности
 - Подсистемы управления
- Бюджетное управление
 - Проекты
 - Проблемы и отклонения
- iso SMK
 - Прочие методы управления
 - Группы управления
 - Управление продуктом

Часы простоев (Показатель)

Отчеты | Действия | Сохранить | Закрыть

[Диаграмма](#) [Детализация](#) [Очистить значения показателя](#)

Основные

Ответственные

Значения

Жизненный цикл

Функциональные объекты

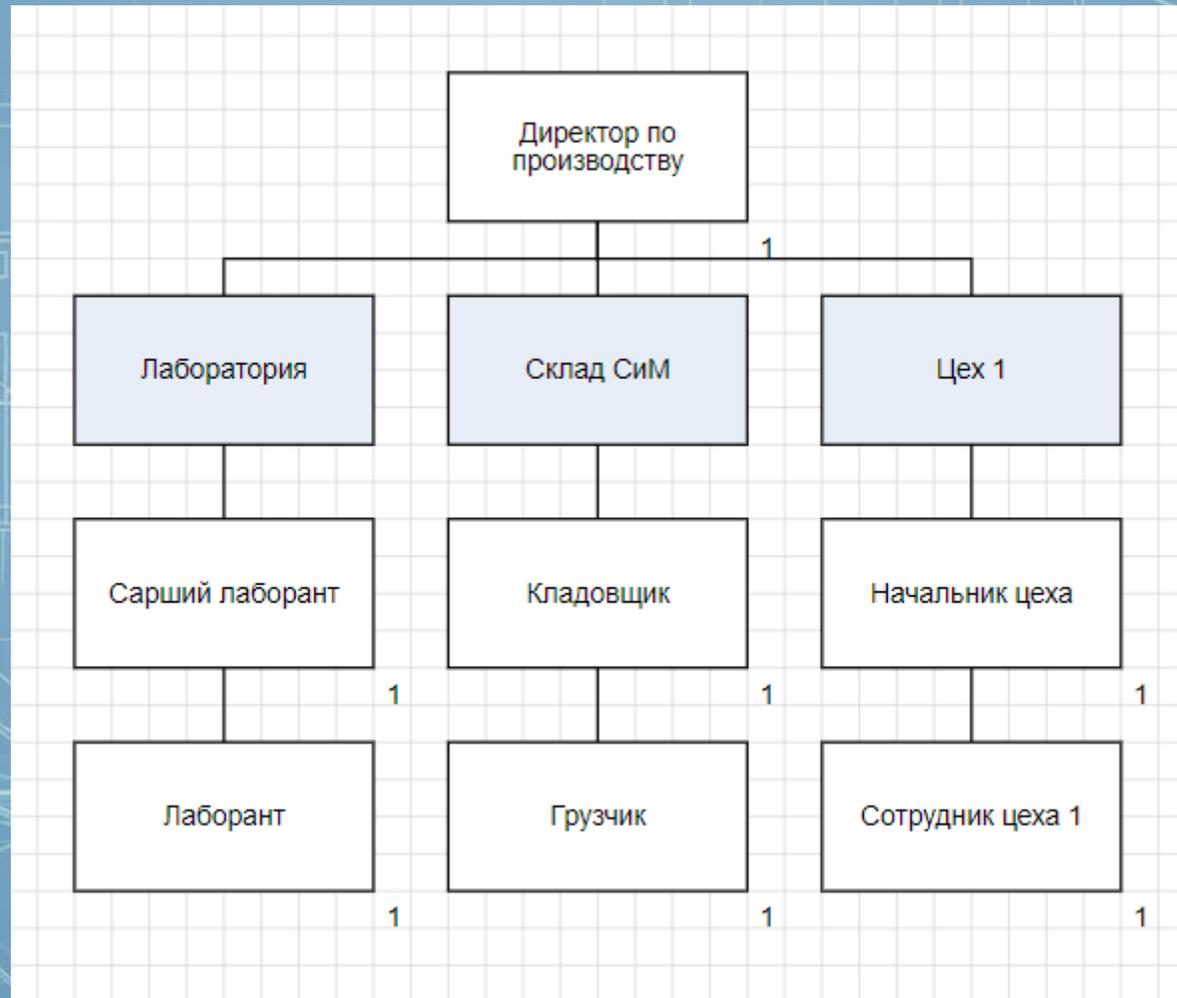
ArchiMate

...

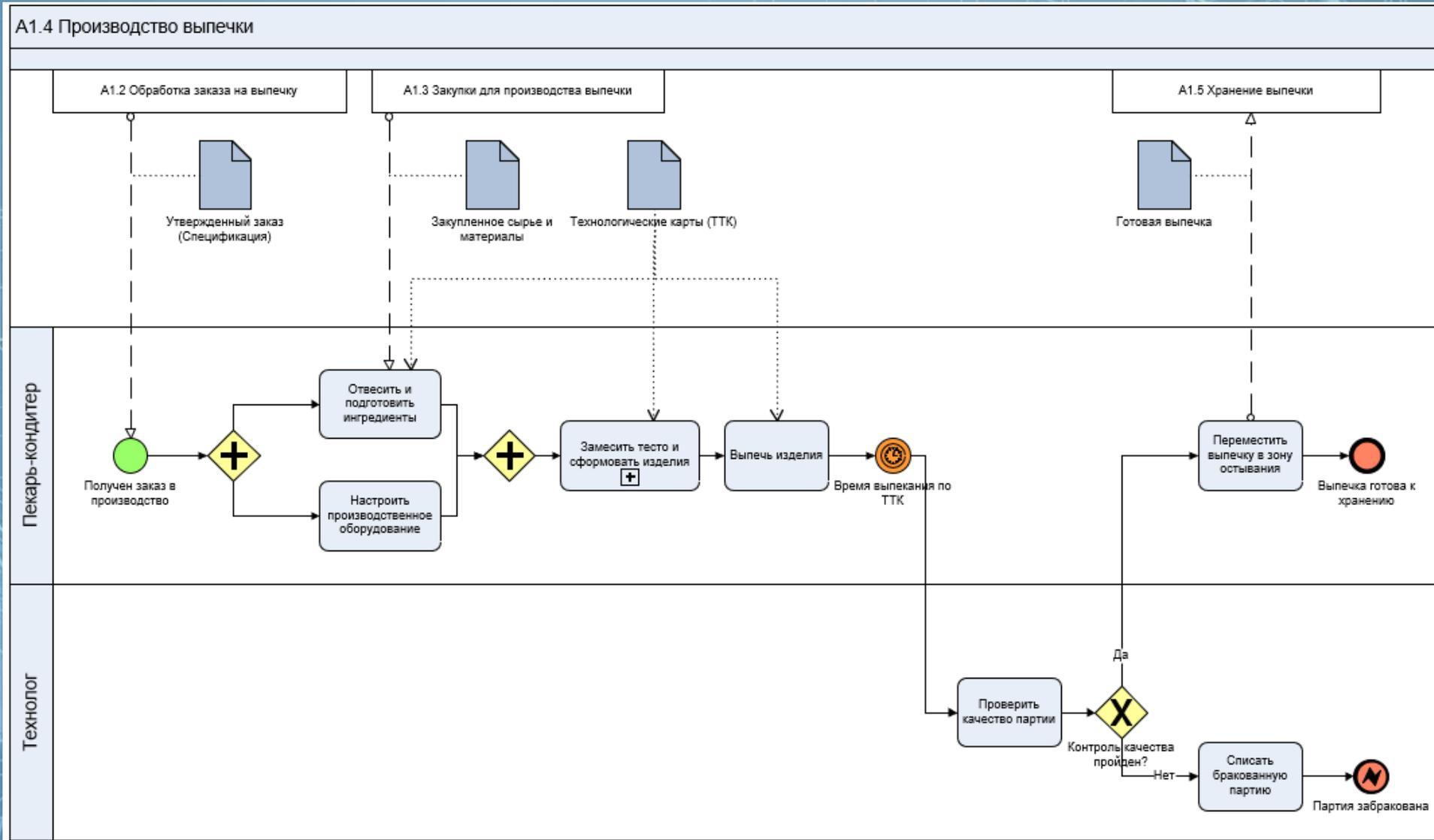
Значения показателя

		Плановые значения				Фактические значения			
Статус	Период	План	Нижн...	Верхнее...	Нижнее ...	Верхнее...	Факт	Тренд	Индикато...
●	Март 2026	720	612	792	504	864	550		Не задано М
*									

Организация



Руководство



ПОРКУ vs. PDCA

	ПОРКУ	PDCA
Цель	Построение системы управления бизнесом с 0 (ноля)	Улучшение отдельных бизнес-процессов
Для кого	Собственники бизнеса, ТОП-руководители	Руководители среднего звена
Сильные стороны	<ul style="list-style-type: none">• Связь стратегии и действий• Фокус на ролях собственника• Системный взгляд на жизнеспособность компании	<ul style="list-style-type: none">• Простота• Универсальность• Быстрая проверка гипотез по улучшению
Ключевое отличие	Наличие этапа «Организация»	«Организация» распределена в PLAN и DO

Пропуск «Организации»

Если после **Планирования** сразу переходить к **Руководству**, то:

1. Вы начинаете действовать быстрее
2. Спотыкаетесь на каждом шагу
3. Вы вынуждены проводить реинжиниринг процессов «на лету»

<https://rutube.ru/video/9147f393597b15d10dd85b310dad924/>

Бизнес-архитектура

Business Studio – лучший инструмент для моделирования Бизнес-архитектуры

Business Studio позволяет выявить системные ошибки и ошибки в системе управления до того как пустить реальные ресурсы по смоделированным сценариям

Убиваем фиктивную эффективность

Жесткая связка

«Цель – Процесс – Должность – Показатель»

Стадия планирования имеет свои записи о том кто и когда ее создал или изменил

Данные для проведения план-фактного анализа (стадия Контроль) подгружаются из учетных систем, минуя ручной ввод.

Скачок эффективности

Внедрение системы через цикл ПОРКУ на базе **Business Studio** сокращает время на развертывание системы управления в 2 раза при помощи

- Фиксации реальности
- Отсутствия задвоенности функций и действий
- Быстрого внесения изменений

Итоги внедрения

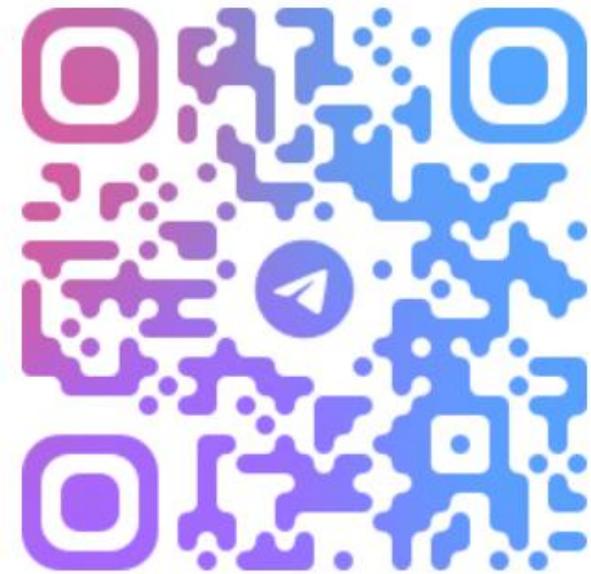
- **Повышение управляемости компании;**
- **Повышение прозрачности компании;**
- **Формирование связки между стратегическими целями компании и операционными задачами;**
- **Сокращение потерь в компании.**

Контакты



Vmeste.PRO business media

<https://t.me/vmestepromedia>



@DANILBEREZHNOY

<https://t.me/DanilBerezhnoy>