A1.5 Организация и проведение проектов развития

|  |
| --- |
|  |

#### Владелец процесса

* Начальник инвестиционного отдела (Инвестиционный отдел)

#### Исполнители процесса

* Инвестиционный отдел (Департамент развития)

#### Нормативно-методическая и плановая документация

|  |
| --- |
| * Годовой план продаж |
| * Инвестиционная политика |
| * Политика в области инвестиций и развития |
| * Политика в области качества |
| * Политика в области МТО |
| * Политика в области НИОКР |
| * Политика в области охраны окружающей среды |
| * Политика в области управления |
| * Политика в области управления персоналом |

#### Входы процесса

| № | Вход | Объекты | Поступает от | |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Исполнитель | Процесс/Внешняя среда |
| 1. | Бюджеты |  | Отдел бюджетирования | A8.1.1 Расчет бюджетов и лимитов платежей |
| 2. | Информация о внутренней среде |  | Группа анализа внутренней среды | A1.2.5 Составление отчета о внутренней среде |
| 3. | Методики анализа и аудита |  | Группа оргразвития | A1.4.3 Корректировка методик анализа |
| 4. | Потребности клиентов | Потребность клиента | Клиентский отдел | A6.2.5 Уточнение условий по послепродажным обязательствам |
| 5. | Рекомендации по совершенствованию продуктов |  | Отдел связей с общественностью и рекламы | A6.8.4 Подготовка рекомендаций по улучшению продукции и обслуживания клиентов |
| 6. | Технологическая документация | Инструкция по утилизации продукции  Нормативы материальных затрат  Нормативы трудовых затрат  Описание необходимых инструментов и оснастки  Описание технологического процесса изготовления нового продукта  Описание технологического процесса контроля  Процедура контроля и испытаний продукции в процессе производства  Процедура окончательного контроля и испытаний готовой продукции  Требования к инфраструктуре  Требования к комплектующим и методы их контроля  Требования к оборудованию | Технологический отдел | A4.4.6 Патентование, лицензирование и сертификация |

#### Выходы процесса

| № | Выход | Объекты | Передается | |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Получатель | Процесс/Внешняя среда |
| 1. | Методики анализа параметров производства |  | Группа оргразвития | A1.4.3 Корректировка методик анализа |
| 2. | Проект |  | Аналитический отдел | A4.1.1 Определение целевых сегментов |
| Аналитический отдел | A4.1.3 Согласование требований к новому продукту |
| Аналитический отдел | A4.1.4 Планирование свойств нового продукта |
| Аналитический отдел | A4.1.6 Прогнозирование стоимостных оценок |
| Аналитический отдел | A4.2.4 Разработка жизненного цикла |
| Конструкторский отдел | A4.3.1 Разработка спецификации |
| Конструкторский отдел | A4.3.2 Конструирование продукта |
| Конструкторский отдел | A4.3.3 Спецификация дизайна документов |
| Конструкторский отдел | A4.3.4 Разработка прототипов |
| Конструкторский отдел | A4.3.5 Введение новых технологий в концепцию продукта |
| Конструкторский отдел | A4.3.6 Разработка прототипа производства |
| Конструкторский отдел | A4.3.7 Разработка методик тестирования и контроля |
| Технологический отдел | A4.4.1 Определение необходимых материалов и оборудования |
| Технологический отдел | A4.4.5 Разработка технологической документации |
| Управление развития производственного оборудования | A5.6.2 Монтаж оборудования |

#### Управление процесса

| № | Вход | Объекты | Поступает от | |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Исполнитель | Процесс/Внешняя среда |
| 1. | Годовые планы | Годовой план продаж | Группа короткосрочного планирования | A1.3.4 Разработка краткосрочных планов |
| 2. | Политики | Инвестиционная политика  Политика в области инвестиций и развития  Политика в области качества  Политика в области МТО  Политика в области НИОКР  Политика в области охраны окружающей среды  Политика в области управления  Политика в области управления персоналом | Группа долгосрочного планирования | A1.3.1 Формулирование Политик управления |

#### Описание подпроцессов

| № | Процесс | Владелец | Исполнители | Входы | | | Выходы | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Тип | Название | Объекты | Название | Объекты |
| 1. | A1.5.1 Разработка технических и технологических целей |  | Инвестиционный отдел | Вход | Бюджеты |  | Технические и технологические цели |  |
| Потребности клиентов | Потребность клиента |
| Рекомендации по совершенствованию продуктов |  |
| Управление | Годовые планы | Годовой план продаж |
| Политики | Инвестиционная политика  Политика в области инвестиций и развития  Политика в области качества  Политика в области МТО  Политика в области НИОКР  Политика в области охраны окружающей среды  Политика в области управления  Политика в области управления персоналом |
| 2. | A1.5.2 Организация совершенствования технологических процессов |  | Инвестиционный отдел | Вход | Информация о внутренней среде |  | Проект |  |
| Управление | Технические и технологические цели |  |
| 3. | A1.5.3 Корректировка методик измерения и анализа производственных параметров |  | Инвестиционный отдел | Вход | Методики анализа и аудита |  | Методики анализа параметров производства |  |
| Проект |  |
| Технологическая документация | Инструкция по утилизации продукции  Нормативы материальных затрат  Нормативы трудовых затрат  Описание необходимых инструментов и оснастки  Описание технологического процесса изготовления нового продукта  Описание технологического процесса контроля  Процедура контроля и испытаний продукции в процессе производства  Процедура окончательного контроля и испытаний готовой продукции  Требования к инфраструктуре  Требования к комплектующим и методы их контроля  Требования к оборудованию |
| Управление | Технические и технологические цели |  |