



# ПРОБЛЕМЫ АВТОМАТИЗАЦИИ СКВОЗНЫХ ПРОЦЕССОВ В УПРАВЛЕНИИ ФИНАНСОВЫМИ ПОТОКАМИ

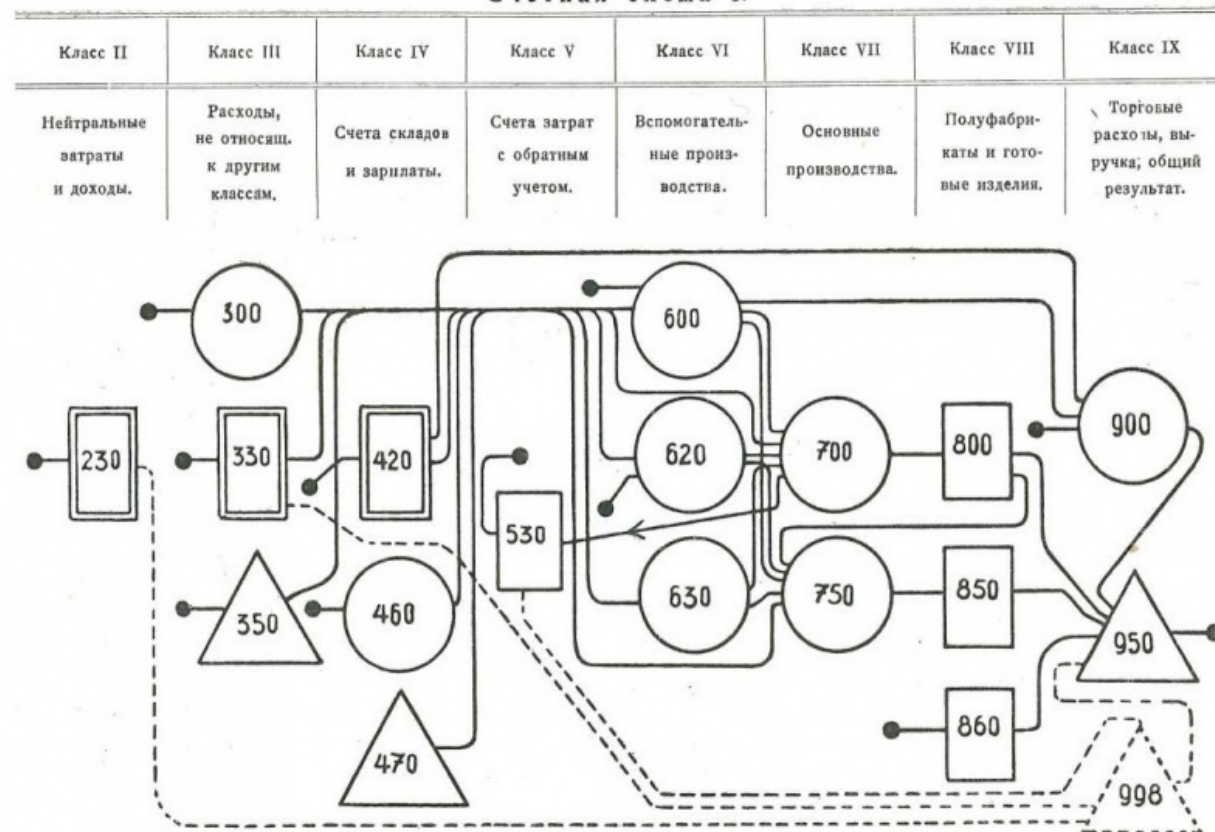
Вячеслав Гончаров,  
Начальник отдела бизнес-анализа  
Группа компаний «Галс-Девелопмент»

**1919** – создание теории динамического баланса. Выход из ситуации анализа среза финансового результата на конкретную дату (статический баланс), соответствовавшего концепции ажурного учёта. Баланс представляется как динамическая система, учитывающая как активы расходы будущих периодов, дебиторскую задолженность и пр.

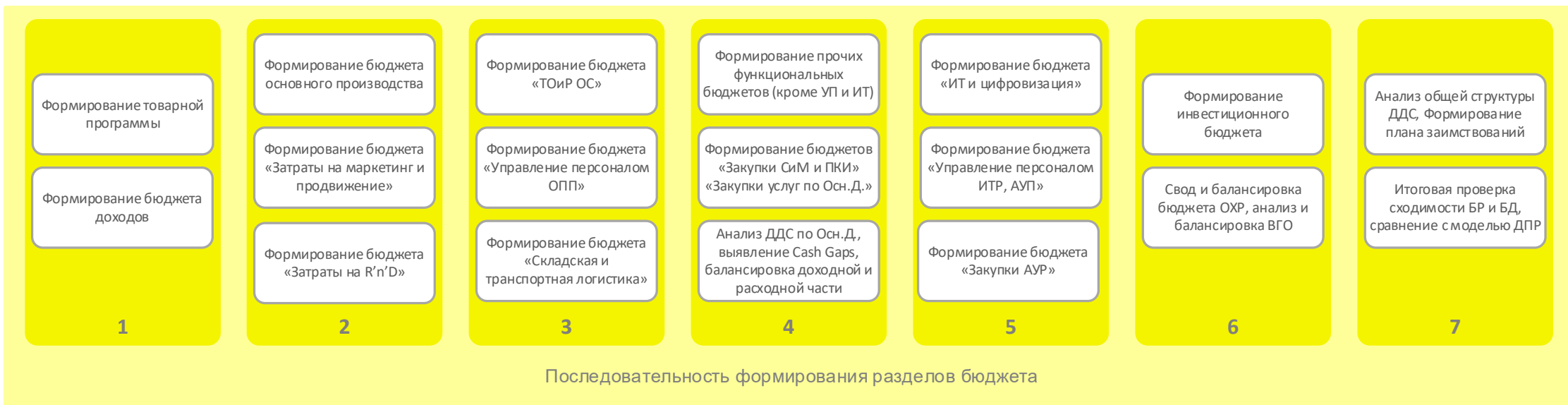
**1921** – Фрэнк Гилберт изобретает блок-схемы, применимые для описания процессов деятельности, алгоритмов выполнения работ и стандартных операционных процедур

**1924** – Шмаленбах завершил формирование концепции базовых счётных схем для различных производственных индустрий, которые фактически являются **графическими моделями** сквозных процессов организации, непосредственно отражаемых сущностями и методами бухгалтерского учёта

Счетная схема J.



# ПРИМЕР ПОСТРОЕНИЯ СКВОЗНОГО ПРОЦЕССА ИНТЕГРИРОВАННОГО ПЛАНИРОВАНИЯ И БЮДЖЕТИРОВАНИЯ





# ПРИМЕР ПОСТРОЕНИЯ СКВОЗНОГО ПРОЦЕССА PROCURE-TO-PAY (ОТ ЗАЯВКИ ДО ОПЛАТЫ)



**P2P (Procure to Pay)** - жизненный цикл услуги / работ / товаров от возникновения потребности до оплаты.

Процесс автоматизирует взаимодействие между покупателем и поставщиком, обеспечивая точность, прозрачность и автоматический контроль, а также строгую сквозную аналитичность документов цепочки (заявка, договор, акт / ТД, счет фактура, платежный документ).

**Ключевая особенность** – участие департамента Казначейства.



# МИРОВОЙ ТРЕНД АВТОМАТИЗАЦИИ: ОТ МОДУЛЕЙ ФУНКЦИЙ ДО ОХВАТА СКВОЗНЫХ ПРОЦЕССОВ

**1992** – SAP R/3 модульное решение с отдельным управлением функциями бюджетирования, учёта и казначейства

**2009** – SAP Business Suite пакет средств автоматизации сквозных процессов различных направлений бизнеса: ERP, SCM, SRM, CRM, PLM

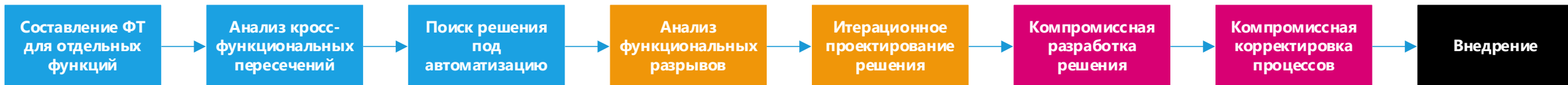
**2015** – SAP S/4 HANA архитектура, позволяющая интегрировать пакеты решений Line of Business и пакеты автоматизации сквозных процессов

**1999** – 1С: Предприятие 7.X первое российское решение, интегрирующее автоматизацию бизнес-процессов с использованием модульных решений

**2013** – 1С: Управление предприятием ERP первое российское решение, позволяющее производить автоматизацию сквозных процессов

**2022** – 1С: Управление Холдингом 8. ред. 3 Не только интегрирует, но и эффективно централизует сквозные процессы, ставя во главу угла работу казначейства

# ПРИМИРЕНИЕ ФУНКЦИЙ ПРИ АВТОМАТИЗАЦИИ ФИНАНСОВ: ИТЕРАТИВНОСТЬ ИЛИ КРИСТАЛЛИЗАЦИЯ



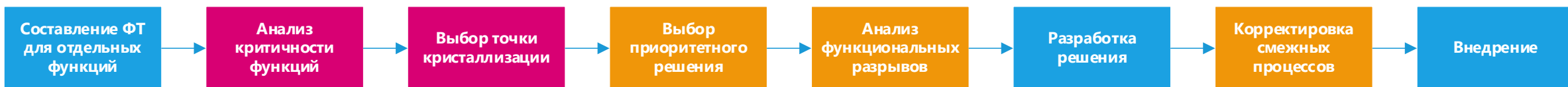
## Основные участники:

- ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ и БЮДЖЕТИРОВАНИЕ
- РЕГЛАМЕНТИРОВАННЫЙ / УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЁТ и ОТЧЁТНОСТЬ
- ФИНАНСОВЫЕ ПОТОКИ и КАЗНАЧЕЙСКИЕ ОПЕРАЦИИ



## Основные проблемные моменты:

- ПРОСЛЕЖИВАНИЕ ПРОЦЕССОВ ОТ КОНЦА К НАЧАЛУ  
(от отчёта к статье бюджета)
- ПРОТИВОРЕЧИЯ В ТОЧКАХ ПЕРЕСЕЧЕНИЯ  
(например, несовпадение представлений о БДДС)
- НЕСОВПАДЕНИЕ В ПИКАХ НАГРУЗКИ  
(периодическая отчётность, регулярные кампании, систематические платежи)



# ВОПРОСЫ, КОТОРЫЕ НУЖНО ЗАДАВАТЬ НА СТАРТЕ, ИЛИ НЕ ЗАДАВАТЬ НИКОГДА

Как мы видим сквозной процесс?

Можем ли мы описать его от конца к началу?



Кто владеет и как управляет ключевыми справочниками?

1 Статьи бюджета

2 Центры финансовой ответственности

3 Объекты затрат

4 Источники финансирования

Какая потребность действительно стоит перед бизнесом?

- ⚠ Нельзя давать представителям бизнеса самим формировать ФТ
- ⚠ Только использование инструментов **USER STORY** и **USE CASE**
- ⚠ Далее просеиваем через процедуру проверки качества: **INVEST**
- ⚠ После этого приоритизируем результат по **RICE**

**БЛАГОДАРЮ ЗА ВНИМАНИЕ!**

**С УВАЖЕНИЕМ,  
Вячеслав Гончаров**

