“

Если вы **не договорились** концептуально, то нет смысла договариваться по деталям.

Если вы **договорились** концептуально, то детали уже не так важны.

Ключевая ошибка, что все "бегут" договариваться по деталям, не договорившись о концепции.

Автор:
MIKE COTTMEYER
LeadingAgile
CEO and Founder

”

Корпоративный Архитектор и Корпоративная Архитектура

Гладков Антон
gladkovanton@yandex.ru
+79160389712

Есин Николай
Nick.Yesin@gmail.com
+79261268800

План презентации

Сс. 3-4. Устоявшиеся практики управления корпоративной архитектурой

С. 5. Многообразие ролей ИТ-архитекторов

С. 6. Цели и процессы управления корпоративной архитектурой предприятия

С. 7. Корпоративный архитектор и жизненный цикл проекта

С. 8. Синергия корпоративного архитектора при работе с другими участниками

С. 9. Инструмент корпоративного архитектора

С. 10. Пример основных артефактов корпоративного архитектора

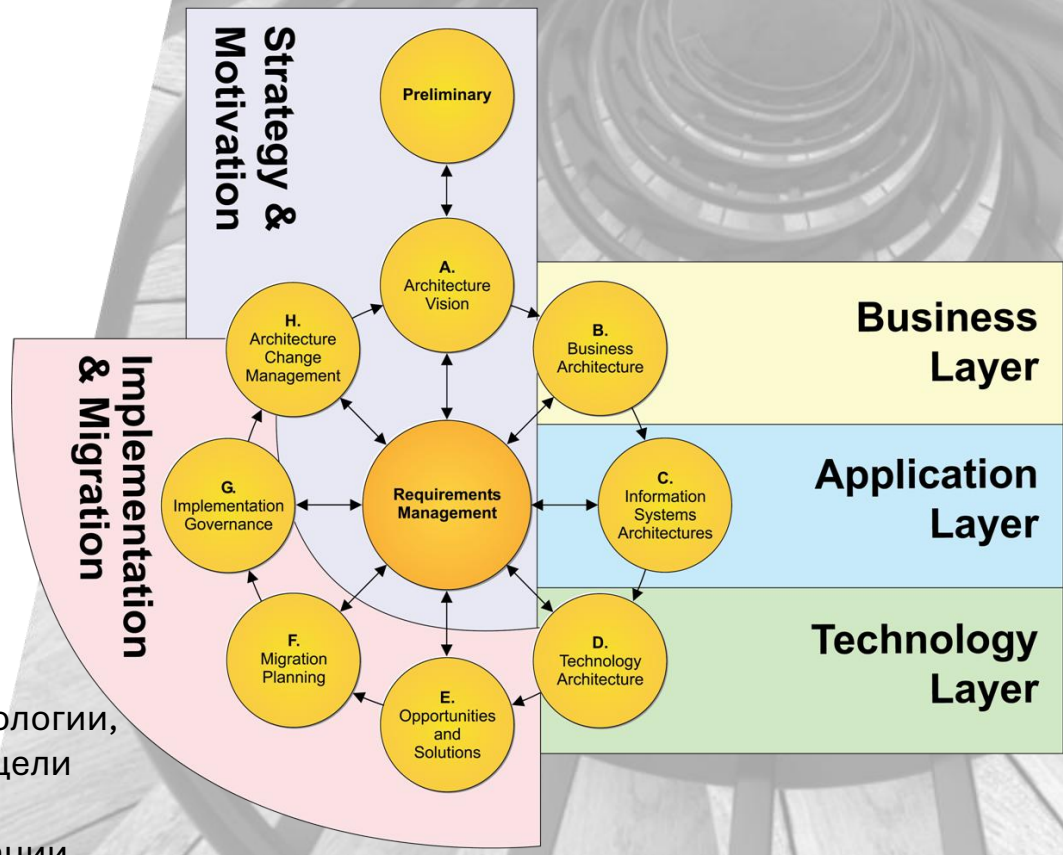
С. 11. Дискуссия о рабочем месте архитектора

Устоявшиеся практики управления корпоративной архитектурой – 1/2

Подобно тому как в области управления проектами есть свод правил - PMBoK, в корпоративной архитектуре есть свои стандарты, лидирующее место сейчас занимает TOGAF, разработчик The open group.

TOGAF описывает цель **корпоративной архитектуры** как «оптимизация по всей корпорации зачастую фрагментированных устоявшихся процессов (как автоматизированных, так и ручных) в интегрированное окружение, отзывчивое к переменам и поддерживающее доставку решений согласно стратегии развития бизнеса».

Основную ответственность **корпоративного архитектора** TOGAF видит «в разработке и развитии условий для интегрированной, совместимой и управляемой работы различных решений, создание, развитие и операционная работа которых поддержит корпорацию эффективным игроком в условиях быстро меняющегося рынка».



Корпоративный архитектор (Enterprise Architect) — это специалист, который разрабатывает и развивает архитектуру предприятия, включая ИТ-системы, данные, процессы и технологии, чтобы они соответствовали и поддерживали стратегические цели бизнеса. Он анализирует текущее состояние организации, проектирует целевую архитектуру и создает план трансформации, обеспечивая интеграцию, масштабируемость и эффективность решений для достижения долгосрочного успеха компании.

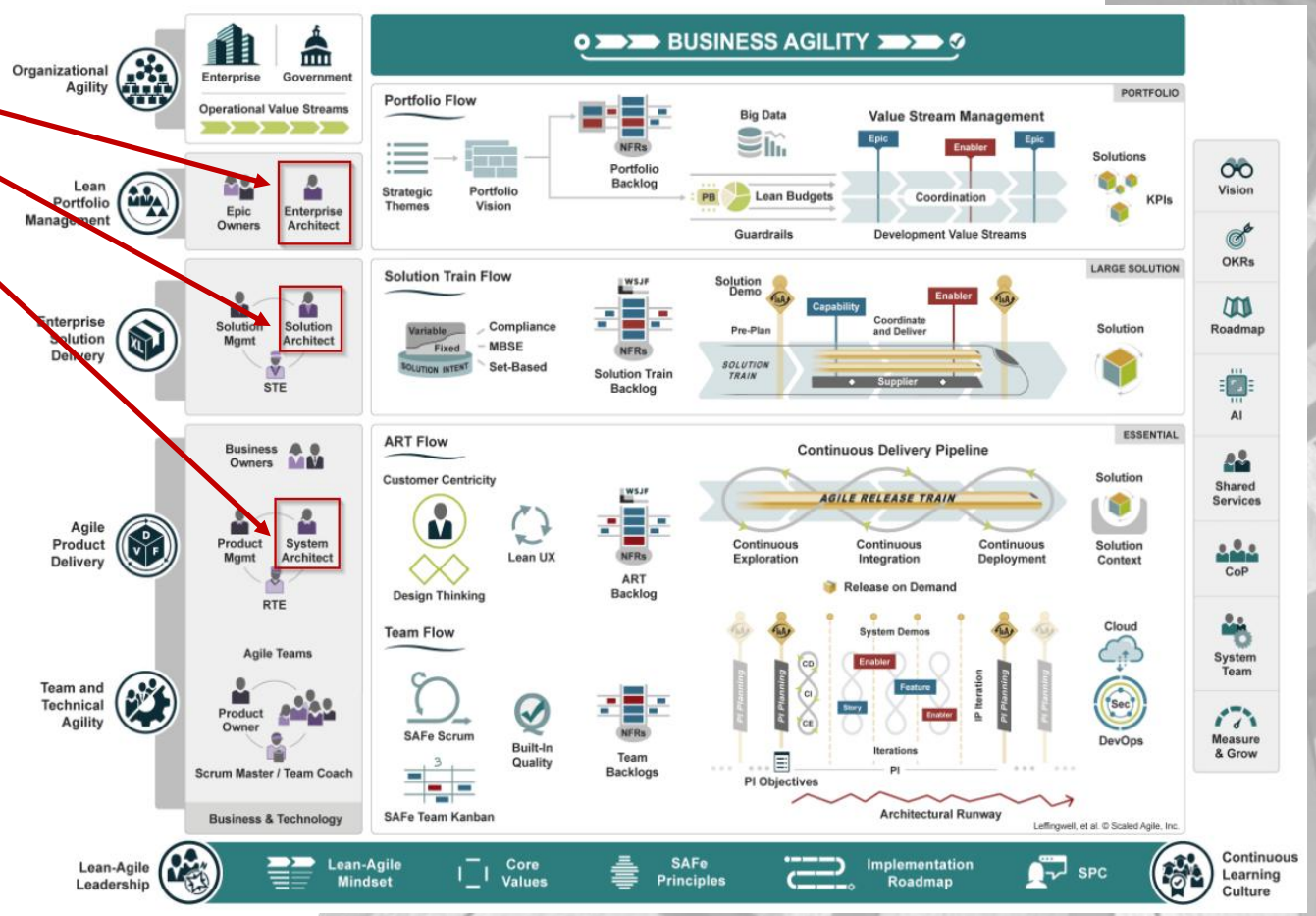
GROK 3

Устоявшиеся практики управления корпоративной архитектурой – 2/2

В фреймворках управления проектов отводится место архитектуре, более того, разные по направлению архитекторы указаны отдельно и отвечают за разные процессы

Scaled Agile Framework 6.0 (SAFe)

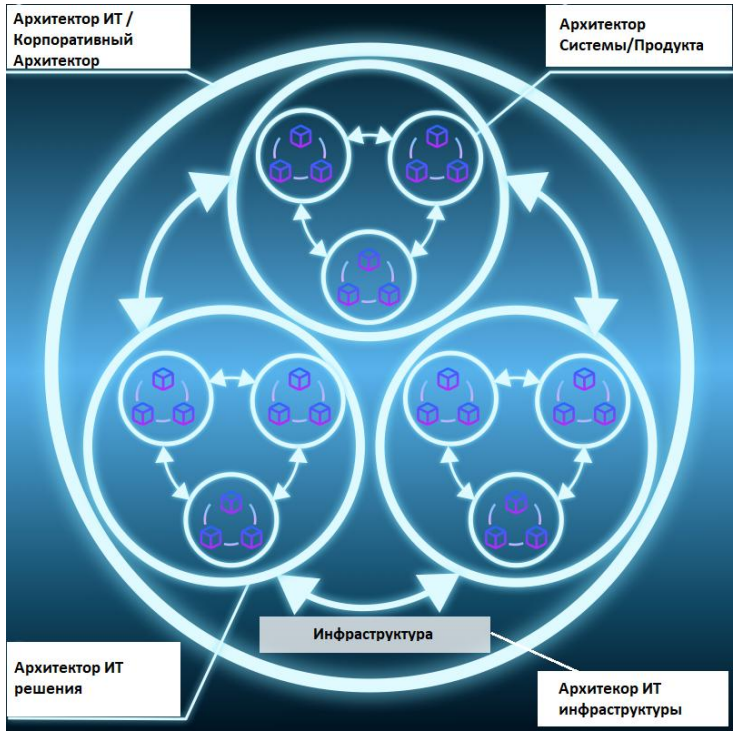
Место Архитектуры в SAFe 6.0

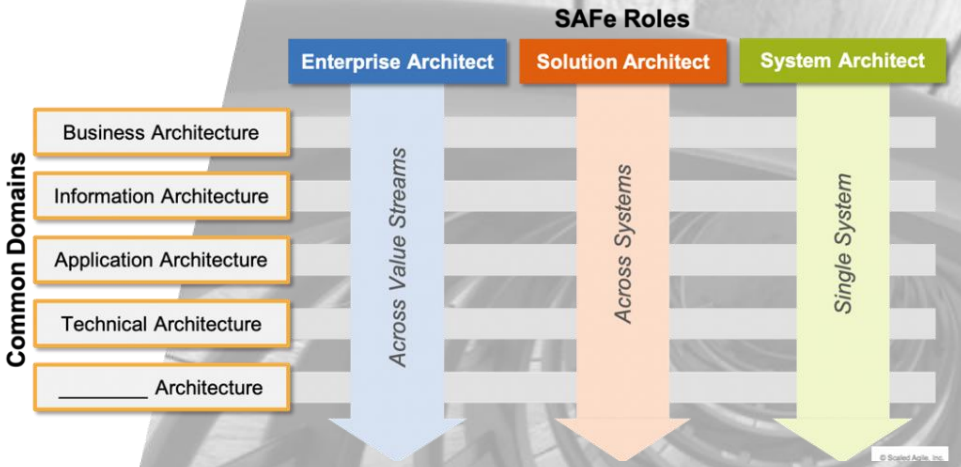


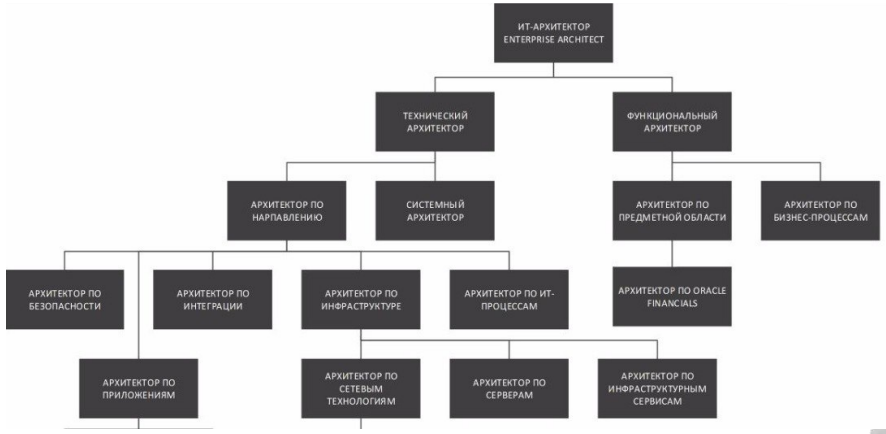
TOGAF выделяет
4 крупные роли:

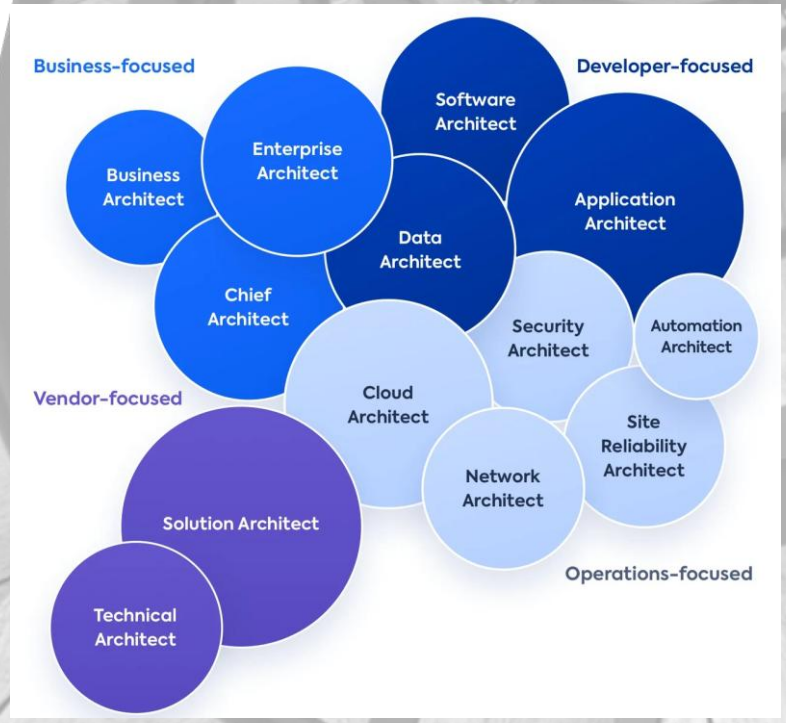
- Chief Architect
- Enterprise Architect
- Segment Architect (ex Domain Architect)
- Solution Architect

Многообразие ролей ИТ-архитекторов

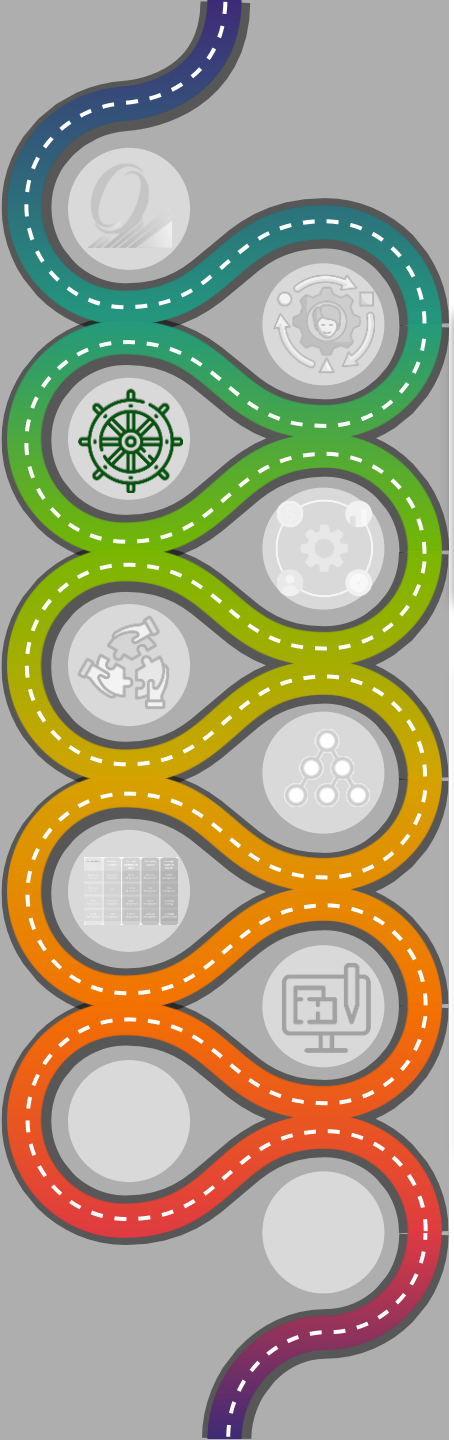








Цели и процессы управления корпоративной архитектурой предприятия



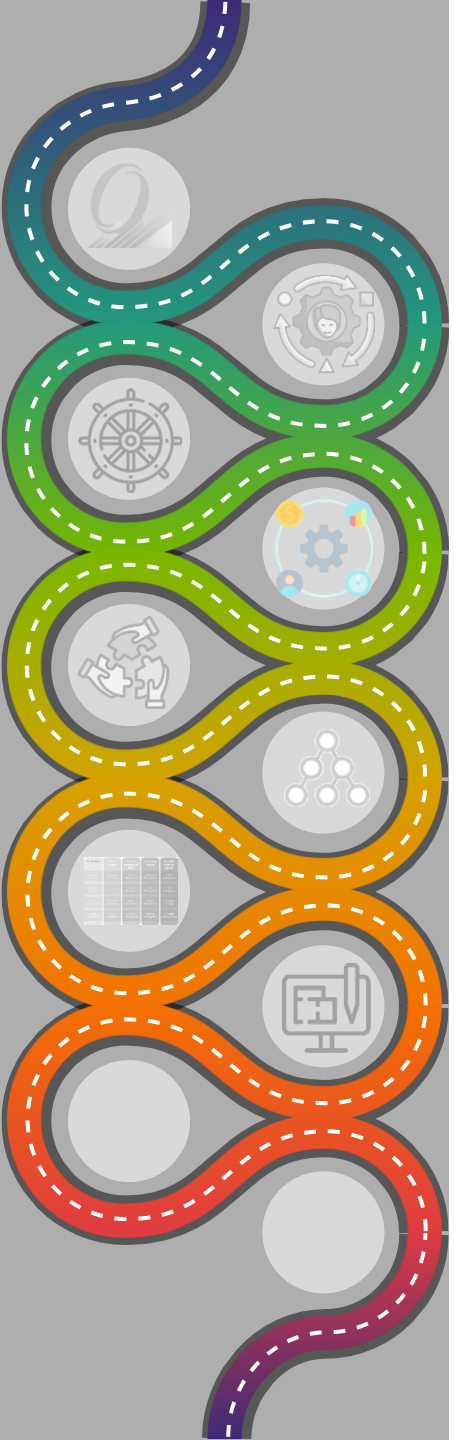
ЦЕЛИ

- Соответствие ИТ задачам бизнеса
- Оптимизация использования существующих ресурсов
- Повышение гибкости ИТ
- Снижение времени реализации БФТ

ПРОЦЕССЫ

- Проектирование концептуальной архитектуры
- Проектирование целевой архитектуры
- Осуществление архитектурного надзора
- Предоставление архитектурного взгляда на ИТ-ландшафт
- Разработка архитектурных принципов и стандартов
- Проведение архитектурного совета

Корпоративный архитектор и жизненный цикл проекта



Синергия корпоративного архитектора при работе с другими участниками

Бизнес-архитектор

Формирует модель бизнес-архитектуры компании и управления ее изменениями

Business-capability map

Бизнес-аналитик

Анализирует и проверяет требования к изменениям в бизнес-процессах

Бизнес-функциональные требования

Руководитель проекта

Определяет цели и объем проекта
Управляет всеми ресурсами проекта

Паспорт проекта

Архитектор Системы

Осуществляет разработку архитектуры ИТ решений
Формирует Технические требования

Технические требования

Корпоративный архитектор

- Разрабатывает и согласует развитие ИТ ландшафта компании в соответствии с Бизнес-стратегией
- Развивает ИТ архитектуру доменов посредством реализации целевых ИТ проектов
- Определяет необходимость нового ИТ-решения/платформы при развитии ИТ-ландшафта компании
- Разрабатывает предварительную концептуальную архитектуру Гипотезы/PoC
- Разрабатывает концептуальную архитектуру проекта/MVP
- Выполняет контроль соответствия архитектуры ИТ-проекта целевой Архитектуре

- Разрабатывает Архитектурные принципы и стандарты
- Ведет реестр «Технического долга»
- Отвечает за методологию выбора целевого решения ИТ-проекта/продукта
- Формирование и ведение «Технологического радара»
- Отвечает за соответствие методологии и качество материалов для АрхСовета

- Участвует в выборе целевого решения ИТ-проекта/продукта
- Участвует в качестве эксперта в конкурентных процедурах
- Входит в состав УК проекта

Архитектура проекта в утвержденной нотации

Архитектор ИТ решения

Проектирует детальную архитектуру проекта
Контролирует соответствие реализации архитектуре
Участвует в выборе целевого решения ИТ-проекта/продукта

Сайзинг проекта

Архитектор инфраструктуры

Проектирует и поддерживает устойчивую и масштабируемую инфраструктуру
Анализирует требования проекта по доступности и быстродействию
Участвует в выборе целевого решения ИТ-проекта/продукта

Требования к информ-ной безопасности проекта

Архитектор ИБ

Проектирует и поддерживает информационную безопасность корпоративной сети передачи данных
Участвует в выборе целевого решения ИТ-проекта/продукта

Дата-модели
Обновление дата-каталога

Архитектор данных

Формирует процесс организация сбора, обработки и управления корпоративными данными
Участвует в выборе целевого решения ИТ-проекта/продукта

Инструмент корпоративного архитектора

По различным фреймворкам статус зрелости корпоративной архитектуры в компании может отличаться, но все они сходятся в количестве статусов (5) и их отличительных особенностях в том, как корпоративная архитектура помогает компании.

Определенный
aka
Просветитель

Повторяемый
aka
Заинтересованный

Изначальный
aka
Исследователь

miro Wiki

Enterprise Architecture Tools

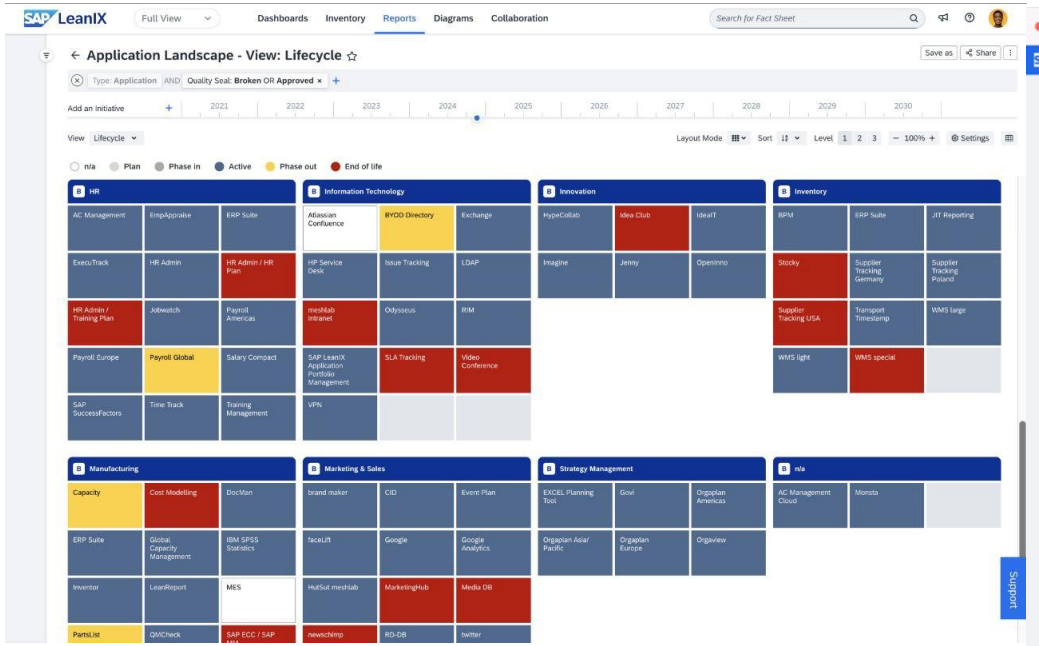
Enterprise Architecture Management

Накопление данных
- Реестр Информационных систем
- Реестр Интеграций
- Перечень Бизнес-способностей
- Список активных проектов
- …

Визуализация данных
- Архитектурные схемы проекта – концептуальная, интеграционная, развертывания и др.
- Карта бизнес-способностей
- Проектные дорожные карты по системе/домену/БЕ
- ИТ-ландшафт по домену/БЕ
- …

Пример основных артефактов корпоративного архитектора

Business Capability Map с системами и проектами



Дорожная карта реализации ИТ-стратегии

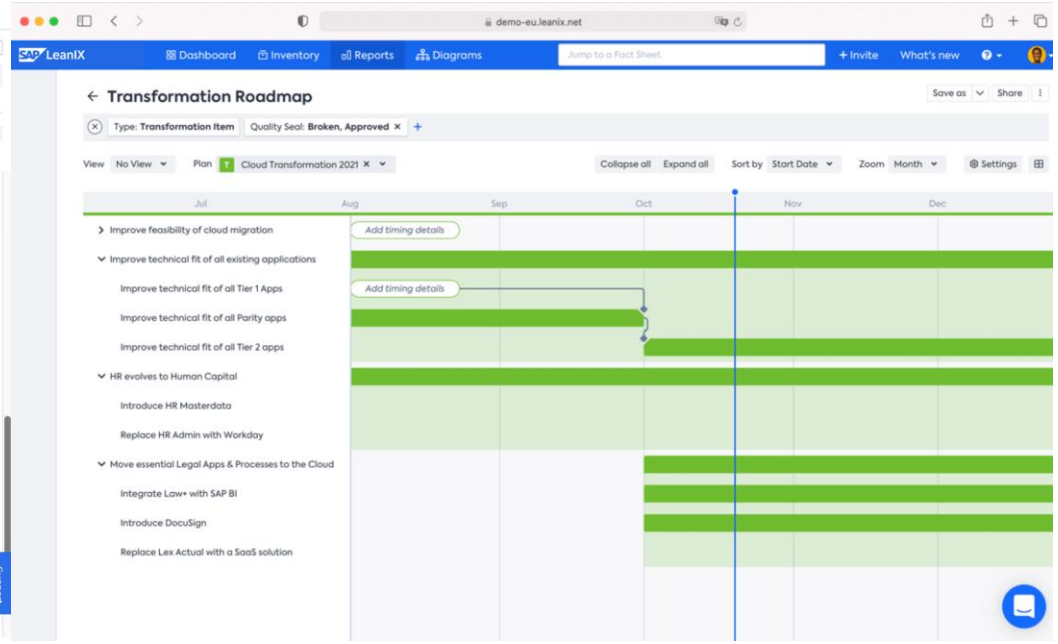
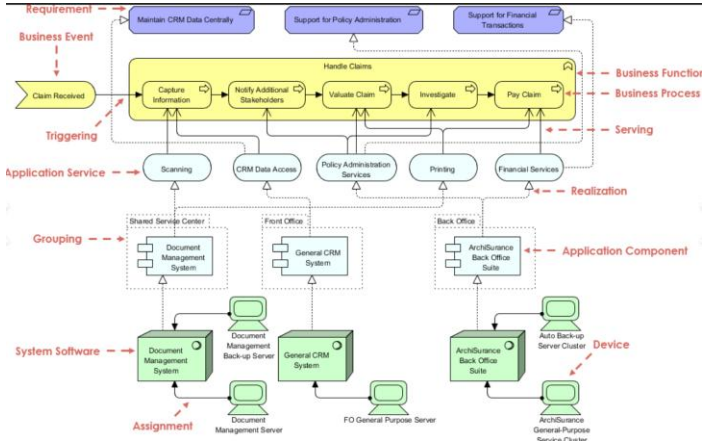


Диаграмма ИТ-архитектуры

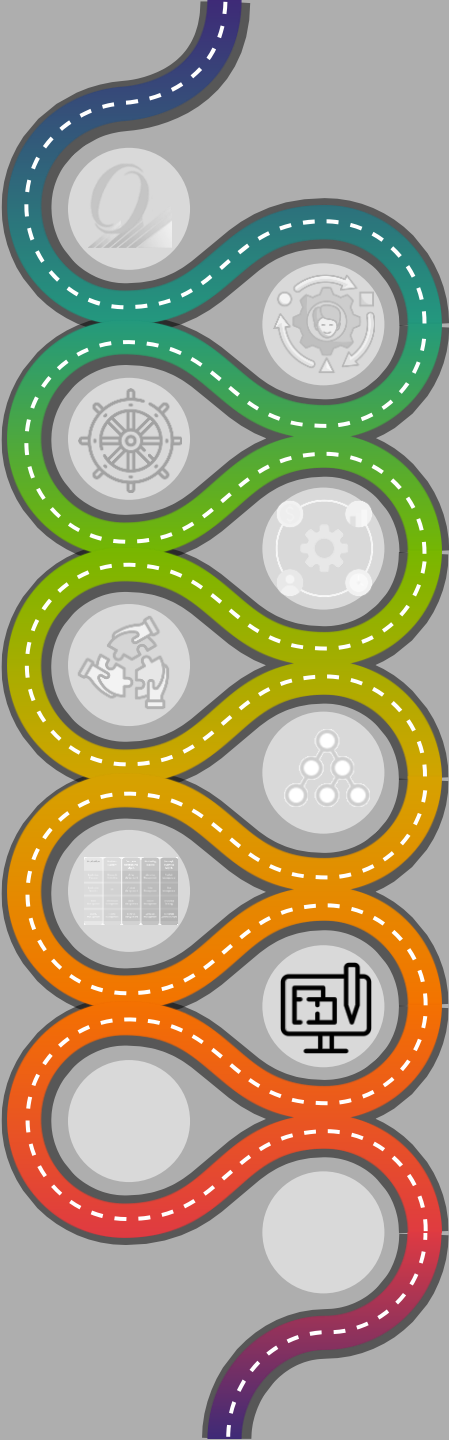


ADR

Документ Microsoft Word

Реестр ИТ-систем

№	Название системы	Разработчик	Версия	Дата внедрения	Статус	Тип системы	Кол-во пользователей
1	Система учета	ООО "ТехноСофт"	2.1.3	15.03.2020	Активна	Учетная	150
2	CRM "КлиентПлюс"	ЗАО "СофтЛидер"	4.0.1	10.06.2021	Активна	CRM	75
3	ERP "Предприятие"	1С	8.3.2	01.09.2019	Активна	ERP	300
4	Система мониторинга	ООО "СисАдмин"	1.5.0	20.12.2022	Тестирование	Мониторинг	10
5	База данных HR	HRSoft	3.2.0	05.04.2018	Активна	HR	50



Дискуссия о рабочем месте архитектора

Базовые требования к EA Tool (потребности корпоративного архитектора)

1) Ведение реестра бизнес возможностей организации (BCM)
2) Ведение репозитория ИТ систем
3) Поддержка различных калькуляторов по ИТ системам (BIA, Risks и т.п.), Инфраструктуре (RTO\RPO) и Эксплуатации (SLA)
4) Ведение связи бизнес возможностей и ИТ систем
5) Ведение Репозитория связей ИТ систем
6) Ведение реестра проектов по базовым параметрам
7) Ведение текущих (as-is) Архитектур
8) Моделирование изменений архитектур по каждому из проектов в разрезе этапов ЖЦ проекта:
   - Влияние проекта на бизнес-архитектуру
   - Концептуальная Архитектура
   - Архитектура решения
   - Технологическая Архитектура (инфраструктура)
   - Архитектура данных
9) Автогенерация диаграмм и отчетов на базе имеются в системе информации:
   - BCM карты с ИТ системами
   - BCM Карты с ИТ проектами
   - Генерация текущей as-is архитектуры до произвольного уровня интеграции систем
   - Генерация as-is архитектура с отражением на ней текущих и планируемых (проектных) изменений
   - Формирование отчетов по изменениям в виде отчетных документов (ADR) по заданному шаблону
   - Дорожные карты изменений ландшафта
10) Управление изменениями в проектах в части архитектуры
11) Версионирование моделей архитектур
12) Ведение реестра технических долгов по проектам
13) Автоматизация архитектурного цикла
14) Поддержка внешних интеграций

Дополнительные требования к EA Tool (Расширенные потребности EA и потребности смежных участников управления ИТ-архитектурой компании)

1) Кастомная визуализация Архитектуры для представления Бизнесу
2) Контроль моделирования архитектур на соответствие Архитектурным принципам
3) Сравнение разных версий архитектур
4) Анализ выполнимости портфеля проектов при секвестрировании проекта\ов портфеля.
5) Моделирование бизнес-архитектуры предприятия
6) Моделирование бизнес процессов
7) Поддержка различных калькуляторов по Инфраструктуре (RTO\RPO) и Эксплуатации (SLA) и т.п.
8) Каталог данных
9) Учет активов (не ИТ систем), Лицензий, Вендоров
10) Ведение ИТ активов инфраструктуры и связи: CMDB, ITAM
11) Формирование проектных спецификаций:
    1) Матрица сетевых взаимодействий
    2) Матрица RBAC
    3) Спецификация инфраструктуры и связи
12) Диаграммы развертывания
13) Конвертация с допущениями например Archimate в C4 или др. и наоборот
14) .....